

西部铁军

战略视野

充分发挥国资央企顶梁柱作用
为加快建设健康中国持续赋能

专题策划

建设人民放心的好医院

深度访谈

学习党的二十届四中全会精神
汲取企业高质量发展新动能



本刊免费赠阅
编辑部保留一切权利
如欲转载请与我们联系

岁在丙午
三线备战起宏图
师出江城
西部铁军启征程
承家国之重托
开西南之荒蛮
六十载栉风沐雨
铸钢铁脊梁
八万里挥斥方遒
锻铁血军魂
甲子轮回
抚迹追忆
感山河之新貌
歌伟业之无极





编委会

主 任：欧成华

副 主 任：段美良 居 帅

编 委：谢 杨 白 鑫 张 勇 李志波

李 萍 黄海波 胡伟山 周彬辉

郭 刚 张发平 王 刚 孟利军

曾梦川 易高文 周 军 兰世明

袁 星 郑加明 陈 春 奉 海

兰 英 廖 伟 甘立全 何晓斌

刘 艾 郑 重 谢德斌 王振东

王安勤 陈超兰 孟祥龙 董萍林

李国庆 任坤耀 殷 勇 李 勤

严 荣 金 贺 杨林涛 刘 莉

冯文菲 周 旋 王 一 钟 燕

严超林 康纪鸿

主 编：包国安

责任编辑：张晓光 阴亚茹 彭著陈 向永川

主办单位：中国十九冶集团有限公司

准印证号：川 KX05-006

刊头题字：中国艺术研究院书院院长 管 峻

编辑部地址：四川省成都市人民中路三段 57 号

邮政编码：610031

网 站：www.19mcc.com.cn

电子邮箱：19ybs@163.com

联系电话：028-86930381

目 录

卷首语

03

战略视野

充分发挥国资央企顶梁柱作用 为加快建设健康中国持续赋能

05

专题策划

医路同行六十载：从服务人民就医到建设人民放心的好医院

11

威县人民医院门诊医技综合楼项目：
省部级优质工程 老百姓放心医院

15

南昌新急救中心项目：
应急保障的中枢神经

18

都江堰市人民医院二期项目：
传承治水精神 守护人民健康

21

崇州市人民医院项目：
为“健康崇州”建设注入强劲动能

24

兵团南疆心血管区域医疗中心项目：
倾情打造南疆“心”高度

26

盐边县第二人民医院建设工程项目：
数字匠心构筑生命方舟

28

郫都区第二人民医院扩建项目：
铸就品质工程 守护鹃城人民健康

31

宣汉县医贸园项目：
明月江畔的“生命之舟”

34

广州中医药大学第一附属医院重庆医院项目：
品质工程助力“双轨”诊疗新模式

36

都江堰妇幼保健院项目：
把爱献给最需要呵护的人

38

华蓥市卫生医疗服务中心（一期）设计项目

40

乐至县中医医院主体迁建工程设计项目

41

攀枝花市东区疾病预防控制中心和突发公共卫生事件指挥中心设计项目

42

綦江养老中心设计项目

43

越西县中彝医医院设计项目

44

深度访谈

学习党的二十届四中全会精神 汲取企业高质量发展新动能

46

科技创新

科技赋能文旅新地标
——攀枝花三线建设文化旅游融合发展示范项目科技创新工作侧记

54

先锋榜样

扎根基层勤耕耘 倾情奉献书华章

59

党旗飘扬

党建“调色盘”绘就发展新画卷
——中国十九冶矿业工程公司“七彩党建”党建品牌纪实

71

冶读

我的三十年

77





2025年9月，国务院批复的《医疗卫生强基工程实施方案》总体要求指出，要深入学习贯彻习近平总书记关于健康中国建设的重要论述精神，落实新时代党的卫生与健康工作方针，坚持以基层为重点，着力强基层、固基础、保基本，织牢基层网底，改善基础服务条件，优化保障基本服务，加快推动从以治病为中心向以人民健康为中心转变，不断增强人民群众健康获得感、幸福感、安全感。

作为基础设施建设主力军，中国十九冶将“健康中国建设”作为重要使命，义不容辞肩负起医疗基础设施建设的重任，积极投身到多个地方的医院新建、扩建、改造升级工程项目建设中。凭借其在工程建设领域设计施工总承包多专业优势、出色的工程项目全生命周期服务能力，以及“全心全意为人民服务”的赤诚初心，打造出的工程项目兼具美观、优质、绿色、智能等多重优势，让人民群众的健康得到了更好保障。

人民群众是信任中国十九冶的，因为从三线建设时期创办职工医院，到新时期为人民群众建设好医院，十九冶人将精益求精的品质坚守揉进了时光的长河，赋予它光与温度。他们不是用手，而是用心筑造每一个细节，当图纸上的线条被赋予了砖石的形体，当基坑深处浇筑下第一方混凝土，“品质”便悄然发生了嬗变。它不再是验收报告上抽象的数字，而成了走廊里那一抹即使深夜也不会惊扰病人的柔光。他们以砂浆垒砌，以钢筋编织，最终织就的，是一件覆盖在人类脆弱生命之上的无形甲冑。每一处不起眼的圆角处理，每一段坡度精准的无障碍通道，都是这甲冑上一片闪着人文幽光的鳞片。

人民群众说十九冶建的医院好，因为他们筑起的丰碑充满了爱与温度。每当一座新的建筑崛起，吊车与塔架终将远去，但“十九冶建造”却以另一种方式永恒地留驻——留驻在母亲紧握新生儿时无意间靠住的那面坚固而温润的墙体里；留驻在老者于晨光中眺望庭院绿意时，那扇安全又通透的玻璃窗中；更留驻在某个深夜的危急时刻，那毫无阻滞且明亮顺畅的生命通道里。

一个医院对于一个城市就是一座有生命的灯塔，它以恒久的、可靠的、静默的姿态，参与着一座城市的心跳与呼吸。而这，或许就是建造者所能谱写的最深沉、最富文艺感的诗章：以大地为稿，以匠心为墨，书写一曲关于庇护与永恒的建筑长诗。当风雨来袭，万物飘摇，人们总会知道，在那片坚实的屋檐下，有一处光的所在，正以其沉默的庄严，承诺着生命的尊严与延续。



充分发挥国资央企顶梁柱作用 为加快建设健康中国持续赋能

党委书记、董事长 欧成华 / 文



健康是人民幸福生活的基础，是国家富强、民族振兴的重要标志。党的十八大以来，习近平总书记就建设健康中国作出一系列重要论述和重要指示批示，为推进健康中国建设指明了方向，提供了根本遵循。医疗建筑作为保障人民生命健康的核心载体，其规划、设计、建造与运维水平，直接关系到健康中国战略的落地成效，关系到人民群众的获得感、幸福感、安全感。

国资央企是中国经济社会发展中的“顶梁柱”和“压舱石”，在服务国家战略、保障民生福祉方面肩负着不可替代的使命。在医疗建筑这一关乎生命健康、技术复杂、系统性强的特殊领域，国资央企如何发挥自身优势，应对变革挑战，引领行业高质量发展，是当前必须深入思考的课题。

多年来，中国十九冶就这一课题进行了深入的思考与实践。作为一家与共和国钢铁工业同成长、与攀西裂谷开发共命运的中央企业，中国十九冶在六十年的发展历程中，始终将自身成长融入国家战略和人民需求。从三线建设时期保障职工健康的“席篷医院”，到新时代在全国各地筑造的一座座现代化医疗地标，中国十九冶深切体会到积极参与医疗健康事业，不仅是履行社会责任的光荣使命，更是企业把握时代脉搏、实现可持续发展的重要战略支点。

“十五五”时期是基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期，中国十九冶将站在以中国式现代化全面推进强国建设、民族复兴伟业的高度，深刻认识加快

建设健康中国的重大意义，主动担当、积极作为，充分发挥建筑央企的专业优势，为加快建设健康中国持续不断贡献力量。

中国医疗建筑产业的广阔前景与深刻变革

当前及未来一段时期，中国医疗建筑产业正处在规模增长、质量提升和模式转型的关键阶段，呈现出多层次、多维度的显著特征与发展趋势。

市场需求持续释放，结构不断优化。随着人口老龄化加速、居民健康意识提升以及医疗服务需求的多元化、个性化发展，我国医疗卫生资源总量不足、分布不均、质量有待提高的矛盾依然存在。这驱动着医疗基础设施建设从“规模扩张”向“提质扩容与均衡布局”并重转变。一方面，大型公立医院的改扩建、优化升级存在大量存量市场，重点是功能流程再造、空间环境改善、智慧化升级以及“平急结合”韧性能力的提升。另一方面，增量需求正蓬勃兴起：区域医疗中心、县级医院提质达标、社区医院和乡镇卫生院等基层医疗设施的补短板建设；康复医院、护理院、老年病医院等应对老龄化的专科机构；以及社会办医、高端医疗、国际医院等市场化供给。此外，“医疗+养老”“医疗+康复”“医疗+旅游”等融合型业态也对医疗建筑提出了创新性要求。市场需求的层次化和细分化，要求医疗建筑建设供给方具备更精准的洞察力和提供更灵活的解决方案。

发展理念迭代升级，内涵日益丰富。现代医疗建筑早已超越单纯的“疾病治疗容器”功能，向着“健康促进综合体”演进。其核心理念聚焦于三点：一是人性化，

强调以患者为中心、兼顾医护福祉，通过空间设计缓解焦虑、保护隐私、提升尊严，营造疗愈环境；二是智慧化，利用 BIM（建筑信息模型）、物联网、大数据、人工智能等技术，实现建筑本身的智能运维、能耗优化、安全预警，并支撑智慧医疗、远程诊疗、智能物流等临床与管理应用；三是绿色化，践行可持续发展理念，注重节能、节水、节材、环保，广泛应用绿色建材、被动式设计、可再生能源，打造低碳、健康的生态医院。这“三化”融合，构成了未来高品质医疗建筑的核心竞争力。

产业生态深刻重构，机遇和挑战并存。医疗建筑行业在经历前期建设高潮后，正步入高质量发展与理性发展的新周期。挑战显而易见：部分地方政府财力承压，医院自身运营压力增大，导致新建项目决策更审慎，投资控制更严格；建筑成本上升挤压行业利润空间；市场竞争同质化，对技术创新、精细化管理、全过程服务能力提出更高要求。然而，机遇同样巨大：国家推动优质医疗资源下沉和区域均衡布局，为参与标准化、模块化的基层医疗设施建设带来机会；“一带一路”倡议的深入实施，为中国成熟的医疗建设产能、技术标准和服务模式“出海”提供了广阔舞台；医疗建筑与先进制造、数字技术、新材料等产业的跨界融合，催生出新的业务增长点。产业正从粗放式增长转向依靠技术、质量、服务、品牌取胜的新阶段。

国资央企在医疗建筑产业中的独特优势与使命机遇

面对复杂的产业图景，国资央企因其与生俱来的基因责任使命和长期积累的禀赋，在医疗建筑领域拥有显著优势，也因此迎来了服务国家战略、重塑行业标杆、实现自身转型升级的重要机遇。

肩负国家战略的使命担当。国资央企是践行健康中国战略的主力军。建设人民放心的好医院，不仅是经济任务，更是政治责任和社会责任。国资央企能够自觉将国家关于医疗卫生体系建设的总体规划、区域布局要求，融入项目



策划、投资、建设、运营的全过程，确保项目符合国家导向，真正服务于公共利益和长远发展。

在应对重大公共卫生事件、帮扶乡村振兴中的医疗设施建设等任务时，国资央企更能发挥“听指挥、拉得出、顶得上、打得赢”的优良传统，能够超越单纯的经济利益考量，不计短期得失，始终将工程质量、社会效益和长效运营放在首位，保障项目高质量落地。

拥有系统集成的综合实力。医疗建筑是公认最复杂的民用建筑类型之一，涉及众多专业系统的高度协同。许多国资央企具备建设各种医疗建筑的高等级、全序列资质体系，拥有规划、勘察、设计、施工、采购、融资、运维等一体化服务能力。以中国十九冶为例，作为一家拥有“四特八甲”资质体系的综合型建筑企业、国家高新技术企业，具备咨询、勘察、设计、投资、融资、建设、管理、运营等工程建设全过程能力体系。这种“纵向一体化”或“横向多元化”的产业布局，使其能够有效整合内外资源，提供覆盖项目全生命周期的“交钥匙”工程或“一站式”解决方案，避免传统模式下设计、施工、采购等环节脱节带来的效

率损耗与质量风险，更能确保医疗工艺流程与建筑空间的高度契合。

积淀深厚的技术创新底蕴。国资央企通常建有国家级、省部级企业技术中心、工程技术研究中心、博士后工作站等研发平台，研发投入占比大，技术积累深厚。在应对医疗建筑特殊结构、特殊环境、复杂机电系统等方面，具有较强的技术攻关和工艺创新能力。同时，在推动建筑数字化、绿色化转型中，国资央企能够积极研发和应用装配式建筑、BIM 设计、智慧工地、数字孪生运维等先进技术，引领行业技术进步。

铸就可信赖的品牌与履约能力。“央企建造”“国企品质”在社会各界拥有广泛的信誉基础。医疗建筑关乎生命，容错率极低，业主对承建方的可靠性、履约的确定性要求极高。国资央企长期在重大工程中锤炼出的严密组织体系、规范管理流程、严格质量控制和安全保障能力，能够提供稳定可靠的工程产品。国资央企强大的资金实力和较高的银行信用等级，也为项目顺利推进提供了坚实的金融保障，能够有效抵御各类风险。

以系统思维建设面向未来的高品质医疗建筑

站在新的历史起点，国资央企应以更高的站位、更宽的视野、更实的举措，引领中国医疗建筑产业高质量发展。建设好医疗建筑，绝非简单的土木工程，而是一项融合政治、经济、社会、技术、人文的复杂系统工程。

坚持战略引领，服务国家大局。国资央企要主动将企业发展融入健康中国发展战略，深入研究国家医疗卫生服务体系规划，精准把握政策导向和市场需求变化。重点把握医疗建筑产业“提质增效”和“均衡布局”趋势，积极布局区域医疗中心、医院能力提升、基层医疗卫生机构标准化建设等项目，着重关注“平急结合”、急救救治设施、老年健康服务设施、康养中心等新兴领域，聚焦“功能完善”的医疗流程闭环、“医患友好”的人文关怀空间、“绿色低碳”的生态环保实践以及“智慧高效”的数字化运营内核，深入理解践行“第五代医院”的先进理念，主动响应MDT等现代诊疗模式，提前进行技术储备和模式创新。


强化核心能力，锻造差异优势。提升前端策划与设计引领能力。好的医疗建筑始于对医疗需求深刻理解的设计，坚决摒弃“先盖房子，再摆设备”的传统思维，组建或加强与顶尖医疗设计团队的深度融合，培育自身医疗工艺设计团队，在项目策划初期引入医疗工艺咨询，让临床专家、医院管理者深度参与设计过程，从项目源头介入，以建筑语言精准诠释医疗功能，实现“医疗——建筑”的无缝对接。深化科技创新与集成应用。加大在智能建造、绿色建筑、数字孪生医院、低碳节能技术等领域的研发投入，形成自主知识产权的核心技术体系。探索模块化建造在应急医疗设施、快速扩建项目中的应用潜力，形成应对突发公共卫生事件的快速建造与部署能力。将数字化智慧化建造贯穿于医院建设全过程，广泛应用智慧工地管理系统，对人员、机械、物料、环境进行实时感知与智能调度。推动BIM技术从设计施工向运维阶段延伸，为医院提供全生命周期数字化资产。完善全过程工程咨询与总承包管理能力，以设计为龙头，整合采购、施工、调试、运维等资源，强化进度、成本、质量、安全、信息的精细化、集约化管理，为客户创造

最大价值。

践行以人为本，铸就人文温度。将“以患者为中心，以医护为根本”的理念贯穿设计建造始终。深入研究不同患者群体（如儿童、老人、孕产妇、残障人士）和行为心理，在空间布局、流线设计、环境营造、标识系统、细节处理上体现人文关怀。注重为医护人员创造高效、安全、舒适的工作环境，降低职业疲劳，提升工作满意度。将地域文化、自然环境融入建筑创作，打造具有辨识度和亲和力的医院形象，使之不仅成为促进身心康复的“疗愈环境”，更能成为一座独具特色、受人尊敬的城市地标。

拥抱开放合作，构建共生生态。秉持“创新开放、合作共赢”的理念，打破边界，构建开放合作的产业生态圈。要加强与国内外优秀医疗建筑设计机构、医疗设备供应商、高校及科研院所的战略合作，为设计建造符合使用方要求的医疗建筑奠定坚实的基础保障。推动建设模式从一次性的“交付工程”向全生命周期的“运营服务”延伸，不仅要追求高质量完成一个项目，更是要与地方政府、医院方建立长期战略合作伙伴关系，关注医院建成后的长期效能提升与适应性改造，确保建筑能够伴随医学进步而持续进化，以“建设一方、服务一方、扎根一方”的长期主义，持续为区域卫生健康事业发展贡献价值。在“走出去”过程中，坚持共商共建共享原则，尊重当地法规、标准和文化，推动中国技术、中国标准、中国方案与东道国需求的有机结合，打造国际化、可持续的医疗建筑精品。

健康中国，筑基为先。医疗建筑是健康中国战略落地的重要物质载体，直接关系到守护人民群众生命健康水平。国资央企生于国计，长于民生，在波澜壮阔的健康中国建设征程中，理应勇立潮头，担当作为。

展望未来，中国十九冶亦将胸怀“国之大者”，以精益求精的品质坚守，携手社会各界，共同构筑起一座座安全、高效、智慧、绿色、人文的现代化医疗建筑，为践行健康中国战略、增进人民健康、实现中华民族伟大复兴贡献更加坚实的十九冶力量！



辉煌六十载
奉献家国间



四项施工总承包特级资质

冶金工程、建筑工程、市政公用工程、公路工程

六大业务体系

冶金工程、交通工程、市政工程、房建工程、能源环保工程、地下空间工程

THEMATIC PLANNING 专题策划

建设人民放心的好医院

编者按：

健康中国，共建共享。医院作为提供全周期健康服务的主战场，其建设水平直接关系到全民健康覆盖的质量，关系到健康公平的可及性，更关系到社会和谐稳定的基石。因此，持续投入、科学规划、高质量发展医院，不仅是医疗卫生事业发展的内在要求，更是践行以人民为中心发展思想、夯实民生之基的战略行动。只有筑牢医院这一卫生健康服务的“桥头堡”和“主阵地”，才能稳稳托举起健康中国的未来，为实现民族复兴的伟大梦想注入强劲的健康动力。

