

团结奋斗开创高质量发展新篇章

中国五矿召开 2026 年度工作会议

1 月 16 日至 17 日，中国五矿在京召开 2026 年度工作会议，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻习近平总书记对中央企业工作的重要指示精神，全面贯彻党的二十大和二十届历次全会精神，认真落实中央经济工作会议精神和中央企业负责人会议精神，全面总结 2025 年各项工作，研究部署 2026 年重点任务。中国五矿党组书记、董事长陈得信出席会议并讲话。党组副书记、董事、总经理朱可炳作工作报告。审计署企业审计三局二级巡视员同北方等应邀出席。中国五矿外部董事及领导班子成员出席会议。

陈得信在题为《立矿业报国之志 扛矿业强国之责 团结奋斗开创中国五矿高质量发展新篇章》的讲话中指出，刚刚过去的 2025 年，是中国五矿把握“三期叠加”发展形势，扛牢央企使命担当，实现全方位崛起的关键一年。中国五矿党组带领各级党组织步履坚定、脚踏实地、真抓实干，以“踏石留印、抓铁有痕”的决心魄力，完成深化整改、巩固拓展的关键任务，实现企业发展的历史性转折；以“系统谋划、梯次推进”的体系建设，加快提质增效、转型升级的攻坚行动，实现高质量发展的系列突破；以“时不我待、只争朝夕”的使命担当，成功把握政策叠加、乘势而上的重要机遇，实现资源保障能力的跨越式提升。

陈得信指出，2025 年亮眼的“成绩单”，为中国五矿“十四五”发展画上了圆满的句号。五年来，我们始终将学习贯彻习近平总书记关于党的建设重要思想，特别是习近平总书记在全国国有企业党的建设工作会议上的重要讲话精神作为首要任务，坚持党的全面领导，党的建设全面加强。始终将习近平总书记关于更好服务党和国家工作大局的重要要求作为首要责任，全力推进主业归核、产业归位、资源归集，矿产资源保供稳链能力迈上新台阶。始终把习近平总书记提出的做强做优做大国有企业和国有资本作为首要目标，坚持稳中求进、追求进中提质、实现质效双升，高质量发展取得新成效。始终把习近平总书记关于科技创新的重要论述作为重要遵循，大力推进科技创新与产业创新深度融合，高水平科技自立自强展现新作为。始终坚持习近平总书记强调的“两个一以贯之”重要要求，持续完善中国特色国有企业公司治理机制，现代化治理体系治理能力建设取得新成果。始终坚持习近平总书记提出的“统筹发展和安全”，企业稳健可持续发展开启新篇章。

始终响应习近平总书记踔厉奋发、笃行不怠的号召，实干干实精神蔚然成风，中国五矿上上下下呈现新风貌。

陈得信强调，近日，习近平总书记对中央企业工作作出重要指示，为我们当前和今后一个时期的改革发展进一步指明了方向、提供了根本遵循。我们必须以习近平总书记对中央企业工作的重要指示精神为鼓舞、为激励、为鞭策，在“十五五”开局之年，进一步聚焦初心使命、担起核心职责、扛牢国之重器，加快建设具有全球竞争力的世界一流金属矿产企业集团。要以习近平新时代中国特色社会主义思想为引领，坚定不移立矿业报国之志、扛矿业强国之责。把深刻领悟“两个确立”的决定性意义、坚决做到“两个维护”作为核心要务，确保习近平总书记重要指示批示精神和党中央决策部署一贯到底、落地生根。深刻认识“十五五”是中国五矿扛牢职责使命最重要的五年，是中国五矿通过转型升级实现高质量发展最关键的五年，是中国五矿实现世界一流目标最吃劲的五年，坚定当好执行者、行动派、实干家，在服务党和国家发展大局中把握方位、找准定位、体现地位。要以深度融合赋能高质量发展，坚定不移做强做优做大。全面加强建优管理管控体系，推动质的有效提升和量的合理增长。以科技创新为成败关键，全力推进科技创新与产业创新深度融合。锚定智能化、绿色化、融合化发展方向，加快推进现代化产业体系建设。以实施新一轮深化国资国企改革为抓手，推进治理体系和治理能力现代化。要以全面从严治党为重要保障，巩固拓展正气充盈、向上向善、和谐稳定的良好政治生态。突出“大抓基层”，着力增强基层党组织政治功能和组织功能。弘扬“实干干实”，建设忠诚干净担当的高素质专业化干部人才队伍。坚持“永远在路上”，推进全面从严治党向纵深发展。倡导“团结奋斗”，共同绘就干事创业同心圆。