本期“专题策划”栏目聚焦中国十九冶承建和设计的医院工程项目，让我们共同见证中国十九冶胸怀“国之大者”，立足国家富强、民族复兴、人民幸福的战略高度，自觉担当使命任务，为建设人民放心的好医院而倾情奉献的奋斗故事。

医路同行六十载： 从服务人民就医到建设人民放心的好医院

辉煌六十载，奉献家国间。回望中国十九冶成立以来的辉煌历程，有一条贯穿始终的脉络格外动人——那便是中国十九冶与医疗卫生事业之间六十载的不解之缘。

六十年前，在攀西裂谷弄弄坪的芦席棚内，中国十九冶职工医院悄然诞生。几箱药品、几位医师，在三线建设的号角声中，担负起建设者的健康守护使命。

甲子轮转，中国十九冶走出大山、走出冶金、走出国门，发展成为一家拥有“四特八甲”资质体系的综合型建筑企业，但它对医疗卫生事业却初心如磐。

今天，中国十九冶承建的一座座现代化医院在四川攀枝花、新疆阿拉尔、河北威县等地拔地而起，让我们一起进行追溯：中国十九冶如何将其对“医者仁心”的深刻理解，转化为“建者匠心”的工程实践，在健康中国战略指引下，为人民筑起一座座生命健康的坚固堡垒。

溯源：一种融入血脉的医疗情怀

中国十九冶与医疗卫生事业的渊源，深植于三线建设的红色基因之中。“好人好马上三线”，五湖四海的建设者们奔赴攀西裂谷，他们的健康保障成为必须解决的现实问题。此时，十九冶职工医院应运而生，从最初的两箱药品、一顶帐篷，到1966年底逐步发展为设有内、外、妇、儿等科室、200张病床的医疗机构，它守护的是一个具体而鲜活的建设者生命，维系的是国家重大战略工程的推进。

更为难得的是，医院并未局限于服务十九冶职工，建院之初便派出医疗队赴周边农村开展医疗，在

缺医少药的山区培训“赤脚医生”，改水改厕，将医疗服务延伸至更广阔的群众中去。这种“服务职工、奉献社会”的双重使命，成为中国十九冶医疗情怀的最初烙印。

1994年4月3日，攀枝花医疗史上值得铭记的一天。十九冶职工医院敢为人先，成功实施全市第一例电视腹腔镜胆囊切除术，开创了攀枝花医疗技术新纪元。待到市内第二台电视腹腔镜出现时，十九冶医院已完成上千例手术，赢得了丰厚的社会效益。

在攀钢二期建设如火如荼的岁月里，十九冶职工医院创造了抢救

成功率97.7%的纪录，为工程建设提供了坚实的医疗保障。然而，随着攀钢二期工程结束，国家政策调整，十九冶职工医院陷入了人才流失、资金短缺的阵痛期。

但艰苦奋斗、守正创新是十九冶人的本色。二十一世纪初，十九冶职工医院敢为人先，自力更生：市场化改革全面铺开，组织结构调整、用人制度改革、薪酬分配创新，走上“自主经营、自我发展”的道路；人才战略引领学科建设，制定专项培训办法，加强重点学科培育……到2010年，医院主营业务收入跨入亿元行列；2015年，康复医学科成



建设者开进攀枝花

为四川省甲级医学专科，泌尿外科、中医科成为攀枝花市医学重点学科。

转型：从“懂医院”到“建设好医院”的能力跨越

斗转星移，大潮迭起。置身于市场经济的惊涛骇浪，中国十九冶改革破局，以“三个走出”的豪迈创举，开启涅槃重生的发展之路。其中，中国十九冶的医院建设能力迎来了历史性跨越。

这种转化，首先体现在设计理念的深刻转变上。在乐至县中医医院迁建工程设计项目中，十九冶设计团队秉承“以人为本”核心理念，着力塑造美观、舒适、现代化的医疗空间；注重中医特色的传承与现代化表达，在公共空间融入中医药文化元素，以促进患者身心疗愈；严格按照《无障碍设计规范》设计全院通道。这些细腻的设计，源自长期服务患者积淀的同理心。

在越西县彝医医院设计中，团队巧妙地将当地“山水”文化意象转化为建筑语言，通过风雨连廊连接各建筑单体，既保证医疗流程高效，又创造出人与自然交融的疗愈环境。这种对医疗建筑人文关怀的重视，超越了一般建筑设计的范畴，直抵医疗空间的本质——它不仅是治疗疾病的场所，更是抚慰心灵的居处。

技术创新成为解决医疗建筑特殊难题的利器。华西天府医院项目直线加速器室，面对的是国内罕见的

六十载风雨兼程，这所最初为保障三线建设者健康而生的医院，已成长为集医疗、预防、保健、康复、科研、教学为一体的国家二级甲等综合医院，服务范围辐射川滇交界广大区域。

虽然十九冶职工医院已于 2022 年整体移交，但正是这段长达半个多世纪的办医经历，让中国十九冶对什么是“人民放心的好医院”有着刻骨铭心的理解。

这种理解，不是来自设计图纸上的线条，而是来自日常诊疗中的观察；不是来自规范条文，而是来自医患交流中的体悟。当中国十九冶从医院的“运营者”转变为医院的“建设者”时，独特的基因优势开始迸发出惊人的能量。

特种混凝土结构：墙厚 1.9 米、楼板厚 3 米，且必须保证无裂缝。十九冶团队采用自主研发的 C30 超厚大体积混凝土，通过配合比优化、测温系统设计和试验墩模拟，最终完成 3500 立方米混凝土完美浇筑，保障了高精尖医疗设备的安装精度和运行环境。

在盐边县第二人民医院项目中，面对 8 度抗震设防、9 度构造的严苛要求，团队创新运用 BIM 技术对 223 套抗震支座及阻尼器进行毫米级模拟，实现“零误差”安装。这背后的驱动力是一种深刻的责任认知：医院建筑的安全性，必须是超乎寻常的，因为它承担的是生命最后的防线。

广州中医药大学第一附属医院重庆医院项目建设中，“石膏模盒空心楼盖施工技术 QC 课题”荣获中国冶金协会 QC 成果二等奖；宣汉县医贸园项目完成 2 项研发课题立项，发表多篇专业论文；威县人民医院项目深度应用建筑十项新技术中的 9 大项 19 小项核心技术，取得了多项技术创新成果，荣获 2020 年四川省 QC 成果二等奖……技术创新，锻造了中国十九冶能够建设人民放心好医院的硬核实力。

体系：建设人民放心好医院的“十九冶方案”

历经十多个大型医院项目建设，中国十九冶已形成一套完整、成熟的医院项目建设体系。这套体系不是简单的施工流程，而是融合了技术创新、智慧建造、精细管理、人文关怀的系统工程。

智慧建造体系让医院“聪明”起来。在崇州市人民医院第二住院大楼项目中，BIM 技术贯穿建设全周期。通过数字建模，团队在施工前就解决了大量管线碰撞问题，优化了医疗流程布局；针对大体积混凝土一次成型浇筑，通过模拟分析

确定了最佳施工方案，创下崇州单体工程新纪录。在广州中医药大学第一附属医院重庆医院项目中，智慧工地管理系统集成了视频监控、特种设备监测、环境监测、安全预警四大系统，实现施工全过程可视化、可追溯、可预警管理，大幅提升了管理效率和风险预控能力，并于 2025 年获得重庆市智慧工地管理评价中的最高等级“三星级智慧工地”。正是将智慧建造体系贯穿于施工全过程，中国十九冶确保了医疗建筑这一复杂系统的整体协调性

和可靠性。绿色建造理念让医院“呼吸”起来。从节能材料选用、施工用水循环，到建筑垃圾资源化处理，中国十九冶把绿色理念贯穿始终。盐边县第二人民医院项目设立环保专项小组，实施“四节一环保”措施：扬尘噪音实时监测联动智能喷淋，建筑垃圾分类资源化利用，施工用水循环使用，节能灯具全面覆盖。都江堰妇幼保健院项目针对毗邻小学、居民区的特殊位置，创新采用低噪声施工工艺，实现施工“零干



十九冶医院开展义诊活动

扰”。广州中医药大学第一附属医院重庆医院项目则广泛应用预制楼梯、叠合楼板等装配式技术，像“搭积木”一样盖房子，在提升精度、缩短工期的同时，也践行了绿色施工理念。这些实践，让医院从建设之初就朝着绿色、健康、可持续发展的方向。

专业化管理让医院建设“精准”起来。医疗建筑是各类民用建筑中最复杂的类型之一，涉及净化工程、医用气体、辐射防护、医疗信息化等众多专业系统。在郫都区第二人民医院扩建项目中，建立了“业主—监理—设计—施工—医疗专家”五方协同机制，邀请临床专家参与手术室布局、病房设计的讨论，确保建设成果贴合实际医疗需求。在宣汉县医贸园项目上，针对 40 余项危大工程，均编制专项方案并通过专家论证。这种专业化、精细化管理能力，是保障医疗建筑功能完整、运行可靠的

关键。

人文关怀理念让医院“温暖”起来。许多医院改扩建项目，必须在不影响现有诊疗秩序下进行，中国十九冶团队在“边运营、边施工”中展现出了极致协同与人文关怀。在郫都区第二人民医院、都江堰妇幼保健院等项目中，项目团队创新采用“分区域流水施工”“工序穿插”等科学组织模式，通过精准的扬尘噪音控制、物流通道规划，实现了对医院正常运行的“零干扰”。綦江区老年养护中心设计项目上，从适老化细节入手：户外疗养花园的设施尺度、园路坡度、扶手高度均依据老年人身体特点定制；室内实现无障碍全覆盖，卫生间设置安全扶手。这种能力，源于对医疗活动规律的尊重，更是其“建者匠心”中人性化温度的体现。

担当：在健康中国战略中续写新篇章

党的二十大报告提出“把保障人民健康放在优先发展的战略位置”“促进优质医疗资源扩容和区域均衡布局”等一系列举措，为推进健康中国战略发展指明了方向。中国十九冶的医院建设实践，正是这一国家战略的微观注脚。

从川滇交界的攀西盐边县第二人民医院，到燕赵大地上的威县人民医院门诊医技综合楼；从江西南昌现代化急救中心，到边疆兵团新疆区域性心血管医疗中心——中国十九冶承建的医院项目已遍布全国。

在实现广泛地域覆盖的同时，中国十九冶更构建了全面的专业能力矩阵，承接的项目覆盖了综合医院、妇幼保健院、急救中心等全谱系医疗设施，能够精准应对多元化的医院建设需求。

六十年，一个甲子的轮回。中国十九冶与医

疗卫生事业的故事，始于保障三线建设者健康的初心，兴于改革开放中医院自我革新的勇气，盛于新时代建设人民放心好医院的担当。

“匠心筑医楼，民生践初心。”中国十九冶用一座座精品医院工程证明：建者匠心与医者仁心，本质上是相通的——都以专业能力守护生命，都以奉献精神服务人民。

当未来的患者走进这些由中国十九冶建设的医院，他们看到的不仅是洁净的环境、人性化的空间布局，更是一家央企对生命健康的尊重，对人民福祉的深情承诺。这份责任担当，始于六十年前弄弄坪帐篷里打开的那个药箱，并将随着健康中国的宏伟蓝图，不断延伸，永续传承。

（张晓光 / 文）



威县人民医院门诊医技综合楼项目：



省部级优质工程 老百姓放心医院

中国十九冶承建的威县人民医院门诊医技综合楼项目，位于河北省邢台市威县开放路，是威县人民医院原门诊楼的扩建及改造升级工程。项目总建筑面积 38983 平方米，建筑布局为地下 1 层、地上 5 层（局部 6 层），以框架结构打造，建筑高度 23.7 米，是集急诊、门诊、医技、行政为一体的综合楼。中国十九冶以“建优质工程、护百姓健康”为核心目标，凭借科学管理与技术创新，打造出一座兼具功能性与人文性的现代化医疗建筑，为威县医疗卫生事业发展注入强劲动力。





精细管理驱动高效建造

项目团队将“实现优质履约”作为核心目标与底线要求，构建了覆盖全流程的精细化管理管控体系。通过严格执行“交底制、样板先行、一次成优”的管理理念，并结合医疗建筑功能复杂、专业要求高等特点制定专项方案，从源头确保了工程品质。针对项目体量大、工期紧的挑战，团队采用分区平行施工策略，实现工序高效衔接，并引入智慧工地管理系统，对施工全过程的关键环节进行实时监控与动态管理，保障了各阶段成果的稳定可控。与此同时，项目团队通过精细化成本管控与动态合同管理，显著提升了项目的经营效益。项目最终实现优质履约，成为政企合作民生工程中管理规范、效益突出的典范。

科技赋能保障工程品质

面对医疗建筑施工的特殊性与复杂性，项目团队坚持以科技创新为破解难题的关键抓手，积极引入先进技术与方法。项目存在高支模施工（大门前厅高 13.6 米）、

超长结构裂缝控制（长 91.15 米、宽 91.2 米无沉降缝）、特殊医疗用房多（核磁共振、DSA 等有辐射要求）及安装精度高等技术难题。针对这些难点，项目成立 QC 小组开展专项攻关，深度应用建筑十项新技术中的 9 大项 19 小项核心技术，包括模板脚手架技术、钢筋与混凝土技术、BIM 技术应用等关键类别，通过专项方案优化、施工流程模拟、实时监测管控、精细化养护等综合举措，系统性破解了各项施工瓶颈。期间，项目团队取得了多项技术创新成果，成功申请四项实用新型专利，相关攻坚成果还荣获 2020 年四川省 QC 成果二等奖，以技术创新为工程质量筑牢了坚实保障。

行业认可见证精品标杆

在建设过程中，项目以争创河北省优质工程为目标，建立质量管理体系落实三检制，确保每个分项工程都达到优质标准。特别是在医疗专项工程方面，针对净化区域、医用气体等特殊系统，制定专项质量控制方案，确保满足医疗使用要求。项目交付后，各系统运行稳定，医疗流程顺畅，得到了使用单

位的高度评价。2019 年，项目分别荣获“河北省结构优质工程”“河北省安全文明工地”称号，代表其工程管理、质量控制、技术创新等方面均达到省内先进水平，为后续工程创优奠定了坚实基础。2024 年，项目先后获得两项重要荣誉。8 月，项目被评为“邢台市优质工程奖”，其在功能完整性、使用舒适性及细节完成度等方面均受到地方主管部门认可；12 月，项目再获代表河北省建筑工程质量最高荣誉的“河北

省优质工程奖”，标志着项目在整体质量与管理水平上已达到省内行业标杆水准。这些奖项不仅是对项目品质的权威肯定，更是中国十九冶“一次成优、全程创优”质量管理模式的有力印证。

从蓝图绘就到实景落成，从技术攻坚到品质铸魂，威县人民医院门诊医技综合楼的成功交付，不仅彰显了中国十九冶深耕民生工程领域的硬核实力，更诠释了央企“筑就民生福祉、服务地方发展”的责

任担当。如今，威县人民医院门诊医技综合楼已正式投入使用，优质的建筑品质与科学的医疗布局赢得了当地百姓与行业的高度认可。未来，这座现代化医疗建筑将持续释放便民红利，为提升区域医疗服务、守护群众生命健康筑牢硬件根基，而中国十九冶也将以此为契机，在民生基建赛道上步履不停，用更多精品工程回应人民对美好生活的向往，为健康中国建设注入央企动能。（冯锦 / 文）



南昌新急救中心项目：



应急保障的中枢神经

南昌，一座承载着红色记忆的英雄城市。在赣江沿岸，以“120”三个生命急救电话数字为设计主题的三栋大楼拔地而起，如今正以崭新的公共卫生设施筑牢城市安全防线。

中国十九冶承建的南昌新急救中心项目，作为南昌市公共卫生补短板的关键环节和重点民生工程，自规划之初便备受社会各界的瞩目。项目总建筑面积达 2.76 万平方米，建设内容包括应急楼、过渡楼、培训指挥楼三栋主体建筑及其他配套服务设施，建成后将整合急救医疗指挥调度、通讯、信息处理、重大灾害事故医疗救援及大型社会活动医疗保障等核心功能，成为南昌市社会应急保障体系中不可或缺的指挥中枢与救援堡垒。

技术攻坚与科技创新：
破解复杂施工难题

首战即是硬仗：冬季深基坑作业。项目团队面对基坑深度 5.2 至 6.8 米、地质含厚层风化岩层和漂石层的施工困境，多次邀请勘察与施工专家联合攻关，创新采用挖掘机破碎锤“边破除、边开挖”的组合施工法，搭配多类型专业设备适配不同地质条件，高效克服了硬质岩层对基础施工的阻碍。同时，通过提前规划挖沟引流系统、设置集水井与高效排水泵，构建起“晴雨两用”的科学施工体系，既规避了冬季施工结冻与降水风险，又节约工期近 10%。

决胜高空：高支模体系安全管控。项目过渡连廊处的模板支撑系统高度达 21.30 米，被认定为一级重大危险源。为此，项目团队

严格开展设计验算与专家论证，施工前严格进行方案交底，过程中严格按照方案进行搭设防护，实现了高支模架体“零隐患”交付使用，确保项目开工至今安全生产“0”事故。

资源整合与精准调度：
决胜关键工程节点

项目的玻璃幕墙施工面积近 1.8 万平方米。然而，至 2022 年 12 月初，受前期疫情及资金流程影响，过渡楼幕墙材料供应严重滞后，安装工人大量流失，整体进度仅完成 20%，项目面临停滞风险。

为确保后续机电安装、室内装修等专业有合理的施工周期，并达成业主提出的“2023 年春节前完成三栋楼主幕墙封闭”的关键节点目标，项目团队双管齐下。一方面，加强



同业主、分包及材料供应商的沟通协调，积极纾解资金支付压力，全力保障材料陆续进场；另一方面，立即从南昌及周边地区紧急调配了3倍于原计划的幕墙安装技术工人，使现场作业人员峰值达到近90人，并同步协调36台吊篮设备同时高空作业。通过精准把控“人、机、料、法、环”五大要素，在确保安全与质量的前提下，现场形成了“白加黑”轮班作业的抢工高潮。最终，在2023年1月下旬，项目玻璃幕墙安装大面积完成，顺利实现封闭节点目标，为内部施工创造了必要条件，赢得了各方的高度赞誉。

卓越管理与品质成就： 铸就口碑赢得荣誉

在整个建设周期中，项目部通过全面倒排工期、挂图作战、每日生产协调会等精细化管理措施，有效克服了疫情反复、极端天

气等不利影响，按下了项目推进的“快进键”。项目于2021年12月正式开工，2022年8月实现地下室及三栋6层主体建筑全面封顶，2023年中期全面进入竣工收尾阶段，充分展现了“十九冶速度”。

注重品牌塑造，提升企业社会形象。截至目前，项目已荣获江西省、南昌市安全文明施工标准化、质量管理标准化工地称号，先后受到江西日报、江西电视台、南昌电视台、南昌日报等省市主流媒体的深度聚焦，更屡次迎江西省委、南昌市委领导的现场调研，示范意义与综合价值获得高度认可，为中国十九冶在江西区域市场赢得了良好声誉。斗转星移，步履不停。中国十九冶以匠心“筑”力健康事业，用实干兑现庄严承诺，为英雄城南昌交付了一座现代化的生命守护枢纽，书写了央企服务民生、奉献社会的崭新篇章。（王玄 / 文）



都江堰市人民医院二期项目：



传承治水精神 守护人民健康

都江堰市人民医院二期项目位于都江堰市人民医院一期东南侧，占地20亩，总建筑面积2.5万平方米，通过人行天桥与本部无缝衔接。规划新增400张病床，使医院总开放床位从1200张增至1600张，每年可因此新增近万名患者的住院服务容量，实质性缓解“住院难”问题，有效扩容区域医疗资源。项目涵盖肾脏内科、肿瘤科、放疗中心、康复医学科等多个关键专科，更配套建设了健康管理中心、特需病区及130余个地下停车位，旨在同步满足常规诊疗、精准医疗、高端服务与便民需求，全方位提升患者就医体验。

面对区域医疗资源紧张的现实需求，项目团队以打造现代化医疗综合体为己任，成功交付了这一集医疗、康复、健康管理于一体的精品工程，为都江堰这座国际旅游名城增添了坚实的健康保障，彰显了央企在大型公共建筑领域的卓越实力与责任担当。





◆ 聚焦协同履约，以科学组织保障高效精益建造 ◆

面对功能复杂、交叉作业多等现实难点，项目团队构建了“统筹规划、分区实施、专业协同”的施工组织体系。通过设立以项目经理为核心的专业协调小组，统筹数十个施工专业的衔接。创新采用“平面分区、立体分层”施工模式，将工程划分为诊


疗区、住院区、医技区等独立单元，实现流水作业与平行施工有机结合。对手术室、ICU 等关键区域实施“关键线路优先”策略，精准预留设备安装窗口，确保大型医疗设施顺利进场。同时，通过严格的扬尘降噪管控，实现了施工期间对医院正常诊疗秩序的

“零干扰”。在管理上，建立全流程成本管控与“样板引路、过程巡检、竣工验收”三级质量管控机制，强化安全责任，投入智能监控系统动态预警，确保了项目全程质量、安全与成本受控。

◆ 聚焦品质标杆，以圆满交付赢得各界高度赞誉 ◆

项目团队从蓝图到现实，中国十九冶始终坚守“建精品工程、筑百年基业”的承诺，最终交出了一份令人满意的答卷。项目获得“成都市安全文明标准化工地”等

行业殊荣，交付后经第三方严格检测，主体结构合格率 100%，机电系统调试一次达标，洁净区空气净化、压差控制等关键指标均优于国家标准，赢得了业主、监理及卫生

主管部门的高度评价，成为区域医疗建筑的品质标杆。至此，中国十九冶圆满完成了这份民生答卷。
(赵敏志 / 文) 

◆ 聚焦专业壁垒，以技术创新攻克复杂挑战 ◆

作为特殊的医疗建筑，项目需满足百级洁净手术室、防辐射诊疗区、医用气体供应等严苛功能要求，施工技术复杂度与质量标准远超普通建筑。项目团队以技术创新为刃，成功破解多项专业难题。尤其在放疗中心等核心区域，创新采用自密实混凝土配合抗裂纤维技术，通过整体分层连续浇筑工艺，成功攻克了顶板大体积混凝土的温控防裂核心难题，确保其磁屏蔽与防辐射性能完全满足直线加速器等高端精密设备的运行环境要求，展现了应对尖端医疗功能需求的过硬实力。

◆ 聚焦智慧融合，构建多维一体数字化管理体系 ◆

针对医院专业系统集成度高、管理界面复杂的特性，项目团队构建了集项目管理、人员管理、设备监控、环境监测、安全预警于一体的智慧工地平台。通过深度融合物联网、大数据分析等先进技术，实现了对施工过程中“人、机、料、法、环”全要素、全过程的实时动态监控与智能预判。这一数字化管理生态的建立，不仅显著提升了现场管理的精细化水平和决策的科学性，也为应对复杂交叉作业、保障工程有序推进提供了强大支撑。





崇州市人民医院项目：



为“健康崇州”建设注入强劲动能

崇州市人民医院第二住院大楼及配套设施建设项目为四川省重点民生工程。该项目总投资 4.71 亿元，新建建筑面积为 7.71 万平方米，分两个地块，其中南区包括新建第二住院大楼和地下停车场，北区包括地下室停车场和发热门诊，主要施工内容包括土建工程、安装工程、精装修工程以及总平工程，建筑最大高度 69.55 米，最大基坑深度 11.51 米，预计 2027 年投入使用，将新增床位 380 张、停车位 797 个，彻底解决崇州群众“就医难、停车难”问题。

科技创新，赋能品质工程

项目积极推广应用建筑业十项新技术，已应用 10 大项、32 子项新技术，通过 BIM 技术实现全流程数字化管控。在主体结构施工中，创新采用大体积混凝土一次成型工艺，完成 5684.2 立方米单次浇筑量，创下崇州单体工程新纪录。项目团队自主研发的预制柱灌浆质量控制系统，有效解决传统施工灌浆密实度控制的难点，确保结构安全系数提升 15%，人工成本降低 10%。建设过程中，项目部攻克深基坑开挖、大体积混凝土浇筑施工及钢结构与钢筋碰撞等一系列技术难题，预估技术创效 500 万元，节约工期 20 天。目前，该项目已申报 2 项专利、1 项企业级工法，真正实现科技降本、智慧增效。

创奖创誉，树立行业标杆

项目以“从零出发 向零奋斗”为安全管理目标，先后荣获成都市绿色标杆工地、绿色施工工地称号，高质量通过成都市优质结构工程验收，并已启动“天府杯”等省市级荣誉的争创工作，成功立项为中国中冶新技术应用示范工程，获得“中施企协工程建设项目绿色建造施工水平评价（二星）”荣誉称号。围绕打造精品工程的战略目标，项目全面贯彻系统策划理念，统筹安全、质量、成本与进度，通过流程标准化与质量精细化管理，强化样板引路的示范效应，全力保障工程实体一次成优，树立了行业高标准建造的新标杆。

高效组织，展现铁军速度

由于项目位于崇州市人民医院园区内，施工期间面临“边运营、边施工”的复杂挑战。为此，项目部创新实施“穿插作业+网格管理”模式，成功将单层施工周期从 10 天压缩至 7 天。在北区地下停车场建设中，229 个停车位提前投用，切实缓解了院内停车紧张问题。面对极端天气，项目推行“错峰施工+四色风险图”动态管控机制，在保障高温作业安全的同时，有效推进了工程进度。通过“四色风险图”实现人员、材料、机械的高效调度，即使在基坑深度达 11.51 米的困难条件下，仍提前完成主体

结构施工。目前，项目已全面进入装饰装修阶段，外立面幕墙施工预计春节前基本完成。

经营管理，凸显科学高效

项目部在打造精品工程的过程中，构建了覆盖全周期的精细化成本管控体系，依托数字化平台实现了预算、采购、施工的全流程透明化管控。在资源整合与价值挖掘方面，团队坚持策划先行，从工序优化、材料选型等关键环节系统挖掘降本空间，累计提出包括空调风管材质调整、土建工序优化等在内的 10 余条合理化建议。通过聚焦人工费、材料费及措施费等核心成本项，实施专项管控与动态优化，在确保工程质量与进度的前提下，实现了成本的合理压降与整体效益的提升，为项目可持续推进奠定了坚实基础。

作为中国十九冶在公共基础设施建设方面的又一力作，该项目以“硬核科技+精细管理+匠心精神”三重保障，确保工程优质交付。从 5684.2 立方米混凝土一次成型到 380 张床位的精准布局，从零事故安全记录到 100% 验收通过率，每个细节都印证着“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神特质。随着项目推进，这座集智能化、绿色化于一体的现代化医疗综合体，必将成为崇州群众“大病不出崇州”的坚实依托，为“健康崇州”建设注入强劲动能。（钟宇星 / 文）



兵团南疆心血管区域医疗中心项目：



倾情打造南疆“心”高度

在新疆生产建设兵团第一师阿拉尔市，一座现代化的心血管区域医疗中心已于 2024 年 11 月圆满竣工。作为浙江大学医学院附属第一医院对口支援兵团、推动优质医疗资源扩容下沉的核心载体，该中心承载着提升南疆心血管疾病诊疗能力、服务边疆群众健康的重要使命。中国十九冶作为项目建设的重要力量，以央企的专业与担当，全程参与并高质量完成了这一民生工程建设。

该项目位于阿拉尔大学城，总建筑面积 10000 平方米，建筑主体五层，裙房二层，内部完整设立了医学影像科、功能检查科、导管介入中心、心内科重症监护室、心血管专科病房以及先进的临床技能培训用房等功能单元，是一座集高水准诊疗、临床教学、前沿科研与区域医疗指导于一体的现代化心血管专科机构。

自 2021 年 10 月项目正式启动以来，中国十九冶便确立了打造“精品工程、标杆工程、民心工程”的定位，从项目策划阶段便统筹全局、科学组织，汇聚优势资源，致力于将宏伟的设计蓝图精准、高效地转化为触手可及的医疗现实，为后续顶尖医疗团队的入驻和尖端技术的开展提供硬件基础。

面对南疆地区复杂的施工条件，项目团队坚持体系化、标准化施工，全面贯彻中国十九冶项目管理手册，将规范管理落实到每一个细微环节，确保现场始终秩序井然、安全可控。

同时，依托公司成熟的数字化管理工具，对项目关键环节进行可视化监控与分析，显著提升了项目全周期的风险预警能力和管理决策效率，为项目的顺利推进提供了强有力的技术支撑与管理保障。

针对阿拉尔地区独特的气候特点，项目团队主动采取了一系列科学的应对策略。春季沙尘暴频发，项目部建立气象预警机制，及时调整户外施工计划，并为作业人员配备专业防护装备，最大限度降低沙尘对工期进度和人员健康的双重影响。面对冬季严寒对混凝土质量的严峻考验，项目部采取搭建保温棚、内生火炉等综合蓄热措施，确保混凝土质量的稳定性与施工的连续性，保障了结构实体的最终强度与耐久性。

质量是工程的生命线，对于医疗建筑而言更是如此。团队牢固树立精品意识，秉持“一次成优”理念，实施全过程闭环管理。从技术交底、材料入场到工序验收，严格执行标准，确保了所有隐蔽工程、分部分

项工程乃至最终的竣工验收均一次性高标准通过，为未来医疗设备的安全运行和医院的平稳运营构筑了最可靠的质量基石。

在致力于规范施工的同时，项目团队也充满了创新活力。围绕医疗建筑的专业性要求和现场遇到的实际施工难点，项目部积极开展“小发明、小革新、小改造”活动，鼓励一线人员发挥智慧解决具体问题。累计在项目中诞生了 4 项实用新型专利，其中，“轻质隔墙板吊装小车”有效解决了材料转运与安装效率问题，显著提升了施工安全与进度，先后获得中国施工企业管理协会一等奖、新疆建筑业协会质量管理竞赛一等奖。

凭借精细管理、勇于创新、坚守品质，2022 年，在阿拉尔地区 68 个在建项目的同台竞争中，该项目于安全、质量、文明施工及环境保护综合评比中脱颖而出，荣获第 4 名，并被授予“标化工地”称号，成为行业观摩学习的典范。同年，更获



评施工企业信用最高等级——2A 级，跻身当地工程建设领域的管理标杆之列。这一系列荣誉，不仅是对项目团队辛勤付出的高度认可，更是中国十九冶品牌在边疆地区赢得信赖、彰显实力的生动见证。

兵团南疆心血管区域医疗中心的全面建成并投入使用，不仅响应了国家推动优质医疗资源均衡配置、夯实边疆地区健康保障能力的战略部署，也切实改变南疆地区心血管疾病患者长途跋涉求医的现状，大幅提升区域内心血管急危重症的抢救成功率、复杂手术的开展能力以及疾病预防控制的整体水平，真正让南疆各族群众在家门口就能享受到与

国内顶尖医院同水平的心血管专科医疗服务，为他们带来实实在在的“心”的希望与健康保障。

中国十九冶通过本项目的实施，再一次彰显了在复杂条件下承建高标准专业工程的综合实力，以及服务国家战略、助力边疆发展的责任担当。从荒原到杏林，从图纸到现实，十九冶人以“西部铁军”的坚韧与匠心，在塔里木河畔为健康边疆写下了务实而温暖的注脚。未来，中国十九冶将继续秉持这份初心与实力，为建设美好边疆贡献更多力量。

（黄雨菲 / 文）



盐边县第二人民医院建设工程项目：



数字匠心构筑生命方舟

在攀西炽烈的阳光下，盐边县第二人民医院的轮廓正于红格大地日渐清晰。这座肩负区域健康期盼的现代化医院，不仅是一项重点民生工程，更是一份沉甸甸的央企担当。项目始终将党建引领置于核心，以高度的政治责任感和精益求精的匠心，致力于打造一座经得起时间与人民检验的生命方舟。从蓝图到拔地而起的近 3.9 万平方米建筑群，建设者们用每一步扎实的足迹，诠释着守护万千百姓安康的初心。

科技赋能，智慧建造树标杆

传统建筑中，图纸与施工间常存在“冲突地带”。项目自启动便确立“智慧引领、数字先行”理念，全面推行 BIM 技术，实现从“纸上规划”到“虚实联动”的跨越。通过构建全专业、全周期的三维信息模型，项目在设计阶段即完成多轮协同设计与碰撞检测，提前化解管线冲突、优化医疗流程布局；面对 8 度抗震设防、9 度构造的严格要求，对 223 套抗震支座及阻尼器的安装位置、与钢筋及钢结构的交叉关系，进行了毫米级精准模拟，把现场可能遇到的难题提前在电脑中解决，显著提升设计精度与施工一次成优率。施工阶段，利用三维建模将复杂工艺直观化，通过移动终端查看模型，节点构造与工序衔接“一目了然”，



技术交底不再依赖晦涩的二维图纸与抽象描述。“智慧工地”管理体系，采用“人、机、环”全方位智能监控，实现塔吊防碰撞、环境联动降尘、人员“安全码”动态管理，推动项目管理从“经验驱动”迈向“数据驱动”。凭借智慧建造的突出成果，该项目成为 2024 年攀枝花市唯一市级观摩工地，树立了区域智慧建造的标杆。

精度淬炼，筑牢抗震生命线

医院建筑地处高烈度地震设防区，结构安全是根本底线。项目党支部牵头成立技术攻坚小组，以 BIM 模型为指导，对隔震支座与阻尼器等关键部件实施“测量—模拟—定位—复核”闭环管理。通过高精度仪器复测与定制化工装，实现 223 套关键抗震装置“零误差”安装，于细微处的难题攻克，赋予了项目抵御风险的强大“内核”。面对攀西地区高温气候对混凝土施工的挑战，项目科学组织时序，严格把控振捣、养护等环节，实现主体结构分部分项工程一次验收合格率达 100%。

协同经营，风险防控见实效

在 EPC 模式下，项目高度重视全过程成本与风险管控，致力实现“控风险、防超概、保效益”目标。通过战略集中采购、工艺优化与界面精细管理，主动化解成本风险。例如，混凝土公开招标较市场价降低 30 元/方，累计节约 160 万元；优化外墙保温方案节约 30 万元。在弱电等专业交叉领域，通过清晰界定工作界面、启用暂估价机制，有效杜绝成本超支。一系列精细化管控累计节约直接成本超 190 万元，彰显了十九冶在 EPC 模式下卓越的成本控制与风险防控能力。

绿色施工，匠心筑就精品工程

项目始终贯彻绿色施工理念，设立环保专项小组，全面落实“四节一环保”。通过扬尘噪音实时监测与智能喷淋降尘联动，实现施工与环保同步；建筑垃圾分类处理、资源化利用；施工用水循环使用；节能灯具全面覆盖……多项举措推动工程建设与环境保护和谐统一。



服务业主，战略深耕攀西市场

项目团队坚持以客户为中心，通过高品质履约和全过程服务，赢得业主高度认可。正是由于项目团队在盐边县第二人民医院项目中的出色表现，为公司在区域市场树立良好口碑，助力公司相继中标盐边县中医院、体育公园等后续工程。这些成果不仅是市场对十九冶品牌的信赖，更是公司“重返攀西”战略的坚实一步，凸显了以现场促市场、实现滚动发展的强大生命力。

以匠心筑未来，以担当践初心。从党支部的政治引领到智慧建造的行业标杆，从抗震安全的全周期保障到绿色精益的全程践行，盐边县第二人民医院项目不仅是十九冶技术实力与管理智慧的集中展示，更是“匠心铸院”品牌在新时代的生动诠释。这座屹立于红土地上的现代化医院，必将成为提升区域医疗水平的核心引擎，也标志着十九冶在攀西大地上续写精品、服务民生的崭新篇章。（鲜佳蝶 / 文）

郫都区第二人民医院扩建项目：



铸就品质工程 守护鹃城人民健康

郫都区第二人民医院扩建项目位于郫都区唐昌街道二环路东南段，总建筑面积 28663.3 平方米，涵盖人防医院、住院部、门诊部等多项医疗及配套功能。项目涉及净化手术室、医用气体系统、智能化管理系统等多个专业领域，对工程精度、安全标准与进度把控要求极高。