陈得信还就岁末年初强调三方面工作，要奋力实现一季度开门红，切实守好安全环保底线，做好年终岁末信访维稳工作。

朱可炳在题为《坚定战略目标 建强产业体系 为全面建成世界一流企业团结奋斗》的工作报告中指出，2025 年中国五矿强化经营管控体系，经济运行向上向好。坚持主业归核、产业归位、资源归集，产业体系建设提速提质。统筹“五个聚焦”行动，科技创新引领赋能。着力破解深层次难题，国企改革纵深推进。完善“四项机制”建设，风险防控全面加

强。坚持可持续发展，安全稳定环境持续巩固。深入推动互融互促，党的建设坚强有力。回顾“十四五”，我们高质量服务国家战略，有力扛起大国基石、大国重器职责使命。

朱可炳强调，2026 年具体要做好以下工作。要围绕质效稳增长。向运营管理要效益，向降本治亏要潜力，向有效投资要增长。要立足定位强产业。金属矿业要增强资源保障能力、增强产业链韧性，工程建设要锻造自身能力长板、补足产业体系短板，科技产业要围绕矿冶领域发展新质生产力，金融业务要追求可持续、高价值、低风险的经营效益，地产业务要打造高效的组织管理体系、有竞争力的业务布局，进一步深化“链长链主制”。要瞄准产出抓创新。大力推动供给提档，大力推动转化提速，大力推动平台提级，大力推动机制提效。要紧盯短板促改革。持续完善治理体系，深化三项制度改革；全力建成统建系统，加强穿透式监管；提升上市公司质量，夯实市值管理基础。要标本兼治防风险。下大力气加强债务资金风险防控，全面加强境外经营风险防控。要守牢底线保安全。持续推进治本攻坚三年行动，强化安全生产“十条铁律”和“十不准”措施落实。深化中央生态环保督察整改成效应用。要突出引领强党建。坚持把党的领导贯穿各项工作全过程，加快构建同中国五矿新征程新使命更相适应的党建工作新格局。“十五五”时期，要坚定“矿业报国、矿业强国”初心使命和“资源保障国家队、两新服务主力军”战略定位；坚持“成为具有全球竞争力的世界一流金属矿产企业集团”发展愿景；坚守实体经济，构建“一核两链一支撑”，建设现代化产业体系。

会议还对中国五矿 2025 年度突出贡献奖、年度先进人物奖、科技贡献奖、优秀董事会、优秀外部董事等获奖集体和个人进行表彰，部分获奖代表作典型经验交流，举行了 2026 年度党建考核任务书与经营业绩责任书签约仪式。会议期间，与会代表分为 12 个小组就年度工作报告进行深入热烈的讨论学习。中国五矿党组还专门听取了分组讨论情况汇报。

中国五矿非班子高管、驻中国五矿纪检监察组负责人，各部门、区域总部负责人，各直管企业、骨干子企业党政主要负责人参加会议。中国五矿首席科学家、首席技术专家、高技能领军人才、全国劳模代表，专（兼）职外部董事及职工代表列席会议。

（中国五矿）

气正厚植干事创业新土壤。

陈建光要求，要扎实抓好 2026 年各项重点工作，锐意进取、笃行不怠，聚力实现“十五五”良好开局起步。要加快推动党建整改工作向“有效覆盖”跃升，加快启动科技产业项目顶层设计谋划，加快推动重点领域破题开局，加快推进海外市场取得更大成效，加快落实巡视整改和重大项目成果运用，做好质量安全工作和信访维稳等工作。

白小虎在题为《砥砺奋进稳经营 苦练内功提质效 团结奋斗开启“十五五”高质量发展新征程》的工作报告中指出，2025 年中国中冶经营大盘承压企稳，业务结构持续优化，科技创新效能提升，生产履约进中提质，管控体系更加健全，风险防控有力有效，党建引领不断强化。全体干部员工携手同心，谱写了公司高质量发展新篇章。“十四五”时期，中国中冶向新而立、强基固本，基础管理持续夯实，治理现代化翻开新篇章；向优而行、承压奋进，经营质量持