自开工以来，项目团队克服施工办公用地紧张、协调难度大、设计变更频繁等困难，以“打造经得起时间与群众检验的医疗精品”为目标，将高标准严要求贯穿全程，科学有序推进建设，高标准高质量完成一标段全部施工任务，为属地居民交上了满意答卷。



以技术破局 攻克医疗工程难点

面对在营医院改扩建对环保、静音、精度、安全的极致要求，项目团队将技术创新作为破局的关键。通过 BIM 技术进行全周期施工模拟，精准规划物料运输、作业区与院感控制分区，实现物理与时间维度上的硬隔离。项目部与院方保持紧密协作，从实际使用需求出发，通过反复推敲设计方案并借助三维模拟技术，共同优化了急救通道、洁物污物分流、患者与医护行走路线等重要路径，使新建部分与原有院区的诊疗流程自然衔接、高效贯通。

严管细治 筑牢安全生产防线

安全管理上，项目严格落实“安全第一、预防为主、综合治理”方针，设立“党员安全监督岗”，制定医疗工程专项安全管理制度，定期开展施工安全培训、医用气体泄漏应急处置演练，提升施工人员安全意识与应急能力。同时，注重施工现场环保管理，采用“湿法作业”控制扬尘，设置噪声监测设备，确保施工不影响周边居民与现有医院正常诊疗，先后获得成都市郫都区第二人民医院以及属地社区 3 封表扬信，成为区域民生工程文明施工的典范。

科学统筹 保障项目高效推进

由于工程建设涉及专业多、协同难度大，科学的施工组织是项目

顺利推进的关键。在施工方案优化上，采用“分区域流水施工+专项工程优先”策略，有效缩短工期近 30 天。针对医疗设备、中央空调主机等大型设备“重、精、贵”的特点，提前制定“设备进场-吊装-安装”专项方案，协调医院、设备厂家、施工单位三方确定进场时间，采用专业吊装设备精准作业，确保设备安装零损坏、零延误。

在协同管理上，建立“业主-监理-设计-施工-医疗专家”五方协同机制，邀请临床科室专家参与施工方案的讨论，确保建设成果贴合医疗实际需求；利用 BIM 技术搭建协同平台，各参建方实时共享施工进度、图纸变更等信息，避免沟通壁垒，有效提前计划工期 15 天。



精细管控 实现效益与品质双赢

在经营管理中，项目部坚持精细化理念，在保障工程品质的同时，实现项目经济效益与社会效益的平衡。成本控制方面，建立全过程成本动态管控体系，从项目投标阶段便精准测算各专项工程成本，施工过程中通过优化材料采购方案、提高机械利用率、减少返工浪费等措施，有效降低施工成本，实现预期经济效益。

在确保经营效益的同时，项目部通过精准对接规范要求，结合项目实际需求推进系列变更举措，助力业主单位降本创效；通过方案优化和设计变更，累计为建设单位缩减成本近 200 万元，在保障工程功能完整性与品质达标的前提下，实现了项目经济最大化，为项目赢得了良好的市场口碑。

党建聚力 党建+业务互促共进

在新时代党的建设总要求指引下，项目党支部响应四川公司“敢当·蜀先锋”党建品牌要求，聚焦项目一线打造“红心、热心、关心、用心”“四心”党建子品牌，探索党建与生产经营深度融合新路径。

党支部以“红心”铸魂，党员带头攻坚破解技术难题；以“热心”服务，联动医院开展免费体检、开通就诊绿色通道，设快递代收点和暖心加热点，延伸开展健康下乡志愿服务；以“关心”育才，实施“双培养”计划，开展技能培训助力员工考取执业证书；以“用心”提质，通过技术革新、党员安全监督岗等，实现项目质量合格率 95% 以上、安全生产零事故。

在“四心”党建子品牌的引领下，项目的建设效率、市场信誉与综合效益得到大幅提升。两年多来，项目累计节约成本 16 万元、缩短工期 35 天，斩获多项荣誉并成功拓展市场，成功中标项目二标段工程，队伍凝聚力与社会影响力显著提升，形成了可复制推广的基层党建工作模式。（毕田野 / 文）



宣汉县医贸园项目：



明月江畔的“生命之舟”

宣汉县医贸园项目位于达州市宣汉县，是宣汉明月新城项目的子项。该项目作为区域医疗健康领域的重点工程，承载着提升当地医疗服务能力的重要使命。项目总占地面积 70639.57 平方米，建筑总面积达 119401.5 平方米，涵盖门诊医技综合楼、住院楼、发热门诊、高压氧舱、垃圾暂存房及车库等多个功能分区。其中，住院楼以 58327.88 平方米的建筑面积成为核心主体，门诊医技综合楼 24880.21 平方米的规模满足诊疗服务需求，33070.87 平方米的车库则为医患提供充足配套保障，各

功能区域布局合理、定位清晰，建成后将作为设施完善、功能齐全的现代化医疗综合体。

科技赋能，智慧建造树标杆

项目以技术驱动工程品质提升，聚焦施工关键技术难题，完成 2 项研发课题立项，发表《高填方土石料地基强夯有效加固深度分析》《超长混凝土结构抗

裂技术研究》两篇专业论文。深耕质量管理创新，1 项 QC 课题荣获四川省 QC 发布优秀成果。全面推广 BIM 技术，通过数字化建模优化设计与施工协同；针对 40 余项危大工程及 2 项超规模危大工程，均编制专项施工方案并通过专家论证，为工程创优奠定坚实技术基础。

安全筑基，双重预防保平安

项目高标准构建安全环保管理体系，明确创建四川省安全文明标准化工地目标。采用“合理划分施工区域，集中力量完成独立子项”的施工策略，建立覆盖安全生产、消防安全、环境保护、应急救援的专项领导小组，落实岗位责任制并按月考核。构建风险分级管控与隐患排查治理双重预防机制，通过日周月常态化检查与专项排查实现动态管控。编制《项目环保管理策划》及应急预案，安装环境智能监测设备实时监控噪声扬尘，实现绿色施工与生态保护的有机统一。项目安全管理成效获宣汉县政府及住建局高度认可，受邀为宣汉县国资系统及相

关建筑单位作施工现场安全管理专题培训与经验分享，成为区域建筑行业安全管理的标杆典范。

精益管控，质量一次成优品

项目部成立以项目经理为第一责任人的质量管理机构，严格遵循《中冶工程现场质量管理标准化手册》，以“三检制”为核心，依托试验监测数据确保实体质量。编制各类施工方案 100 余项，严格执行技术交底先行制度。完善智慧工地建设，安装实名制管理、视频监控、特种设备监控等系统，提升管理效率与透明度。材料设备管控上，进场验收、核销流程规范，特种设备周检、月检及季度三方检测常态化，从源头保障工程质量与安全。

党建聚力，担当履责显匠心

项目党支部在四川公司党委“敢当 蜀先锋”党建品牌的引领下，打造“十字铸魂”党建子品牌，并构建“党建+履约”深度融合的工作体系。成立党员责任区、党员示范岗、青年突击队，设立的党员责任区覆盖关键工序与重点环节，通过“三会一课”与施工现场例会相结合的方式，将组织生活开展到建设一线。创新开展“党员技术攻关小组”“百日达标 铁军攻坚”活动，成功解决大型设备吊装、复杂管线综合布置等 10 余项现场技术难题，在党员突击队的攻坚下，宣汉县明月新城建设项目医贸园一号门诊大楼主体结构封顶任务提前 94 天完成。同时，积极履行社会责任，与属地街道、社区党组织开展联建共建活动 3 次，组织抗汛救灾、施工便民服务等志愿活动，惠及群众 500 余人次，在推动项目高质量建设的同时，切实提升了群众的获得感，生动展现了央企的政治担当与社会形象。

科技赋能的品质坚守、精益求精的管理闭环、载誉前行的标杆实力，让宣汉县医贸园项目成为十九冶匠心筑梦的生动注脚。这里有经得起检验的优质工程，有科学高效的管理体系，更有政府认可、行业赞誉的硬核口碑。我们将继续以匠心守初心，以实力筑精品，为更多重大工程赋能，为城市发展添砖加瓦！

（顾枫林 / 文）



广州中医药大学第一附属医院重庆医院项目：



品质工程助力“双轨”诊疗新模式

广州中医药大学第一附属医院重庆医院项目，是由中国十九冶集团重庆公司蔡家智慧新城片区开发项目部承建的大型综合性医疗中心。该项目定位为国家区域（中医）医疗中心、三级甲等中医医院，集医疗、教学、科研、康复、预防、保健等多功能于一体，是第四批国家区域医疗中心建设项目，也是重庆市重点科教卫民生项目。建成后，将进一步完善重庆医疗资源布局，为重庆及周边患者提供更优质的中医医疗服务。

项目坐落于北碚区蔡家智慧新城罗家湾片区，总建筑面积超过 12 万平方米，涵盖门诊、科技、住院楼、发热门诊楼等 5 栋主体建筑。规划床位 1000 张，日均接诊量可达 1500 人次，是一座规模宏大、功能齐全的现代化中医医院。

项目地处典型山城地貌，场地自然高差达 30 米，回填土最深区域超过 50 米，地质条件复杂，给基础施工带来严峻挑战。工程主体结构设计复杂，层高较高，其中裙楼层高为 5 米与 4.5 米，塔楼层高为 4.2 米。门诊大厅与扶梯上空均采用大跨度挑空设计，挑空高度分别达到 18.5 米和 23.5 米，属于高风险的高支模工程，模板支撑体系设计与施工难度极大。此外，裙楼在 18.5 米高的女儿墙外侧，创新性地设计了 2.25 米宽的现浇钢筋混凝土悬挑屋檐，其支模架与外围防护架的搭设同样面临极高的技术挑战。建筑外墙装饰采用大体积干挂石材与铝单板幕墙体系，最高安装高度分别达到 66 米和 70.8 米，均被认定为超过一定规模的危险性较大的分部分项工程，施工安全与精度控制要求极高。

面对诸多技术难题，项目部积极组织参建各方开展科技创新与技术攻关，针对超大超深桩基施工、车库石膏模盒空心楼盖应用、复杂机电系统安装等关键环节，成立了专项技术团队进行攻坚。通过系统研究与实践，形成了《超大超深旋挖灌注桩施工技术》《石膏模盒空心楼盖施工技术》《基于 BIM 技术的装配式建筑应用超高幕墙施工技术》等一系列具有指导意义的科研课题，有效解决了施工中的质量控制难点与痛点。其中，“石膏模盒空心楼盖施工技术 QC 课题”荣获中国冶金协会 QC 成果二等奖，并成功申报相关实用新型专利一项，彰显了项目在技术创新与工艺改进方面的突出成果。

项目在建设过程中始终坚持高标准、严要求，在创奖创誉方面取得了显著成绩。目前已于 2025 年 10 月荣获“重庆市三星级智慧工地”认证；2025 年 9 月顺利通过了“重庆市三峡杯优质结构奖”第二阶段的验收；并于 2025 年 4 月完成了“重庆市建筑安全文明标准化工地”第二阶段的验收工作。同时，项目已完成“重庆市十项新技术应用示范工地”的过程检查资料上报，并完成了“绿色施工策划方案”的申报，全面推行绿色建造理念。

在施工组织与管理上，项目部展现了卓越的执行力与科学的管理水平。面对单层面积达 1.3 万平方米的超大地下室空间，项目团队制定了周密的分段分区施工策略，在施工高峰期组织超过 400 名工人进行 24 小时轮班作业，通过精细化的进度管理与资源调配，仅用一年时间便实现了主体结构的全面封顶，确保了工程关键节点的如期完成。

项目部严格按照重庆市安全文明标准化示范工地及三星级智慧工地的标准进行管理，深度融合科技手段赋能现场安全管理。在项目全线关键部位，部署了覆盖全面的视频监控系统、特种设备智慧监测系统、环境实时监测系统以及声光安全提醒系统，并将这“四大系统”全部集成接入



统一的智慧工地管控平台，实现了对施工现场安全、环保、人员、机械等要素的实时动态监控与智能预警，大幅提升了管理效率和风险预控能力；同时，依据《中冶项目管理手册》等标准化文件，精心策划并实施了施工现场标准化建设，广泛采用工具式钢筋加工棚、中空钢板防护网等标准化、工具化安全设施，有效降低了现场安全风险，夯实了安全生产基础。

此外，项目积极践行智能建造与建筑工业化理念，大规模应用装配式技术。石膏模盒、预制楼梯、叠合楼板等多种构件均在工厂完成标准化预制，运输至现场后进行高效拼装。这种建造方式不仅显著减少了现场湿作业、降低了材料浪费和环境影响，更极大提高了施工效率与工程实体精度，为项目整体工期目标的实现和工程品质的提升提供了有力保障。（王光明 / 文）



都江堰妇幼保健院项目：



把爱献给最需要呵护的人

项目坐落于都江堰市壹街区银桂街2号医院院内，总投资2300万元，占地面积827.09平方米，总建筑面积3592.33平方米。作为国家三级乙等妇幼保健院的扩容升级工程，项目聚焦妇女儿童就医需求，新建儿科综合楼并优化一期布局，将原一期30张儿科床位整体搬迁至二期，同时新增50张床位，使医院总床位达130张，服务辐射都江堰市及阿坝州等区域80余万人口。

工程涵盖儿科住院区、诊疗区、配套服务设施等核心功能区域，严格遵循妇幼医疗建筑特殊规范，针对性设计母婴关爱空间、儿童友好诊疗环境及无障碍通行系统，同步配套完善的医用气体、污水处理，医疗废物处置等专项设施，全面满足妇幼医疗、保健、康复等多元需求，极大提升了区域妇幼健康服务保障能力。项目部精准聚焦区域妇幼医疗服务需求，通过高标准、人性化的扩建升级，为妇女儿童筑起一座安全、温馨、现代化的健康港湾，彰显了中国十九冶在专业医疗建筑领域的卓越实力与国企担当。

科技应用 提质增效

面对妇幼建筑环保、安静、高精度的特殊需求，项目团队将技术创新作为破解难题、提升品质的核心驱动力。全过程深度应用BIM技术，实现设计可视化、管线综合优化与施工方案预演，有效减少碰撞与返工，显著提高了施工精度与效率。创新采用低噪声施工工艺与环保材料，通过综合降噪措施，最大程度降低了对毗邻小学、居民区及医院自身诊疗的干扰。针对关键的医疗污水处理，优化地埋式设施施工工艺，确保出水水质稳定且达到高标准。通过以上系列技术举措，实现了绿色施工、人文关怀与工程品质的有机统一。

精细管理 铸造精品

项目秉持精益建造理念，构建全方位、全过

程的精细化管理体系。通过设计优化与集中采购实现成本有效管控，在保障品质的前提下提升投资效益。安全生产方面，依托智能监控系统实现风险动态预警与全方位管控，实现隐患整改率达100%，确保了项目全程安全零事故。建立高效协同机制，保持与各相关方的紧密沟通，业主满意度达到100%。这种对管理细节的极致追求，为铸造经得起检验的精品工程奠定了坚实根基。

科学组织 高效协同

项目地处运营中的医院内部，场地受限、环境敏感、交叉作业复杂。项目团队创新构建了“精准策划、分区管控、协同推进”的施工组织体系。采用“平面分区、立体分层”施工模式，将工程划分为主体结构、装饰装修、专项安装三大施工单元，合理规划施工路线与材料运输通道，避免

与医院日常诊疗活动冲突。推行“工序穿插、平行作业”，在主体结构阶段即同步推进管线预埋与接口预留，大幅缩短关键线路工期，最终实现项目提前竣工交付。同时，现场实施封闭式管理与智能化扬尘监控，确保了施工活动对院区及周边环境的“零污染”，体现了高水平的文明施工能力。

成果彰显 标杆示范

项目的成功最终以卓越的实体质量、多项行业荣誉及广泛的社会赞誉得到有力印证。工程竣工后经权威检测，主体结构合格率100%，关键分部工程优良率超过95%，医用气体、室内环境等核心指标均

优于国家标准，项目部因此被业主授予“优秀施工企业”称号。项目投入使用后，其优异的建筑品质与人性化的就医环境获得了使用方、主管部门及服务对象的一致高度评价，已成为区域民生工程的标杆示范项目，社会效益显著。

都江堰市妇幼保健院二期项目的成功实践，充分印证了中国十九冶在医疗建筑领域的专业技术实力、科学管理水平和优质服务能力。我们始终坚守“建精品工程、筑百年基业”的初心，无论项目规模大小、技术难度高低，都能以精准策划、创新技术、高效管理交付满意答卷。选择十九冶，就是选择精益求精的工程品质、科学规范的管理服务、值得信赖的国企担当。（陈婷/文）



华蓥市卫生医疗服务中心（一期）

该项目位于四川省广安市华蓥市新华大道旁，西邻汪杜路北一路，东接汪杜路北二路，总建筑面积 39866 平方米，按照二级甲等综合性医院标准建设，规划 300 张床位，涵盖妇幼保健服务中心、疾病预防控制中心、门诊住院综合大楼、月子中心、体检中心及食堂等核心医疗与保障设施。

项目以“公益为核、创新为翼”为发展导向，双重发力实现价值提升。一方面依托先进的硬件设施，全面优化市民医疗服务体验，切实提高医疗服务质量与水平，为区域健康素质的整体提升注入动力；另一方面聚焦空间设计的高效性，针对性规避传统医疗建筑的空间浪费问题，确保各类资源实现最大化利用。

功能设计严格遵守平衡性、前瞻性、开放性与安全性四大原则。其中，妇幼保健服务中心与疾病预防控制中心功能分区明确，前者面向汪杜路，后者面向汪杜路北一路，确保两者高效运作、互不干扰。同步预留充足扩展空间，为长远发展奠定基础；依托新华大道的区位优势，有效整合周边资源，进一步扩大服务覆盖范围；通过设置应急避难区、规划合理的人车分流体系及充足停车区，全方位保障院区安全高效运行。

景观与建筑设计以“疗愈环境”为核心目标。建筑朝向坐北朝南，结合多点组团式布局将自然绿意引入室内，为患者营造舒适亲和的就医氛围。建筑外立面以现代主义风格为基底，融入典雅主义设计元素，既彰显医疗建筑的高科技属性，又传递出专业权威的气质；



内部采用科学柱网结构，在增强空间适应性及灵活性的同时有效控制成本，与“高效空间利用”的核心设计理念形成完美呼应。[西冶] [设计]



乐至县中医医院主体迁建工程

该项目位于四川省资阳市乐至县，总用地面积 33305 平方米，规划床位 500 张。鉴于现有医院存在空间狭小、建筑陈旧、功能布局不合理等问题，难以适配日益增长的医疗需求，乐至县委、县政府研究决定实施乐至县中医医院主体迁建工程，为群众提供更优质的医疗服务。新院区坐落于半坡地之上，前临城市主干道（二环路），背靠山坡，地理位置优越且交通便捷。

设计秉承“以人为本”核心理念，强调建筑、道路与自然环境的有机融合。通过运用新材料、新技术与新设备，在确保功能实用与经济可行的基础上，着力塑造美观、舒适、现代化的医疗空间，全面提升患者就医体验。

功能规划上，注重传承中医特色，同时贯彻人性化与可持续发展理念。院内将营造开放舒适的公共空间，融入中医文化元素，以促进患者身心疗愈。各区布局科学合理，



既充分满足当前诊疗需要，也为未来功能拓展预留了灵活空间。

专项设计全面贯彻绿色、安全与人文关怀理念。环保方面，配置完整污水处理系统，确保污水达标排放；住院楼设独立污物电梯与专用通道，严格执行医卫规范，防范交叉感染。消防设计符合国家标准，11 层住院楼与 4 层门诊医技楼以连廊相接，并设置环形消防车道，保

障应急畅通。全院注重无障碍环境建设，所有公共出入口、电梯均设无障碍坡道及扶手，并配备规范无障碍卫生间，全面契合《无障碍设计规范》，体现对各类就医人群的细致关怀。

该项目于 2018 年、2020 年荣获四川省优秀工程勘察设计三等奖和全国冶金行业工程设计优秀成果三等奖。[西冶] [设计]




攀枝花市东区疾病预防控制中心和 突发公共卫生事件指挥中心

该项目位于四川省攀枝花市炳二区金沙江大道南侧与地龙箐路北侧之间，总占地面积约5420平方米，总建筑面积约15300平方米，场地平均标高约1059米，周边分布有三森建材城、市儿童福利院及攀钢家属楼等重要设施，地理位置优越，交通便利，具备良好的区域辐射与服务能力。

设计理念聚焦“以人为本、可持续发展、功能优先”，旨在打造贴合现代化医疗办公需求且富有人文关怀的工作环境，增强使用者归属感与责任感；整体注重公平性与系统性，以“功能齐全、配套完善、质量可靠、安全耐久”为目标，确保规划科学、推进有序。

景观营造强调建筑与自然的渗透交融，打破传统办公空间局限，强化景观可参与性与生态性。绿化布局与活动设施有机结合，通过优化消防登高场地，进一步拓展户外活动空间，形成主题鲜明、互动丰富的景观场景。建筑采用简洁明快的现代风格，材料选择兼顾防火、隔热、降噪与可持续维护需求，呼应周边城市肌理，彰显节能环保与全周期经济性。竖向设计尊重原始地形，通过适度改造实现土方平衡、排水顺畅与人车分流，践行因地制宜的生态适应理念。

通过在设计上呈现出系统化、人性化与生态化的鲜明特征，实现功能、交通、景观与建筑的一体化整合，不仅为当前使用者提供了高质量的空间载体，也为周边区域注入了可持续发展的服务活力，展现出兼顾社会效益与环境责任的综合价值。




綦江区老年养护中心

该项目位于重庆市綦江区，地处四川盆地东南与云贵高原结合部、成渝地区双城经济圈，总建筑面积15969平方米，室内设计面积2900平方米，分两期建设。

作为融合康养居住、商业服务与医疗护理功能的复合型医养社区，项目以“四季轴”为设计理念，通过统一朝向与分台地布局，将两期建筑与后勤空间有机串联，在化解地形高差与道路分隔的同时，确保了所有居住单元的良好采光与通风，并形成与自然地形和谐交融的景观层次。

设计全面贯彻适老化原则，以构建“生活—健康—照护”一体化的服务体系为核心目标，致力于让老年人在社区中同步享有便捷生活服务、专业健康管理与优质照顾保障。在户外环境打造上，疗养花园的设施尺度、园路流线及扶手设置，均依据老年人与轮椅使用者的实际需求精心定制，着力营造安全友好的活动空间。建筑内部则全面落实无障碍设计要求，从公共区域的入口坡道、连续扶手加装、防滑处理，到居室内的回游动线、厨房预留操作空间与卫生间安全扶手，每一处细节均以提升老年人生活的安全性与自主性为根本出发点。

在环境营造上，注重“家文化”的温暖体验与“学院文化”的精神滋养。室内运用柔和色彩、自然材质与温馨照明，营造出家一般的熟悉与安心感；同时通过共享学习空间，组织丰富社交活动，鼓励老年人积极参与社群互动、增进邻里交流，实现精神层面的充实成长与情感满足。标识系统采用清晰易辨的大字体与对比配色，整体以温润明亮基调，打造出亲切、有序且充满活力的高品质养老生活场景。



越西县中彝医医院

该项目位于四川省凉山彝族自治州越西县中部，占地面积23346.8平方米，北侧毗邻滨江路，西侧衔接城市支路，交通便利且区位条件优越。基于对周边路网与功能关系的综合分析，设计将主入口设于西北侧，方便患者及家属进出；西南侧则作为污物及后勤出入口，从而实现人车分流、洁污分离的清晰格局，也为后续院区运营提供了高效有序的交通基础。

整个设计以“山水”为灵感来源，巧妙融入越西当地的自然与文化脉络。建筑布局呼应青山层叠的形态，景观水系借鉴长海的波纹意象，形成“以山为基、以水为脉、以文为魂”的整体空间结构。院区内通过错落有致的绿化庭院、渗透性景观走廊和休憩节点，营造出山水交融、静谧自然的疗愈环境，让患者在就医过程中也能感受到自然与人文的抚慰。

建筑外观采用流线型现代风格，形体简洁流畅，立面材料与色彩兼具现代感与亲和力。各建筑单体通过风雨连廊和多层景观平台相互连接，既保证了医疗功能之间的高效流转，也提供了舒适宜人的室内外过渡空间。环境营造方面，注重立体绿化与微气候调节，结合屋顶绿化、庭院植树与墙面攀援植物，构建多层次生态景观系统，进一步提升院区的环境品质与生态效益。

在功能组织上，严格遵循医院感染控制与医疗流程要求，明确划分清洁区、半污染区和污染区，做到医患分流、洁污分道，门诊、医技、住院等各功能板块布局科学、联系便捷。同时充分结合当地气候与场地条件，利用自然采光与通风，营造节能、健康、人性化的诊疗环境，致力于建成一座兼具现代医疗效率与人文关怀精神的区域性中医彝医结合医疗中心。



*** 不忘初心·牢记使命 ***

★聚焦党的★ 二十届四中全会



深度访谈

IN-DEPTH
INTERVIEW

学习党的二十届四中全会精神 汲取企业高质量发展新动能

中国十九冶副总工程师
工业工程公司党委书记、总经理 周 军

工业工程公司将深入贯彻党的二十届四中全会精神，聚焦“冶金建设国家队、能源环保主力军”定位，以实干担当推动党建与生产经营融合，在市场攻坚、履约提效、清收清欠、党建领航等多方面发力，将全会精神转化为实践行动，守住经营风险底线，凝聚发展合力，勇担使命，为公司再转型再升级、实现高质量发展贡献力量。



党的二十届四中全会为国有企业高质量发展指明方向，其“高质量发展、科技自立自强、绿色转型”等部署，与工业工程公司“冶金建设国家队、能源环保主力军”定位高度契合。贯彻落实党的二十届四中全会精神，我认为要做到以下四点：

一是锚定市场攻坚，筑牢取势发展根基。深入贯彻全会“服务构建新发展格局”要求，将市场开拓作为“谋新篇、开新局”的首要抓手，聚焦冶金全流程、有色冶炼及深加工、金属矿山等核心领域，强化市场开拓“三大能力”（项目信息收集能力、投标精准报价能力、方案技术保障能力），为突破市场开发瓶颈、实现公司发展市场为先的良好生态

厚积薄发。在拓展市场中严守经济核算底线，建立项目收益预审机制，确保规模扩张与效益提升同步。同时，以“市场和现场双向奔赴”为导向，将履约能力建设作为工业工程公司核心任务，以现场品牌力反哺市场开拓力，为取势发展奠定坚实基础。

二是聚力履约提效，激活顺势发展动能。紧扣全会“推动高质量发展”主线，把工程项目管理提质增效作为关键突破口，围绕“算账经营-创效、精细管理-增效、改革创新-提效”三维发力，在项目建设过程中推行全生命周期成本管控。同时强化社会资源营建，在整合现有资源的基础上，不断挖掘潜在合作伙伴，建立源头与过程双重管控体系，

对项目安全、质量、进度实行“自管自控、主动管控、深度管控”，以“量效齐增”破解企业发展动能不足，拓展顺势发展广阔空间。

三是攻坚清收清欠，守住借势发展底线。落实全会“统筹发展和安全”要求，以“三个必须”为遵循打响清收清欠战，将重难点项目清欠任务分解至班子成员，签订责任状压实“一岗双责”。创新“一户一策”清收策略，针对不同客户采取不同模式，达到进一步盘活资金的目的。同时建立清欠与考核刚性挂钩机制，对完成任务的团队给予专项奖励，对推进不力的严肃问责，以“最大决心+实际行动”防范经营风险，为“冶金建设国家队、能源环保主力军”建设守住资金安全底线。

四是强化党建领航，凝聚造势发展合力。发挥党委“把方向、管大局、保落实”作用，以作风建设引领干事创业

新风。深化“党旗飘扬、党徽闪光”行动，动态创建调整“四个一批”，在急难险重任务中充分展现党组织的战斗堡垒作用和党员先锋模范带头作用。完善“正向激励+反向约束+容错纠错”机制，激发广大员工干事创业热情。结合“双队”打造，指导基层党支部开展“高炉工匠讲堂”“环保技术沙龙”等具有特色且与生产经营工作高度结合的主题党日活动，通过党建与业务深度融合，将“造势发展”风尚转化为破解难题、推动发展的强大合力。

下一步，工业工程公司党委将持续把党的二十届四中全会精神转化为实践行动，以市场开拓为突破、以履约提效为中心、以清收清欠为保障、以党建领航为核心，勇担“冶金建设国家队、能源环保主力军”使命，为公司再转型再升级贡献力量。



中国十九冶副总经济师
路桥公司党委书记、总经理 曾梦川

“十五五”时期，路桥公司将锚定基础设施路桥隧强势品牌“排头兵”的战略定位，以改革创新作为核心动力，以数字化、智能化、绿色低碳化为重要引领，强化主业、聚焦指标、稳定大局、深化改革、防范风险，持续推动党的建设与生产经营融合赋能，全面加速转型发展、创新发展与高质量发展进程，为打造具有国内竞争力的一流路桥工程综合运营商不懈奋斗！



学习贯彻党的二十届四中全会精神，关键在于将国家战略部署转化为企业高质量发展的生动实践。作为路桥公司党委书记，我深刻认识到全会精神的指导意义，将带领

路桥公司在“十五五”时期，锚定基础设施路桥隧强势品牌“排头兵”的战略定位，以改革创新作为核心动力，以数字化、智能化、绿色低碳化为重要引领，全面加速转型

发展、创新发展与高质量发展进程，重点从三方面发力：

融合赋能，以全会精神引领企业发展。思想是行动的先导，学习贯彻全会精神是当前和今后的一项重大政治任务。一是通过党委理论学习中心组、“第一议题”制度、“三会一课”等载体，分层分类专题学习全会精神，强化理论武装，凝聚发展合力。二是落实党的全面领导制度，推动党建与生产经营融合赋能，在稳固“中冶集团三级机构 6339”经营成果的基础上持续发力，向着“十五五”末跻身“中冶集团三级机构 20 强”的目标全力冲刺。三是以“强战线、补短板”为目标，构建 50 名人岗证匹配（后备）项目经理梯队，落地“541”成熟项目经理团队，持续优化人才体系与人力资源结构。

实干担当，以全会精神助推主责主业。方向明则思路清，目标准则步履坚。一是落实全会“建设强大国内市场”要求，做优主营业务、建强营销团队，深耕成都及周边地市的核⼼区域，积极拓展省外、国内公路交通市场；不断挖掘潜在客户与合作伙伴，以项目落地、现场循环市场为目标，扩大区域市场占有率。二是紧扣全会“推动高质量发展”主线，把项目作为履约经营的关键，从“算账经营 - 创效、精细管理 - 增效、改革创新 - 提效”三维发力，建立“专项攻坚 + 资源统筹”机制，对优化分包管理、深化内外协同、

清收清欠等“一事一策”，对安全、质量、进度等全生命周期管控，持续提升成本控制、技术创新、风险防控等能力。

科创驱动，以全会精神打造核心技术。蓝图已绘就，关键在落实。一是围绕路基高边坡、特大桥高墩柱、软弱围岩隧道、地下空间、矿山开采等关键领域，开展核心技术突破，解决智能建造难点；结合“十四五”期间成熟技术，汇总形成“技术成果转化清单”，在新项目中落地，实现效益最大化。二是创新应用 BIM+GIS 技术、装配式工艺、大数据、物联网等信息化手段，建立“AI 智能巡检 + 班组风险互查”双重预防机制，实现质量、安全智能监管；推行“质量精细化管理”，对关键工序实行“一工序一方案一验收”，做好创优创奖策划。三是紧扣“新质生产力”要求，以数字化、智能化、绿色低碳化为重要引领，将创新举措从“纸上”落到“地上”，持续打造品质典范。

新征程呼唤新作为。站在“十四五”收官与“十五五”启航的历史节点，我将带领路桥公司持续深化全会精神，以“逢山开路、遇水架桥”的奋进姿态，强化主业、聚焦指标、稳定大局、深化改革、防范风险，为打造具有国内竞争力的一流路桥工程综合运营商不懈奋斗，为推动公司再提质再增效实现新突破加劲加力！



重庆建筑党委书记、董事 奉 海

党的二十届四中全会为国企改革指明方向，重庆建筑将锚定 2026 年“十五五”开局节点，把自我革命精神融入党建、新质生产力要求落到实处，从政治建设、市场革新、管理革新、经营革新、风险防控五方面发力，务实推进各项任务，全力完成 2026 年度工作目标。



党的二十届四中全会作为“十四五”收官与“十五五”启幕的关键会议，深刻阐明了自我革命与全面从严治党的辩证关系，明确提出以新质生产力推动高质量发展的实践路径，为国企改革指明方向。重庆建筑将锚定“十五五”开局关键节点，把自我革命精神融入党建工作肌理，把新质生产力要求落到发展实处，持续激活企业发展新动能，书写转型升级新篇章。

一是以政治建设筑牢根基，把稳发展“方向盘”。全会强调，坚持党的全面领导是发展的根本保证，国企的“根”与“魂”始终在党。重庆建筑将把习近平总书记重要指示批示作为总纲领、总遵循、总指引，不断深化“第一议题”制度落实的规范化、常态化、实效化建设，在重大项目建立“一个项目、一个支部、一支党员突击队”机制，推动党的创新理论与具体工作深度融合，将思想共识转化为攻坚合力。

二是以市场革新拓展空间，激活增长“新引擎”。加快发展新质生产力是全会部署的重点任务，更是企业破局的关键。重庆建筑将以市场布局优化培育发展新动能，依托建筑施工现有资质优势，推动市场开拓向房建、市政、水利等核心领域聚焦。积极关注东南亚、中东等基础设施建设需求旺盛区域，构建“国内 + 海外”双循环格局。创新“投资撬动市场”“产业撬动市场”模式，深化与金融机构合作，通过资源聚合实现市场开拓提质增效。

三是以管理革新提升效能，筑牢履约“压舱石”。全会指出，国有企业要做强做优做大，发挥科技创新、产业控制作用。重庆建筑将以管理革新破解发展瓶颈，推广项目作业指南与经验模板，强化目标引领，推动履约计划分解上墙、动态优化项目策划，实现核心管控平台

全覆盖；严控项目关键节点，针对不同类型项目实施“一项一策”，强化资源保障与风险预警处置，完善分包管理体系。聚焦创优与科创，推进项目奖项创建，规范科创费用归集，加大专利申报力度，助力人才培育及高新技术企业申报。

四是以经营革新提质增效，激活价值“创造源”。紧扣全会以改革创新为根本动力要求，重庆建筑将持续强化“大商务”管理理念，深化动态成本数据库应用，在造价中心和动态成本数据库基础上，继续探索数据库在项目前期测算、出口控制价等工作环节的运用。提升经营质量和效益，严格执行“3111”结算原则，建立确权预警机制，以“三同步”管理破解回款难题。

五是以风险防控筑牢底线，织密安全“防护网”。全会要求统筹发展和安全，为企业安全与合规划定了不可逾越的红线。重庆建筑将优化安全管理制度，培育安全人才队伍，加大安全检查与隐患根除力度，深化特种设备全流程安全管理，将分包队伍纳入“大安全”管理范畴，提升一线人员专业能力，严格执行带班值班与事故报告制度，深化“党建 + 隐患排查”，组建党员专班开展综合性排查整治。同步摸底重点及停缓建项目，完善资料归档与诉讼风险防控，动态跟踪项目风险，健全法律预警机制，保障项目高效履约。

站在“十五五”开局的新起点，重庆建筑将持续以全会精神为指引，永葆自我革命勇气，强化创新进取意识，以更加坚定的步伐，更加务实的举措，把每一项任务细化为清晰的“作战图”，将每一个目标转化为具体的“时间表”，为做优做强企业、服务国家战略做出新的贡献。



山东公司党委书记、总经理 廖 伟



党的二十届四中全会对“十五五”时期经济社会发展作出顶层设计和战略擘画，明确提出深化国资国企改革、培育新质生产力的要求，为国企改革指明了方向和路径。山东公司将锚定“6339”发展目标不动摇，坚持党的领导，加强党的建设，围绕公司“1234”市场业务布局，扎根属地、突出深耕、精准聚焦，不断巩固拓展优势、打造“拳头产品”、破除瓶颈制约，切实把学习成果转化为助推公司“十五五”高质量发展的澎湃动能。