续改善，企业发展总体保持稳健；向实而为、笃行不怠，主责主业优势巩固，服务大局展现更强担当；向高而攀、开拓进取，科技创新亮点纷呈，新质生产力跑出加速度。

白小虎强调，2026 年是“十五五”规划开局之年，要重点抓好八方面工作：一要提高战略引领能力，推动企业转型升级；二要提升预算执行能力，强化全面预算管理；三要提升市场竞争能力，拓展业务发展空间；四要提升科技创新能力，促进两链深度融合；五要提升项目履约能力，抓实精细管理增效；六要提升改革攻坚能力，激发内生活力动力；七要提升风险防控能力，筑牢安全发展防线；八要提升履职担当能力，弘扬实干干实作风。

奋力开创高质量发展新局面

中国中冶召开 2026 年度工作会议

（下转第二版）

欧成华在中国中冶 2026 年度工作会议期间现场述职



1 月 19 日下午，在中国中冶 2026 年度工作会议期间，子企业进行经营工作现场述职，聚焦高质量发展晒出“年度答卷”。集团公司党组成员、副总经理，中国中冶党委书记、董事长陈建光出席会议；中国中冶党委常委、副总裁白小虎主持会议；公司领导班子成员、外部董事出席会议。

会上，15 家子企业主要负责人聚焦公司各项经营指标，报告了一年来的生产经营、改革发展、科技创新、市场开拓、项目履约、安全生产等经营成果和管理亮点，分析了存在的问题和不足，以及面向“十五五”战略思考，提出了今后努力方向及 2026 年工作部署，展现出中冶人攻坚克难、锐意进取的精神状态，对于全公司统一思想、凝聚共识、谋划未来具有重要意义。中国十九冶党委书记、董事长欧成华在现场述职。

欧成华在述职中指出，2025 年，中国十九冶认真落实中国五矿、中国中冶各项工作部署，调整机构、整合资源、布局新产业、谋划新战略，为“十五五”规划汇聚发展动能，持续夯实企业高质量发展根基。一是坚持市场为先，实现规模与质量“双战双赢”。建立“指标分解—责任状签订—督导跟踪”责任链条，健全专业委员会评

审机制，采用“投资人+EPC+回购”等模式，圆满完成新签合同指标，合同质量显著提升。二是坚持项目为本，实现履约与经营“双控双升”。深入践行“法人管项目”理念，健全工程目标责任管理体系，深化“大履约”协同机制，健全“大商务”体系，落实“阿米巴”经营，推进工序分包试点，经营质效明显提升。三是坚持风控为基，实现发展与安全“双促双保”。合规经营水平明显增强，全年未发生重大合规风险事件；千方百计压降应收账款规模，实现现金流回正；落实“投建分离”机制，有序推进“应退尽退”工作，存量投融资类经营项目风险总体可控；深化治本攻坚，全年实现安全生产“零事故”。四是坚持改革为要，实现机构与业务“双改双优”。整合优势资源，系统谋划业务升级，优化海外布局，主业发展基础持续夯实；完成所属 10 家单位的改革融合工作，形成“5755”分子公司矩阵；加快“瘦身健体”进程，机构设置更加精简高效。五是坚持创新为魂，实现科技与产业“双融双促”。完善科创体系，健全管理机制，加大创新成果转化，创新能力不断增强，在智能设计与 AI 应用、绿色低碳、岩土工程等领域取得新突破，多项科研成果荣获省部级及以上科技进步奖。

（包国安）

中心组集中学习暨调研成果交流会

1 月 14 日，中国十九冶党委召开理论学习中心组 2026 年第 1 次集中学习暨调研成果交流会，学习习近平总书记对中央企业工作的重要指示、中央经济工作会议精神等内容。公司党委书记、董事长欧成华主持会议并讲话，中心组成员参加学习，并依次交流汇报调研成果，剖析正反面案例。

欧成华在讲话中肯定了公司去年以来调查研究工作取得的阶段性成效。他表示，公司领导班子坚持以上率下，调研方向紧扣中央重大战略、上级重要部署和公司重点工作，做到方向、目标、步调一致；调研过程注重入细入微，全面深入了解情况、掌握翔实数据、客观准确分析问题，真正实现摸清家底、找准症结、推动发展；调研成果高质高效，通过由此及彼、由表及里、由浅入深的思考分析，提出了兼具针对性、指导性、操作性的对策措施，达到了发现问题、研究问题、解决问题的目的。