一是市场为先，加快推动有质量的市场开拓。坚持与国家战略同频共振，主动将发展融入区域协调发展、“一带一路”建设等重大战略布局中。坚持“1211”业务布局，以城市更新为主的房建项目作为核心业务，以市政基础设施建设项目、产业类（非钢）为特色业务，以山东区域的清洁能源、涉农、涉水、涉电等新兴业务板块为突破，以上合（青岛）子公司为基础，依托上合示范区“一带一路”国际合作新平台，逐步涉猎以中亚、外蒙古、俄罗斯等区域为重点的海外项目。同步建强营销团队，强化精准营销，提升客户黏性，着力推动构建“核心业务做强做优、新兴业务突破见效”的梯次发展格局。

二是经营创效，加快实现有利润的价值创造。当前建筑行业利润空间收窄，传统“重规模、轻效益”模式已难以为继。全会提出的健全市场化经营机制等要求直指国企经营管理的核心痛点。山东公司将进一步做实商务造价中心，以成本管控为重点，推行成本管控“三同步”原则，强化全过程精细化管理。全面推进新签项目施工图预算，全面构建“三算对比”机制，落实“三次预算，两次分配，一次确权”管理要求，严控预算外支出。加强项目全生命周期风险防控，


树牢“算账”思维，提升项目经营算控能力，加强结算过程资料管理和过程计量确权，做到“干前算赢、干中受控、干后突破”。把握化债“窗口期”，充分利用资产证券化、保理、信托、租赁等金融手段推进回款工作，切实盘活存量资产，降低资金占用与减值风险。

三是品质履约，加快打造有口碑的工程项目。全会强调强化企业科技创新主体地位，支持企业牵头组建创新联合体，这让我们深刻认识到，工程建设领域的品质升级本质上是技术创新的竞争。山东公司将进一步优化工期管理推进产值释放，按 WBS 原则细化总工期至分部分项工程，并按“资质+业绩+实力”标准筛选优秀分包商，强化过程管控。夯实“科学强势安全管理”基础，不断推动安全生产向事前预防转变，充分运用现代信息技术，强化风险防控、监测、预警、处置等能力，着力提升本质安全水平。持续打造“总工文化”，推行“履约—技术—经营—财务”一体化管理，深化“智慧工地”数智化应用，提升 BIM 技术中心的现场服务能力。

四是党建引领，加快铸牢有担当的战斗堡垒。全会明确提出完善党领导国有企业的制度机制，这深刻

揭示了国企的政治属性与发展规律。山东公司将充分发挥党委“把方向、管大局、保落实”的领导作用，严格贯彻落实“三重一大”决策制度，坚持民主集中制，确保党委决策和服务生产经营的科学性、合规性。坚持党管干部，聚焦骨干团队建设，强化项目“铁三角+1”核心岗位配置，推动项目经理、总工、商务经理等关键岗位实现“人证合一”与履职能力双提升。坚持将作风建设深度融入中心工作，将“严、实、深、细”作风嵌入市场开拓、项目建设、“两金”清欠等

各关键环节，同时深入开展清廉项目示范工程建设，营造风清气正的政治生态，为山东公司健康稳定发展提供坚强纪律保障。

山东公司将持续深化对党的二十届四中全会精神的学习领悟，团结带领全体员工继续秉承“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神特质，坚定发展信心，加快转型升级，为中国十九冶高质量发展贡献力量！



湖北公司党委书记、总经理 谢德斌

党的二十届四中全会是在即将进入基本实现社会主义现代化夯实基础、全面发力的关键时期召开的一次十分重要的会议，擘画了“十五五”宏伟蓝图，吹响了奋进新征程的时代号角。湖北公司将坚持党的领导，筑牢发展根基；紧抓长江经济带、中部崛起战略机遇，以分子公司协同运行服务区域建设；持续深化改革，提升现代化治理水平与项目精细化管理能力；同时履行央企责任，打造精品工程，凝聚员工合力，奋力在中国式现代化新征程中展现新担当、新作为。

坚持政治引领，把稳高质量发展之“实”

党的二十届四中全会系统阐述了坚持和完善中国特色社会主义制度、推进国家治理现代化的重大意义与实践路径。对于国有企业而言，坚持党的领导、加强党的建设，就是我们的“根”和“魂”。湖北公司

坚持把学习贯彻党的二十届四中全会精神作为重大政治任务，依托“第一议题”制度、中心组学习、“三会一课”等载体，推动学习走深走实，并持续夯实党建基础，强化组织、制度与队伍建设，切实增强基层党组织政治功能，确保企业始终沿着正确的方向稳健前行。

聚焦战略对接， 融入区域发展之“局”

全会强调构建优势互补、高质量发展的区域经济布局。湖北公司地处国家“长江经济带发展”和“中部地区崛起”两大战略的核心交汇点——武汉，这为我们提供了施展抱负的广阔舞台。学习贯彻全会精神，要求我们必须具备宏阔的战略视野，自觉将公司发展融入国家与区域发展大局。湖北公司将充分发挥分子公司协同运行的优势，在低空经济、城市更新、电力基础设施建设等战略性新兴产业领域寻求突破，关注未来产业发展趋势，实现与时代脉搏的同频共振，与地方经济的共生共荣。


深化改革创新， 提升现代治理之“效”

推进治理体系和治理能力现代化，是实现企业基业长青的内在要求。面对建筑行业深刻变革、市场竞争日趋激烈的新形势，传统模式的短板亟待补齐。学习贯彻全会精神，湖北公司必须刀刃向内，以深化改革为抓手，因地制宜培育和壮大新质生产力，全面提升公司现代化治理水平，在项目精细化管理、成本集约化控制、安全生产治理、风险合规管控等方面持续用力，将阿米巴经营理念与企业管理深度融

合，充分激发一线生产经营单元活力，助力公司高质量发展。

践行初心使命， 扛起央企担当之“责”

国有企业是中国特色社会主义的重要物质基础和政治基础。作为建筑央企，我们更肩负着重要的政治责任和社会责任。全会精神强调坚持人民至上、增进民生福祉，这指引我们在每一个项目建设中，都要努力打造经得起时间和人民检验的精品工程、放心工程。同时，我们始终坚持发展为了职工、发展依靠职工，不断完善民主管理，构建和谐劳动关系，让企业发展成果惠及全体职工。我们大力弘扬“西部铁军”精神特质，通过加强“一心、二好、三优、四高、五铁”团队建设，凝聚起全体员工团结奋斗、攻坚克难的磅礴力量。

征程万里风正劲，重任千钧再出发。站在新的历史起点，我将团结带领全体干部职工，持续深入学习贯彻党的二十届四中全会精神，锚定高质量发展首要任务，以“功成不必在我”的精神境界和“功成必定有我”的历史担当，笃行实干、锐意进取，奋力开创湖北公司改革发展新局面，为强国建设、民族复兴伟业添砖加瓦，谱写属于新时代奋斗者的精彩华章！

TECHNOLOGICAL INNOVATION

科技创新



科技赋能文旅新地标

——攀枝花三线建设文化旅游融合发展示范项目科技创新工作侧记



在新时代高质量发展的号角下，建筑业正加速向智能建造与绿色建造转型。攀枝花以其独特的三线精神和阳光资源，正在加快建设川西南滇西北现代化区域中心城市。由中国十九冶承建的攀枝花三线建设文化旅游融合发展示范项目——湖滨文旅综合街区、儿童乐园及天星湖二期工程，坐落于攀枝花钒钛高新区，占地面积 15.5 万平方米。作为 2025 年四川省重点项目、中国中冶重大工程及 2024 年省级智能建造试点项目，它也是中国十九冶“重返攀西”战略的标志性项目。项目以科技创新为笔、匠心建造为墨，于攀西热土谱写了一曲“为家乡人民再立新功”的动人诗篇。



复杂地形的“攻坚之战”

湖滨文旅综合街区、儿童乐园及天星湖二期项目集文旅商业、会展博览、水生态景观于一体，地处山水之间，也扎根于地质难题之上。总占地面积超 15 万平方米的施工现场，近 17 米高、25.5 米宽填方段的支护如同在“流沙”上筑起“钢铁长城”，对高填方区域高边坡支护结构安全提出了极致挑战。尤其是双层抗滑桩段紧邻城市主干道，土方挖填、桩体施工全周严格控制，关乎的不仅是工程安全，更是城市道路动脉的畅通。

“向地质难题要方案，向技术创新要答案。”项目团队迎难而上，将挑战转化为研发动力，系统开展

昔格达地质条件下支护技术研究，广泛查阅相关文献资料，借鉴类似工程经验，融合应用双排桩、多排预应力锚索、扩大头锚索、低强度混凝土换填等创新技术，有效解决高回填区支护桩与锚索成孔难题，成功规避塌孔风险。这些技术措施不仅分散了土体压力，也显著增强边坡整体稳定性，保障了施工期间周边环境安全。

然而，“地上”的考验才刚刚开始。在大范围回填边坡上施工，每一步都如履薄冰。材料运输的便道在填土上难以站稳脚跟，大型机械找不到坚实的作业平台，施工人员更是在陡峭的坡面临着高空险境。面对这些挑战，项目团队没有等待，他们就地取材，回填土一层层压实、

一遍遍整平，硬是在边坡上“编织”出坚实可靠的运输动脉。把桩基施工产生的桩心土巧妙利用，整平加固，为庞大的机械设备开辟出安全的“立足之地”。而在冠梁施工阶段，一条条坚固的临时立柱被竖起，一道道细密的钢丝绳生命线被拉紧，在空中构筑起看得见的安全网，默默守护着每一位高空作业人员。这些充满智慧与韧性的现场应对，不仅化解了施工组织的燃眉之急，更保障了后续每一个环节的安全与高效。

通过委托第三方专业单位实施持续监测，工程全程未出现变形预警，最终总结形成了临湖高回填边坡支护施工工法。该技术不仅实现了支护桩的安全施工，也在环保和

可持续发展方面取得了显著成效，并凝练为省级工法，为同类地质条件下的工程建设提供了可借鉴的十九冶方案。

钢铁云盖的“协同之网”

在天星湖畔，一座融合三线记忆与当代文旅的湖滨街区正在崛起，其上方覆盖着一张面积超 1.6 万平方米、最高点近 25 米的混合节点“钢铁巨网”。这座网架的安装，不仅是工程的关键节点，更是一场在复杂条件下挑战空间与精度极限的攻坚之战。

面对网架跨度大、节点复杂且施工现场多家单位交叉作业的“竹筒”式狭小空间，传统的施工方法捉襟见肘。项目团队迎难而上，制定了“地面拼装、分区提升、局部吊装”的组

合策略，巧妙化解了高空作业的困局。

通过将庞大网架科学划分为 18 个区块，两个最为核心、分别重达 78 吨与 46 吨的巨型单元率先在地面完成精确拼装，如同在地面完成巨画的底稿。随后，液压提升系统同步启动，将这两个“钢铁积木”平稳地托举至高空的预定位置，整个过程犹如慢放的空中芭蕾。主体就位后，其余较轻的单元与杆件，则采用灵活的局部吊装、原位拼装方式在高空进行精确补位与连接。这一系列动作行云流水，使网架骨架在云天之畔初步成形。

然而，成功总是来之不易。施工现场机械林立，有限的场地内，500 吨汽车吊等大型设备的作业半径与空间路径产生冲突，吊装作业面临进退维谷的困境。关键时刻，数字化技术成为破局钥匙。团队深度融合 BIM 与三维实景技术，构建起工地的“数字孪生”模型，进行



吊装模拟，精准优化了机械的站位与移动路径，提前化解了机械臂与施工场地塔吊及已施工实体结构的碰撞风险，最终在现实上演了一场精准协作的“机械芭蕾”。

这场从高空到地面、从现实到数字的波折之战，最终凝练为具有指导意义的省级工法。它不仅成功组织就了建筑的钢铁脊梁，更编织出一张以创新智慧应对复杂挑战的解决方案之网。

智能建造的“数字大脑”

湖滨文旅综合街区子项目作为典型的山地建筑，其工程用地沿湖呈带状分布，业态丰富多元，商业与会展功能复合交织。项目紧邻天

星湖，不仅要塑造成为城市新地标，更须审慎处理建筑与周边景观、业态的关系，避免对周边配套形成视觉遮挡。这一特点，使得建筑集成化程度极高，水电、通风等各类安装工程管线系统错综复杂，加之工期紧迫，传统依赖二维图纸施工的管理模式面临极大挑战。

面对空间有限、管线交织、多专业并行施工的复杂局面，工程推进并未陷入被动，依托公司专业团队，项目构建了服务于施工全过程的 BIM 数字模型，并依托智慧工地系统打造了项目专属的“数字大脑”。

“数字大脑”的首要任务是破解“管线打架”的困局。通过对建立建筑、结构、安装全专业模型进行深度整合，根据净高和检修要求，专业 BIM 工程师按照管线深化原则

对各专业管线进行合理的调整、避让。通过进行综合优化布置，预先发现并优化冲突点超 400 处。将大量可能导致的现场返工、拆改问题消弭于开工之前，从源头上为紧凑的工期扫清了障碍。

其次，“数字大脑”让施工过程变得“透明”且“可预测”。团队将 BIM 模型与施工进度计划联动，并与攀枝花学院以产学研深度融合的创新实践，引入无人机倾斜摄影三维实景技术，每周对工地实景进行扫描建模。通过专业软件将现场实际进展与模型进度节点实时比对，标识滞后区域。项目管理人员可迅速定位“工期瓶颈”，动态调整人机料配置，使进度管理从事后纠偏转向事前预控。这一动态更新的 4D 模型，也成为项目部与业主、监理、

各分包方之间的可视化协同平台，极大提升了复杂界面下的沟通效率与问题解决速度。

“数字大脑”更延伸至全要素、全过程的智慧管理，通过应用喷涂打磨机器人、混凝土打磨机器人及全地形巡检机器狗等智能装备，在提升施工效率、保障作业安全的同时，实现了“人机协同”的作业革新。此外，依托智慧管控平台，管理人员可以全局掌握进度、安全、质量、人员、机械的关键信息，构建起集成物联网监测、设备监控与人员管理于一体的智慧指挥中心，推动项目管理从被动响应向数据驱动、智能决策的根本转变。

从碰撞清零的预先化解，到工序与资源的模拟推演，再到“人机协同”的精准作业，BIM 技术及智慧工地平台已深度嵌入施工的每一个环节。它如同一张无形的智慧之网，将错综复杂的工程要素有序编织，把传统的施工管理提升为以数据驱动、以模型为抓手的可预见、可调控的新阶段。这张“网”所

承载的，不仅是技术应用的成果，更是一套应对复杂公建项目、实现精益建造的数字化方法论。

绿色发展的“阳光答卷”

在“双碳”目标引领下，攀枝花这座钢铁工业城市，正依托丰富的清洁能源迎来一场深刻的绿色转型。作为国家“西电东送”重要基地和全国新能源示范创建城市，攀枝花不仅拥有约 930 万千瓦的风电和光伏资源待开发，还坐拥 660 万千瓦的水电装机与丰富的工业副产氢，为规模化绿电制氢提供了坚实支撑。在此背景下，工程设计将天星湖与三线广场、上盖公园有机融合，旨在打造一片城湖共融、人文与自然对话的可持续发展空间。贯穿全程的绿色实践体系，正将这里的光伏潜力转化为实实在在的低碳发展动能。





项目的绿色设计，根植于对当地资源的智慧转化。面对攀枝花充沛的阳光，工程创新性地为建筑披上碲化镉光伏岩瓦外衣，与曲面幕墙精巧结合，首年理论发电量达 67.34 万度清洁电力，让建筑自身成为一座“小型发电站”。屋顶则演变为生机盎然的“空中绿地”，通过垒土种植屋面技术，使用轻质再生基质打造绿化层，具有重量轻、透水性好、固化松散的优点。更具突破性的是对本地固废的攻关——通过研究高钛高炉渣的全组分资源化利用，探索将其转化为道路材料，为消化历史存量、减轻环境负荷提供了前瞻性的技术方案。

绿色理念在施工现场得到严谨落实。项目借助扬尘噪声在线监测系统与智慧工地平台，实现环境指标的动态、精准管控。现场大力推广承插型盘扣脚手架、工具式防护栏杆等可周转工具，并严格执行建筑垃圾分类与资源化利用，减少了项目施工的垃圾产生总量。在资源节约上，办公生活区实现节水器具、节电灯具 100% 配置，并通过分区管理、雨水收集、低能耗设备选用多措并举控制用水用电量。

扎实的实践孕育了丰硕成果。依托项目的复杂大跨度发电玻璃屋盖建造关键技术研究科技成功获评国内领先水平。更具示范意义的是，由中国十九冶携手本地企业，以钒钛磁铁矿固体废弃物为原料，成功铺筑了全国首条以尾矿砂、高炉渣为骨料，以高炉脱硫石膏、钛石膏等制成胶凝材料的固废再生城市道路。这条长 160 米的道路，成功“消化”固废约 209 吨，为攀枝花城市更新提供了“绿色答卷”。

从利用阳光、转化废料，到精细管理、数字施工，天星湖项目生动诠释了绿色建造如何从理念走向现实。中国十九冶以此项目为笔，描绘的不仅是一片湖滨文旅街区的风景，更是工业城市面向未来的可持续发展图景。

从攻克昔格达地层的艰难起步，到智能建造的数字孪生实践，从绿色技术的集成应用到三线精神的生动赓续，这座崛起于天星湖畔的“文旅明珠”，每一寸进展都凝聚着“西部铁军”的智慧与汗水，每一次突破都彰显着中国十九冶竭诚为家乡人民再立新功的决心与能力。

（段一凡、汤小林 / 文）



PIONEER MODEL

先锋榜样



扎根基层勤耕耘 倾情奉献书华章

编者按：

2025 年 11 月，中国十九冶员工王刚、兰英、赛音吉亚、张萌、袁华俊获得“2025 年四川省企业突出贡献基层管理者”荣誉称号。长期以来，他们扎根在企业的土壤最深处，却绽放出支撑全局的坚韧力量。在机器轰鸣的生产线上，在项目攻坚的深夜灯光下，在急难险重任务的最前沿，他们以平凡岗位为舞台，书写不平凡的担当。在他们身上，我们看到了“管理者”最生动的诠释——既能躬身实干，亦能带队前行；既懂经营数字，更懂人心冷暖。