2026 年作为“十五五”开局之年，欧成华对做好调查研究提出明确要求。一要转化好调研成果，将其转化为增强理论武装、践行企业发展宗旨、展示责任担当的实际行动；二要发挥好调研作用，通过调研把准思想航向、找准发展症结，健全成果转化闭环机制；三要聚焦高质量发展，围绕重点领域精准选题，坚持“四不两直”作风，紧扣公司战略定位与发展理念推进年度调研工作，全力推动“十五五”开局取得新突破。

公司党委理论学习中心组学习秘书列席会议。

（向永川）

奋力开创高质量发展新局面

中国中冶召开 2026 年度工作会议

(上接第一版)

会议要求各单位迅速传达本次会议精神和,层层压实责任狠抓落实,切实做好岁末年初安全生产、信访维稳、职工群众关心关爱等各项工作。同时要全面统筹一季度经营管理工作,力争实现首季“开门红”,为推动公司高质量发展、全面完成全年任务目标奠定坚实基础。

会议颁发了中国中冶 2026 年度子公司经营业绩责任书,对中国中冶 2025 年度业绩贡献奖、科技创新先进单位、职业道德模范和先进工作者,2023-2025 年中国中冶基础管理提升先进单位及 2025 年度中冶集团科学技术奖一等奖等获奖集体和个人进行现场表彰。

中国中冶非班子高管、其他工作班子

成员,各子公司主要负责人、上海企业党工委书记,总部各部门、各生产经营单位负责人,2024 年度“综合实力 20 强”三级机构主要负责人,2025 年度先进个人获奖代表和部分职工代表在主场参会;各子公司领导班子成员及各职能部门主要负责人、职工代表等在视频分会场参会。

(中国中冶)

市场开拓

工业工程公司中标柳钢集团广西钢铁港务中心综合原料场成品料棚项目

1 月 14 日,工业工程公司中标柳钢集团广西钢铁港务中心综合原料场成品料棚项目。

该项目位于广西防城港市广西钢铁基地,建设工期 10 个月,主要建设内容包括场地清理、钢结构、网架短柱、设备基础、皮带通廊等土建及设备安装施工。项目建成后,将推动智慧料场绿色化升级,构建全流程超

低排放物流体系,助力柳钢集团绿色化转型发展。

此次中标是工业工程公司践行“以现场促市场,以客户为中心”理念,实现市场开发良性循环的重要成果。下一步,工业工程公司将继续秉持高质量、高标准建设要求,充分发挥专业优势,全力保障项目优质履约。

(通讯员 陈果)

矿业工程公司中标木里县新老城区连接道路新建工程项目

1 月 15 日,矿业工程公司中标木里县新老城区连接道路新建工程项目。

该项目位于四川省凉山彝族自治州木里藏族自治县,主要建设内容为新建木里县新老城区连接道路。该道路规划为城市次干路,设计长度约 7.7 千米,路基宽度 9.5 米,采用双向两车道,外侧增设人行道,路面结构为沥青混凝土面层。项目建成后,不仅将有效打通新老城区之间的交通瓶颈,改善居民出行条件,更

将成为木里践行“一体两翼”城市发展战略、推动产城融合的关键纽带,为区域新型城镇化建设注入强劲动力。

下一步,矿业工程公司将迅速组建专业团队,科学制定施工计划,严格落实安全、质量与进度管控,确保工程优质高效履约,以实际行动为地方经济社会发展持续贡献十九冶力量。

(通讯员 贺智)

华北公司安新县翠微路综合管廊项目通过竣工验收

1 月 20 日,华北公司承建的雄安新区安新组团翠微路、激家淀大道、正义路西延综合管廊项目施工二标段工程顺利通过竣工验收。

该项目位于河北雄安新区安新县,施工路段全长 1513.8 米,宽 18 米,建设内容包括道路、综合管廊、雨污水、照明、交通设施及绿化等工程。施工期间,项目团队不断优化施工方案,科学统筹资源配置,严格把控原材料质量,克服了工期紧张、作业空间有限等不利因素,确保工程按期完成。验收当日,由安新县住建局以及建设、勘察、设计、监