本期“先锋榜样”栏目，带领大家聆听他们扎根基层、辛勤耕耘，在平凡中创造不凡的故事。

王刚

中国十九冶副总经济师
云南公司党委书记、总经理
中冶云南党总支书记、董事长



四川省
企业突出贡献
基层管理者

破局闯将
善谋新篇

◆◆ 巧用政策，果敢决策，优先筑牢发展根基 ◆◆

王刚先后在中国十九冶及下属分子公司担任重要职务，管理经验丰富，多岗位历练锻造出其精通政策、思维缜密、长于决策的管理特点，成为其带领云南公司能够破局发展、企稳向好的关键密码。

履新云南公司，王刚首先摸清家底，全面梳理症结，锚定核心问题：企业要发展，首先是活下去，然后再追求活得好，市场开拓是破局关键。秉持这一理念，他深度分析国家战略与云南属地政策，在中国十九冶整体战略框架下，先后提出“属地云南+走出云南”“立足云南、辐射周边、拓展海外”的经营思路，最终明确市政、房建、能

源环保等核心业务体系，并建立动态调整机制适配市场变化，让发展思路从模糊变得更加清晰。

思路既定，实干为要。王刚带队跑市场、拓资源、找项目，推行“优质客户+优质项目”策略，多次对接昆明市、玉溪市、红河州等属地重点地州及贵州、广西等区域核心需求，深耕大客户群体，主动衔接“一带一路”倡议，稳妥挖掘拓展老挝、孟加拉、柬埔寨等国家优质项目，三年累计新签合同额超150亿元。2024年，云南公司斩获“优秀企业奖”“2024年度市场营销先进单位”称号。

◆◆ 明确方向，深化改革，最大限度释放效能 ◆◆

“发展的活力源于改革的勇气，创新的锐气造就破局的底气。”这是王刚常挂在嘴边的话，“破旧立新、先立后破”是他的工作原则。2022年，他开始担任中冶云南董事长之职。作为混改企业，中冶云南资信能力、管理基础极其薄弱，在与云南公司融合发展过程中，员工思想认知偏差、体制机制壁垒等深层次矛盾凸显，一系列复杂原因成为融合发展的“拦路虎”。

面对融合发展难题，王刚以改革管理机制为突破口，顶住重重压力推动两家单位从管理机制、资源统筹、分配

体系、企业文化等方面打破壁垒，打消职工思想顾虑，最大限度凝聚发展共识。

2024年，两家单位实现合署办公，王刚顺势提出“机构精简、人员精干、业务精通、工作精准”的服务型机关建设目标，推动职能整合与流程再造，将两个公司24个机关部室精简至19个；在人力资源管理上，创建人力资源共享机制，打破组织边界与身份壁垒，化解人力资源结构性矛盾；率先在市场营销、党的建设、纪检等业务方面实施融合管理，为经营融合奠定基础。

◆◆ 聚焦管理，突破创新，最深扎根云岭大地 ◆◆

王刚清醒认识到，管理基础薄弱是制约云南区域公司高质量发展的关键掣肘。在攻坚市场、推进改革的同时，他将管理提升置于战略高度，引入先进理念，推动管理迭代升级。

财务出身的专业背景，让王刚对市场、政策、金融具备敏锐洞察力。他主导引入了包括PPP、EPC+F、ABO等新兴商业模式，敦促全员学习新型营销知识技能，提升投标管理、商务谈判等全链条能力，补齐营销短板。

他牵头推进项目全生命周期“大商务”管理体系建设，在投标报价、合同签订、项目策划等关键环节，通过精准测算、科学规划利润、搭建动态成本数据库、前置风险防控等精细化举措，提升项目管理精益化水平，最大限度锁

定项目利润收益。得益于这一系列务实有效的举措，云南公司项目平均利润率显著高于同类企业市场化平均水平，实现了经济效益的稳步增长。

“人才是管理提升的核心支撑，调动干部职工积极性是破解管理难题的关键抓手。”王刚高度重视人才队伍建设，狠抓三项制度改革，打破“吃大锅饭”思维与平均主义，以市场化机制激发干部职工紧迫感、责任感。倡导“人岗适配”“能岗匹配”用人理念，将优秀干部放到关键岗位。2024-2025年，中层干部轮岗交流超30人次，比学赶超的良好氛围正在形成，为管理提升与企业发展提供坚实人才保障。（杨翠兰/文）

城市建设工程分公司党委书记、总经理

兰英



巾帼怀立壑
刚柔济乾坤

◆◆ 精耕管理，经营成效稳步提升 ◆◆

面对经济下行与行业竞争加剧的双重压力，兰英精准锚定城市建设工程分公司发展定位，以“问题导向”推动管理升级。她创造性提出“快速策划、快速招标、快速签订、快速施工”的“四快”工作要求，贯穿项目全周期管理，有效缩短前期时间，提升资源整合效率，推动项目实现管理优化、盈利提升与诚信履约的“三赢”局面。

在财务与运营管控方面，兰英展现出出色的精细化管理能力。她严格推进“两金”压降工作，通过建立常态化跟踪机制、强化过程督导、创新清收手段等方式，

累计实现收款数十亿元，尤其是在历史遗留的长账龄应收账款清理中取得突破，并通过多元金融方式，极力压降“两金”，极大改善了城市建设工程分公司的资产质量与现金流。

她坚持成本精细化管理，从采购、施工到结算各环节严格把关。在她的带领下，城市建设工程分公司市场签约额、利润总额分别同比大幅跃升，营收、产值等多项核心指标位列中国十九冶各分子公司之首，利润总额与净资产收益率同比实现翻番，全员劳动生产率增长近三倍，资产负债率保持在健康区间，稳住了企业发展基本盘。

◆◆ 深耕市场，品质履约赢得认可 ◆◆

兰英深刻认识到市场营销是企业发展的生命线。在任市场经营管理部部长期间，她着力深化“一核两高两带八点”经营战略与“1+M+N”市场区域作战布局，推动公司在重点区域实现百亿元合同总额，合同贡献率达85.31%，超过当年考核指标。进入城市建设工程分公司后，她将这一战略与城市建设工程分公司实际深度融合，带领团队在公招市场实现系统性突破，城市建设工程分公司也因此被评为中国十九冶市场营销先进单位。

在项目履约层面，兰英同志坚持“品质源于现场”，经常深入一线靠前指挥。攀枝花三线建设文旅融合示范项目在她的督战下，克服诸多难题，实现单月产值与营收“双破亿”。简阳回龙寺二期安置房项目荣获施工企业成本管控数字化大赛总决赛二等奖。科学城9号地块项目获评国家级安全生产标化工地。大邑官渡中学项目提前103天竣工。一系列标杆工程的建成，显著提升了“西部铁军”的品牌美誉度与市场竞争力。

◆◆ 聚力攻坚，夯实根基赋能发展 ◆◆

兰英以高度的责任感，全力化解城市建设工程分公司历史遗留问题。在法律风险防控上，她紧盯案件压控目标，全年组织办理、管控诉讼案件119件，通过积极应对，办结案件52件，并成功通过诉讼收回款项百余万元，有效维护了企业权益。

她始终将农民工工资支付保障作为政治任务和民生工程来抓，主动推动化解讨薪事件，并核查处理非工资诉求。天府国际社区58亩地块、简阳回龙寺二期项目因保障有力，获成都市相关部门通报表扬，彰显了央企的社会责任。

在团队建设与人才培养上，兰英同志实施了一系列

提质增效的举措，通过结构性优化，将城市建设工程分公司核心业务人员占比提升至73.62%。她大力鼓励员工提升专业能力，城市建设工程分公司持证人员数量增长14.35%，一级造价师、一级建造师、注册安全工程师等关键执业资格人数大幅增加。在此背景下，城市建设工程分公司整体效能飞跃提升。此外，通过强化安全管理和专项治理，城市建设工程分公司全年创获1个中冶级、2个市级安全标化工地，并荣获中国十九冶“安全先进单位”，实现了安全、效益与人才的协同发展。

(彭钰/文)

山东公司总经理助理
界首复兴苑项目经理

赛音吉亚



四川省
企业突出贡献
基层管理者

基建骏马
驰骋一线

◆◆ 从敖包出发的“基建骏马” ◆◆

赛音吉亚出生于内蒙古赤峰市，草原的辽阔赋予了他豁达坚韧的品格。参加工作十六年来，他从项目技术员、工程部长、项目总工，到项目经理、党支部书记，直至担任山东公司总经理助理，每一步都踏石留印，逐渐成为扎根一线、业绩突出的骨干。

他的足迹贯穿多个项目：1780 立方米高炉工程、360 平方米烧结工程、1580 毫米轧机工程、100 万吨氧化铝工程、600 千安培电解铝工程、60 万吨铝轧机工程……这些环境恶劣、工期紧张的“硬骨头”工程，

锻炼了他的技术筋骨，也让他积累了丰富的钢铁、有色冶金工业工程施工经验。此后，他独立担当项目经理，先后主导泰钢 2×65 兆瓦发电项目（超临界燃气发电）、泰钢焦化公司煤棚密闭一期、二期、三期项目（120 米跨螺栓球网架结构）、潍坊嘉实花苑 EPC 项目（12 万平方米商住综合体项目），以及当前正在全力推进的界首复兴苑项目。多元业态与复杂技术的千锤百炼，将他锻造成为工程领域的“草原骏马”，驰骋于建设一线。

◆◆ 扬创新之鞭骏奔在先 ◆◆

十六载奋斗，赛音吉亚屡获中国十九冶及中国中冶“先进个人”“优秀共产党员”“优秀项目经理”称号，并荣获阜阳市、安徽省“优秀项目经理”、四川省“企业突出贡献基层管理者”等地方荣誉。因其过硬的专业本领，他还受聘为中国施工企业管理协会首届供应链专家。

赛音吉亚深知，新时代项目建设者必须紧跟技术浪潮。他始终善于学习、勇于探索，逐步成长为公司技术创新的“先行者”。在 BIM 技术初兴之际，他

敏锐把握其变革潜力，通过自学钻研，率先将 BIM 应用于施工模拟、方案优化与协同管理，有效提升项目施工效率与精度。其主研课题荣获攀枝花市科技成果二等奖、三等奖，并在公司首届 BIM 大赛中夺冠。多年来，他坚持从实践中提炼方法，累计荣获国家发明专利 5 项、实用新型专利 8 项，编制冶金行业部级工法 1 项、企业级工法 2 项，发表专业论文 2 篇。这些成果，记录着他成长的足迹，也为公司的技术体系建设注入活力。

◆◆ 持精工之志传企业美名 ◆◆

“每建必优”是赛音吉亚始终坚守的信念。在界首复兴苑这项民生工程中，他带领项目团队聚焦“质安创优、智慧建造、绿色施工”建设目标，守安全拼质量赶进度树形象。在他的推动下，该项目承办了多场属地政府活动，向社会各界零距离展示了中国十九冶的品牌实力，并成功斩获“全国冶金建设行业成果二等奖”、安徽省“建筑安全生产标准化示范工地”“绿色工地”“智慧工地”“红色工地”“工程建设质量管理小组活动一等成果”等多项荣誉，还获得了安徽省住建厅下拨的几十万元绿色建筑及建筑产业现代化

奖补资金。该项目的亮眼成绩赢得了安徽卫视、中国日报等多家主流媒体的深度报道。

此外，作为项目党支部书记的赛音吉亚，积极探索党建与生产经营融合路径，以“党建+”为切入点，以项目“红色加油站”为载体，与属地政府和行业主管部门、派出所、社区、医院等单位建立密切联系，引导支部党员在施工生产、科技攻关、创新创效、志愿帮扶、联建共建等方面发挥先锋模范作用，既做实了“民生工程”，也做好了“民心答卷”，用实实在在的行动传播了企业美名。（陈友萍 / 文）

西
部
强
国

华东公司总经理助理
金光印尼 OX 纸浆厂二期项目执行经理

袁华俊



四川省
企业突出贡献
基层管理者

海外受命不畏远
攻坚敢啃硬骨头

◆◆ 启程：雨林深处的“第一场硬仗” ◆◆

“只要国家需要、企业需要，再远的路也要走。”2016年3月，袁华俊踏上了前往印度尼西亚的航班，长达“三天两夜”、辗转海陆空的旅途，仿佛一场漫长而坚定的仪式，宣告着他海外建设生涯的正式开始。

他的境外第一站，是位于塔里阿布岛的铁矿项目。在这里，全长 8233 米的 2 号管状胶带机，如同等待驯服的钢铁巨龙，纵贯原始雨林与泥泞地带。这里手机信号断绝，对讲机也难越丛林，当时被称为世界上距离最长、高差最大、环境最复杂的胶带运输系统。

他带领团队扎根现场，反复踏勘、测算，克服主体设备野外安装精度要求不超过 3 毫米的苛刻条件，并坚持大胆创新——将厂家建议的单次穿带牵引 500 米，大幅延长至 1388 米至 2528 米。烈日下、风雨中，他成了现场最稳的“坐标系”，协调设备、化解矛盾……施工现场处处都有他的身影。

2017 年 6 月 11 日，2 号管状胶带机全线贯通。这条横亘于热带雨林中的“钢铁巨龙”，见证了一名中国建设者初征海外的勇气、智慧与担当。

◆◆ 淬炼：钢铁基地的匠心作答 ◆◆

2018 年，袁华俊远赴印尼苏拉威西岛，投身德信 1、2 号高炉建设。因其卓越的组织协调能力，他不仅承担经营副经理的主责工作，还肩负国内物流及人员协调的重任。

面对万吨构件集港的繁杂局面，他化身一名“指挥官”协调各方，确保物资跨越山海、准时抵达。项目施工的高峰期，正值海外疫情的高发期，现场一度面临断供风险，他日夜协调业主与分包单位，在物资短缺与成本压力的夹缝中寻找出路，护航项目在特殊时期稳步向前。

2022 年，袁华俊挑起德信 3 号高炉项目执行经理的重任。面对空间狭小、对接精度要求极高的下降管吊装，以及施工中最长最重、技术难度最高的 TL3 段主皮带通廊

吊装挑战，他带领技术团队反复推演测算，创新工作方法，确保了吊装施工安全到位。

2020 至 2023 年间，三座高炉相继投产，其中 3 号高炉项目更是登上央视“一带一路”专题片《共同的建造》，赢得了社会广泛赞誉。凭借出色履约与口碑，中国十九冶滚动开发并承建了德信 4 号连铸机项目。

而袁华俊更是顾不上休息，迅速带着原班团队转战新战场，在交叉施工纷繁、资源调配紧张的考验下，又一次无怨无悔地钻进图纸与现场之间，实现了 2024 年 8 月 15 日连铸机一次投产成功，再次彰显了“中国建造”的实力与风范。

◆◆ 开拓：淤泥地上的创新破局 ◆◆

2025 年 2 月，袁华俊再次背起行囊，毫不犹豫奔赴印尼苏门答腊岛，担任 OKI 项目执行经理。该项目是公司金光集团继国内多次合作后的海外首次合作，承载着深化互信的重要使命。

项目伊始，“全域淤泥土质”便成巨大挑战，其中 PDM3 深基坑更属于危大工程。此前，当地承包商在相同条件下完成同等体量土方开挖，耗时近一年。可时间就是金钱，中国十九冶的项目团队绝对不能重蹈覆辙。

袁华俊组织团队反复研讨、优化方案，仅用四个月便

完成开挖。同时，面对深基坑人工开挖效率低的难题，他带领团队创新工艺，成功实现机械入坑辅助作业，在保障安全质量的同时，节约了项目成本。

在他的带领下，印尼 OKI 项目团队以扎实的质量、超预期的进度和高度专业的素养，赢得了业主的深度信赖，实现“现场循环市场”——业主主动新增工程量并签订补充协议，不仅扩大了项目规模，更维护升级了大客户关系，为公司未来在印尼市场的深度合作奠定了坚实基础。

(陈静雯 / 文) 

巴新高地公路二期项目经理

张萌



四川省
企业突出贡献
基层管理者

十七载深耕不辍
正非路实干建功

始于微末：从物畅其流到全局在胸

“海外项目干得好，最根本的是资源协调能力。”回顾从物流负责人到项目经理的历程，张萌总结道。2008年，初到巴新瑞木镍钴项目，面对堆积的物资和匮乏的运力，他曾在几天内协调超过50台车辆，紧急疏散200个集装箱，确保物资准时抵达。在巴新类似的经历锻造了他高效聚合资源、破除梗阻的执行力。

在越南台塑项目中，他的高效执行力进一步转化为精细的成本运营能力。他敏锐捕捉到关税政策与物料形态之间的优化空间，将部分出口钢筋深加工转为钢结构，使

15%的出口税转为9%的退税；同时推行“大管套小管”的极致装载方案，提升海运效率。组合操作最终为项目节约成本超千万元，这也让他对“资源协调的本质是系统性价值创造”有了更加深刻认识。

随着身份转变至项目管理，他协调的范畴从物资设备延伸到人力、社区与文化等软性资源。早期在物流一线培养的节奏感与破局力，逐渐演化成对复杂系统的战略性统筹，为驾驭跨国工程、化解复杂冲突、推动属地化战略奠定了坚实基础。

战于险境：从奋身入局到动态破局

在越南台塑项目遭遇社会动荡、需紧急撤离时，面对短时间内纷至沓来的各路信息与协调压力，张萌提出对接当地大型旅行社以整合资源的思路，高效打通生命通道。事后，面对多数单位不愿返回现场的施工困境，他所在团队带头复工，在局势未稳时率先返回现场，清点损失、协调安保，为全面恢复施工扫清障碍。

在巴新高地公路项目，当两个部落因就业纠纷围堵工地、形势紧张时，张萌迅速依托平日建立的信息沟通渠道，调集中立警力控制现场，防止事态升级，通过耐心的沟通疏导，成功以增加岗位轮换、协商合理补偿等方式将冲突

平稳化解。

“问题不等人，尤其在一线。作为管理者，思维不能固化，决策必须果断。在原则框架内，要敢于为实效担当风险。”

当受命介入部分项目遗留的资产与债务处理问题时，他直击核心，带领团队全面清点、分类处置遗留物资——可用的调剂至新项目，无法使用的合规变现，并以“分期偿付+以物抵债”的组合方案逐步化解积欠，展现了他在复杂矛盾中寻找动态平衡的实战智慧。

成于融合：从赢得信任到共创价值

“在巴新，很多决策权在部落长老手中。开工前先拜会长老，听取他们的意见，不仅是礼仪，更是项目顺利推进的前提。”此外，在生活中，他主动学习皮钦语，常与属地员工一起用餐聊天，鼓励中外员工畅所欲言。在管理上，他注重以属地员工习惯且易于接受的方式传递施工信息，确保沟通顺畅、协作高效，比如他要求技术员对复杂图纸采用“图示法”沟通交底、并组织召开“无议题例会”，以适应本地节奏，营造开放氛围。正是这些日常交流中建立的良好关系，让他在多次部落纠纷中能获得宝贵的对话

机会，为高效攻坚克难积蓄了底气。

他系统性推行“中方技术骨干+属地化团队”模式，有效降低人力成本35%，同时选拔有潜力的当地技术员和大学生，进行技术与管理培训，并让他们在中方骨干指导下，承担起部分关键岗位工作，打通优秀属地员工上升渠道，并且通过推动菌草蘑菇种植进社区等方式，持续为当地赋能。2025年3月，项目地方官凯文·罗姆皮亚荣获“中国中冶2024年度优秀属地员工”称号，这正是融合实践结出的硕果。（黄雨菲/文）

PARTY FLAG GLYING

党旗飘扬



党建“调色盘”绘就发展新画卷

——中国十九冶矿业工程公司“七彩党建”品牌纪实

为进一步深化拓展全国国有企业党建工作会议精神成果和“党旗飘扬、党徽闪光”行动，破解基层党建示范引领作用不强、与生产经营融合度不高等难题，矿业工程公司以创新为笔、以实践为墨，精心打造“红橙金绿青蓝紫”七彩党建品牌，将引领、暖心、奉献、安全、成长、廉洁、创新七大主题转化为具象化、可落地的实践载体，推动党建工作从“无形”向“有形”跃升，为企业高质量发展注入强劲红色动能。



“国旗下学党的二十大”主题党课

红色引领：铸魂育人强根基 凝心聚力跟党走

红色引领筑牢思想根基，凝聚发展向心力。矿业工程公司党委以强化理论武装为核心，严格执行“第一议题”制度，通过党委理论学习中心组学习、“三会一课”、主题党日等多元载体，持续推进党员教育管理，扎实开展理论学习教育，不断提升党员党性修养，筑牢党支部战斗堡垒。创新学习形式，依托红色资源开展沉浸式教学，组织党员干部赴四川省博物馆、德阳英烈纪念馆、西昌市家风馆等教育基地参观学习，通过读书交流、知识竞赛、微课堂等活动，传承红色基因、赓续精神血脉。推动学用深度

结合，引导党员在一线亮身份、作表率，广泛设立党员示范岗、责任区、突击队，让党组织作用深度融入安全生产、技术攻关等关键环节。2025 年，矿业工程公司参与投标 57 次，新签中中招项目合同占比达 99.7%，中标攀枝花、德阳等重点项目累计金额 14 亿元，完成新签合同额 21.7 亿元，同比增长 394.3%，营业收入与利润总额全面达成，盐边两中心一医院、德阳二小等重点项目稳步推进，以实打实的业绩彰显了红色引领的强大成效。

橙色暖心：情系职工办实事 和谐共建聚合力

橙色暖心凝聚职工力量，构建和谐同心圆。矿业工程公司党委坚持以职工为中心，通过强化党建带工建、带团建机制，持续提升职工队伍凝聚力、向心力和归属感。在党建带工建方面，建立常态化谈心与调研机制，及时回应职工诉求；常态化开展困难党员、职工及婚丧嫁娶、生病住院职工走访慰问，当好职工“娘家人”；持续推进“夏送清凉”“冬送温暖”及节日主题活动，把组织关怀送到一线；每季度开展现场安全卫生检查，强化劳动保护监督，

切实维护职工健康权益。在党建带团建方面，扎实推进青年精神素养提升工程，组织“五四”主题活动、青年座谈会、运动会、联谊交友等活动，搭建青年交流展示平台；注重青年思想引领与人才培养，近三年累计发展 18 名优秀团员入党，通过常态化技能培训、推优评先激发青年岗位建功热情，矿业工程公司团委荣获“中冶集团五四红旗团委”称号，青春力量在企业发展中充分彰显。

金色奉献：志愿服务显担当 企地共建谱新篇

金色奉献践行央企担当，书写责任新篇章。矿业工程公司党委将“党旗飘扬、党徽闪光”行动深度融入社会责任与生产经营，持续深化“四个一批”创建培育，充分发挥党员先锋模范作用。在志愿服务领域，积极引导基层党组织开展形式多样的志愿服务活动，协调资源解决民生难题；聚焦乡村振兴，通过爱心助学、捐款捐物、慰问教师、关爱留守儿童等精准帮扶举措，助力地方教育事业发展，赢得地方政府与学校广泛赞誉。在生产经营一线，引导党

员干部在项目履约、经营结算等关键任务中攻坚克难，在盐边两中心一医院、德阳二小、米易市政道路等重点项目建设中，党员带头坚守一线保障优质履约。党员主动担当资金回收重任，2025 年，实现收款 7.72 亿元，营业现金比率提升至 77.47%；通过法律途径追回工程款 922 万元，减损挽损超 6600 万元。多个党员示范岗、责任区、突击队和服务队获得上级党委表彰，1 个项目党支部被评为“基层先进示范党支部”，以实际行动诠释了央企的责任与担当。



德阳天府旌城长江西路



泸州孵化器项目



内江石油容器厂项目

绿色安全：筑牢防线守底线 护航生产保平安

绿色安全坚守发展底线，护航生产平安行。矿业工程公司党委牢固树立安全发展理念，严格落实“三管三必须”要求，系统构建技术、施工、监督、保障四位一体的安全管理体系，形成全员、全过程、全方位齐抓共管的安全工作格局。坚持高质量培训、高密度巡查与高速度应急响应相结合，通过安全技能培训、应急演练等提升全员安全素养，以常态化巡查排查风险隐患，用快速应急响应处置突发情况，既当好风险预警的“吹哨人”，又做好专业服务的“守护人”。严格执行领导带班及“一岗双责”制度，落实“检查 - 整改 - 复查 - 销号”闭环管理，层层压实安全责任。深入开展“党建 + 安全”“党员身边无事故”专项行动，设立党员安全责任区、组建党员安全突击队，在危险作业、重大风险管控等关键环节发挥示范引领作用。常态化开展“安全生产月”“消防月”等主题活动，普及安全知识、强化安全意识。通过系列举措，公司安全生产形势持续稳定向好，多个项目荣获省市级安全文明标准化工地称号，连续保持生产性人身伤亡事故“零”记录，安监部门获评中国十九冶安全生产先进单位，为企业高质量发展筑牢安全基石。



火红年华三线时光·里项目

青色成长：育才兴企强队伍 赋能发展添动力

青色成长建强人才队伍，注入发展新动能。矿业工程公司党委深入践行党管人才原则，系统构建人才“选、育、用、留”全链条机制，打造高素质专业化人才队伍。创新选用机制，打破论资排辈和隐性台阶，注重在生产经营一线、急难险重任务中识别选拔优秀年轻干部，目前科级干部中80、90后占比达73.9%，项目班子中占比63.3%，形成梯次合理、充满活力的干部队伍格局。构建完善培养体系，围绕“八支人才队伍”建设，建立分层分类、全覆盖的培训机制，近三年累计安排百余人次轮岗交流；实施“赋能”

计划，通过内部讲师“传帮带”、业务竞赛、对标学习等形式开展精准培育，助力市场营销、项目管理等关键领域人才成长。搭建多元成长平台，建立职业发展多通道，强力推动执业资格取证，截至2025年，一级建造师由28人增至51人，注册安全工程师由13人增至23人，一级造价工程师增长至11人，中高级职称人员显著增加。同时，35岁以下青年员工占比提升至40.7%，本科及以上学历占比提升至65.4%，人才队伍结构持续优化，人才优势加速转化为发展动能，为企业持续发展提供坚实人才支撑。

蓝色廉洁：清风正气润人心 规范管理促发展

蓝色廉洁净化发展环境，涵养清风正气。矿业工程公司党委坚定不移推进全面从严治党，将“蓝色廉洁”作为企业健康发展的重要保障，持续巩固风清气正、干事创业的良好政治生态。深化纪律教育，深入开展中央八项规定

定精神学习教育，结合警示教育月活动，组织参观廉洁文化基地、红色教育基地，以案为鉴、以案明纪，通过观看警示案例、开展家风家教宣传等主题党日活动，引导党员干部知敬畏、存戒惧、守底线，筑牢“不敢腐、不能腐、

不想腐”的思想防线。强化巡察整改与监督实效，建立“发现问题—落实责任—跟踪问效”闭环机制，围绕领导干部“一岗双责”和权力运行关键环节，开展常态化政治监督与日常监督；畅通信访举报渠道，推进廉洁共建，构建全方位、多层次监督网络。开展专项治理，聚焦工程建设、

物资采购等重点领域排查廉洁风险，完善防控机制，通过流程督办、提醒谈话等方式抓早抓小、防微杜渐；加强年轻干部教育管理监督，推动廉洁要求融入业务全流程，提升企业规范治理水平。

紫色创新：开拓进取破难题 创优创奖结硕果

紫色创新驱动转型升级，激活发展新引擎。矿业工程公司党委深入实施创新驱动发展战略，以“紫色创新”为核心引擎，通过科技创新与管理创新双轮驱动，助力企业转型升级。强化科技创新，围绕“三大工程”品牌建设，在施工技术、质量管理等领域持续攻关，2025年斩获多项省部级奖项，包括四川省优秀QC成果、冶金建设行业优秀工程质量成果等；在中施企协高推广价值专利大赛、中国信息协会BIM应用竞赛等国家级赛事中表现优异；攀枝花市科技局立项研发课题1项，多篇论文在各类学术年会中获优秀论文奖，泸州孵化器项目获行业优秀工程质量成果奖，形成“创优创奖—品牌提升—市场拓展”的良性循环。突出党建引领创新，组织党员攻关小组聚焦施工技术、管理模式等重点领域开展创新探索，形成一批具有推广价值的QC成果和发明专利；通过劳动竞赛、技能比武等活动调动职工创新积极性，稳步推进数字化转型，将创

新理念融入科学管理、绿色环保等各个环节，让党组织的战斗堡垒作用在创新一线充分彰显。

七色交融绘就发展画卷，党建引领谱写奋进新篇。矿业工程公司“七彩党建”品牌以红色铸魂、橙色聚力、金色担当、绿色固本、青色育才、蓝色护航、紫色驱动，系统实现了党建工作与生产经营的深度融合，让党建工作更具色彩、活力与温度。2024年，该品牌荣获工程建设企业党建工作二等成果，有效推动党建工作向基层延伸、向纵深拓展，提升了党建工作的广度、深度与实效性。

回顾过往，成绩斐然；展望未来，任重道远。矿业工程公司党委将持续深化“七彩党建”品牌建设，不断丰富品牌内涵、创新实践载体，以更高标准、更实举措推动党建与生产经营深度融合，让党建引领作用持续彰显，为企业在高质量发展新征程上谱写更加辉煌的篇章提供坚强政治保障。（鲜佳蝶 / 文）



米易市政道路二期建设项目



1996年的攀枝花，山间风还带着几分凛冽。我攥着那张薄薄的报到单，站在十九冶的大门前，身后是8年的教学生涯，面前是未知的“工程人”之路。那一刻的风，不仅吹动了我的衣角，更在我心里掀起了层层涟漪——有对讲台的不舍，有对未来的忐忑，却不知这一脚迈出，就是整整三十年。

我的三十年

从计划经济的转型浪潮，到市场经济的蓬勃发展，再到如今高质量发展的新征程，我把人生最宝贵的年华都交给了十九冶。而十九冶，也用它的六十年发展史，浸润了我的青春，沉淀了我的智慧，直到两鬓染霜。

最初的转型，是一场“从零开始”的硬仗。刚到攀枝花市飞机场工程担任作业队长时，我努力把教师的育人本能，转化为凝聚队伍、讲解任务的耐心，试着像“备课”一样梳理施工流程。可一旦触及纯专业技术，我便瞬间露怯，像个懵懂的学生，连最基础的测标高的水准仪都摆弄不稳，土石比都算不清楚。幸好遇见了王工，那个项目上朴实的老技术员。我天天追在他身后“拜师”，把问题都记在小本子上，白天跑协调、看现场、学操作，晚上就在宿舍里啃规范，图纸一画就到深夜。

故事的转折，发生在工作两周后。王工找到我，语气急得发颤：“兄弟，我妈住院得回去照料一个月，土石方调配的活儿……你能不能顶一顶？”我看着他泛红的眼眶，攥紧那个写满笔记的本子，咬牙应了下来。那是我第一次独自扛下纯技术任务。这担子比我想的重太多，土石方调配平衡是项目成本的“命门”，调配工作做不好，就会导致成本大幅增加、工期严重拖延、现场组织混乱、质量和安全也无法保证。我对照前十天的施工数据，调配方案，按照流程，画方格网，算挖填土方量。面对上百万方的土石方量，调配平衡的每一步都依赖人工手算。没有软件辅助，所有的数据都来自一沓沓手写记录，所有的计算都落在密密麻麻的方格网纸上。我一边努力回忆王工传授的要领，一边与生疏的数据和计算规则搏斗，进度缓慢却不敢有丝毫懈怠。连续五十个夜晚，台灯从傍晚亮到凌晨，笔尖在计算稿上沙沙作响。当最终方案出炉时，我攥着被汗水浸得发皱的稿纸，喉咙里又酸又热，却忍不住笑了。这份“把难题啃下来”的成就感，比当年站在领奖台上接过教学优秀奖时，还要滚烫、踏实。也是从那一刻起，我才真正懂得，工程人手里攥着的从来不是轻飘飘的图纸，而是每一方土石方里的成本控制，是几百号工人的施工节奏，更是企业扛在肩上的信誉，半点都不能含糊。

在攀枝花地龙箐棚户区改造项目的日日夜夜，让我体会到了攻坚的真正重量。那是2010年初，我参建的攀枝花地龙箐棚户区改造项目是重点民生工程，几百户居民眼巴巴盼着搬新房，可施工的“拦路虎”却来得猝不及防。当时，CFG桩基础技术还没普及，没有成熟经验可借鉴，更难的是，我的团队里大多是刚毕业的“90后”，热情满满却缺乏实战经验。



第一次试桩，监测数据出来那一刻，桩体强度不达标，现场安静得能听见心跳。我让他们不要慌，把所有 CFG 桩资料打印出来，分发给他们，在会议室里带着他们学规范看资料，白天在工地调整水泥和粉煤灰的配比，晚上就复盘当天的数据。那半个月，我们吃住在工地，记得有天凌晨两点，桩体强度再次不达标，我们立刻召集班组开会，从原材料到施工工艺逐一排查，终于在黎明前找到问题症结，是砂石含泥量超标。天蒙蒙亮，新一批合格的砂石送进现场，大家坐在料堆旁啃着凉馒头，却笑得格外踏实。最后，项目拿下了“优质结构杯”和“天府杯”，我也看着年轻人从“手抖着看图纸”变成能独当一面的技术能手。看着居民们拎着行李走进新房，笑着说“这房子踏实”，我突然明白，建筑的意义从来不是冰冷的钢筋水泥，而是在为万家灯火筑巢，为美好生活奠基。

在十九冶越久，越懂得“西部铁军”这四个字的分量。那是攀成钢 Φ340 及镀锌线项目，连续三个月的“白加黑”，党员干部把办公室搭在现场，塑料布挡风，图纸被汗水浸皱；是江西新钢 360 烧结工程，那场罕见暴雨中，大家扛着沙袋筑“防洪墙”，雨水灌进靴子无人后退。那时我们的想法都很简单，企业需要我们，国家的建设需要我们，咬着牙也要把活干好。这种“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的劲儿，从三线建设时的老一辈十九冶人传下来，流过我们这一代，正流向更年轻的血液里。

如今，我的双手磨出厚茧，十九冶也即将迎来六十华诞。看着身边朝气蓬勃的年轻人，我总忍不住多嘱咐几句：“建筑这行来不得半点虚的，图纸要看透，流程要摸熟，多去现场蹲点，多向老师傅请教。”他们理论基础好，学东西快，但我更希望他们把“西部铁军”的精神传承下去。毕竟，十九冶的下一个甲子，需要他们来书写。

有人问我，三十年守着一家企业，值吗？

我指着窗外，那些我们参与建设的高楼如雨后春笋，那些经过改造的棚户区焕发新颜，还有远方的钢厂、桥梁，都深深烙着十九冶的印记。这片热土见证着我们从三线深山走向世界舞台，而我有幸成为这宏伟画卷中的一笔。

“这早已不是‘值不值’的问题”，我说，“是生命早已与企业融为一体。它给了我成长的舞台，我献上了最好的年华——我们互相成就，彼此烙印。”

六十岁的十九冶，正青春。我这双磨出厚茧的手，还想跟着它去丈量更多的山河。往后的日子，我依然会带着那份初心，在工地上守好每一个项目，教好每一个年轻人，就像当年王工毫无保留地带我一样。

因为我知道，我的三十年，不过是千万个十九冶人平凡坚守的缩影；而我们的故事，汇聚成了“辉煌六十载 奉献家国间”最生动的注脚。当未来的建设者站在我们奠定的基础上眺望远方时，这，就是我们留给时代最深的回响。（李永红 / 文）



中国十九冶勘察设计分公司业务涵盖咨询策划、工程设计、设计管理、岩土勘察、地质灾害治理、工程测量六大板块，拥有建筑、市政、公路、冶金行业工程设计甲级，地质灾害防治勘察、设计、施工甲级，以及工程勘察岩土工程专业甲级、测绘专业乙级等资质。拥有注册岩土工程师、注册建筑师、注册建造师等各类执业注册人员 100 余人，省、市级各类专业领域专家 15 人。连续多年入选四川省勘察设计企业 30 强，多次荣获各级科技进步奖及省部级优秀勘察设计奖。