理等单位相关负责人组成的验收组赴项目现场开展验收工作。通过听取汇报、查阅资料和实地查验,验收组一致认为工程实体质量与档案资料均符合设计及验收规范要求,同意通过竣工验收。

项目建成后,将有效优化区域地下基础设施布局,在集约利用地下空间、保障能源供应安全、改善直埋管线问题等方面发挥重要作用,以“看不见”的民生工程,为安新县绿色、生态、智慧城市建设提供坚实的“地下”支撑。

(通讯员 尹鹤祥 刘建勋)



图片新闻

1 月 10 日,新能源工程公司承建的海南金海年产 12 万吨特种纸项目钢结构屋面

梁首吊成功。该项目位于海南省儋州市洋浦开发区,总建筑面积约 4.04 万平方米,主要施工内容为新建造纸车间、备浆车间及拆除原包装车间。本次吊装的钢结构屋面梁单根重 14 吨,安装跨度 38 米,吊装高度 24 米。吊装前,项目团队精心组织、周密部署,多次召开超危大工程施工技术方案专题讨论会、专家论证会,科学制定吊装方案,确保安全可靠、技术可行,为顺利实现钢结构屋面梁首吊节点提供了坚实保障。

(通讯员 吴柳燕)

向深处，于无声处

——山东公司济南标山项目施工侧记

□ 王艺静

万丈高楼,起于深基;安居之梦,始于根脉。2025 年,在济南标山,中国十九冶的建设者们将一根根桩深深植入城市大地。这不仅是桩基的完成,更是对“好房子、好小区、好社区、好城区”建设蓝图的第一次郑重锚固。在这里,于大地的深处,一场为“好房子”奠定百年根基的实践,悄然启幕。

破晓启程,在晨光熹微中

“今日始,锚定青山。”当项目经理史辉在首根试桩的施工日志上写下这六个字时,标山项目的建设便承载了一份超越工程本身的重托。这份重托,源于百姓对宜居生活的热切向往。

项目团队是一支朝气蓬勃的攻坚力量,管理人员中 35 岁以下青年占比超过三分之二,7 名党员组成的党支部如红色引擎驱动前行。从第一钻开始,“为谁建房子、建成什么样的房子”的思考,便贯穿于每一次技术交底、每一次质量检查。他们深知,总计 790 根桩基,构建的远非建筑的“隐形骨架”那么简单。它们是将要托举起千家万户的坚实平台,是“好房子”生命周期的起点,其品质直接关系到未来数十年的安全与安宁。因此,每一寸向大地深处的探进,都是对“安居”承诺的无声践行;每一次钻头的旋转,都关乎着“四好”蓝图能否从理念化为触手可及的现实。这份始于地下的初心,是标山项目一切行动的逻辑起点。

攻坚鏖战,于未知岩土间

建设“好房子”,首要在于根基的绝对可靠。然而,大地之下,并非总是坦途。标山项目遭遇了严峻挑战:地下岩层实测强度高达 130 兆帕,远超原勘察报告预估的 40 兆帕,属极硬岩层,施工难度陡增;岩层的最大钻深达 10 米,钻头磨损剧烈,平均成孔时间从 3 小时拉长至 8 小时以上。“这不像钻孔,更像在铁砧

上雕花。”老师傅的感慨,道出了作业之艰。与此同时,地面之上,狭窄的城区作业空间令大型设备调度维艰;更逢历史罕见的超长连续阴雨天气,现场持续泥泞,降雨范围、累计雨量及持续时间均突破气象记录极值,为施工带来了前所未有的考验。

面对“地下坚石”与“地上困局”的双重围城,项目团队将科技赋能与精细管理作为破局的“双轮驱动”。技术上,他们果断进行工艺革新:优化钻头选型,引入针对极硬岩层的筒钻工艺,如同为钻机配备“利齿”;全面采用高强度钢护筒构成的“长护筒”工艺,使其如坚固的“套管”般贯穿软弱土层、嵌入岩顶,有效隔绝地下水、稳固孔壁,为在 10 米深硬岩中实现安全、精准成孔提供了革命性保障。管理上,他们展现了在方寸之地排兵布阵的智慧:工程部绘制出详尽的“动态交通图”,对旋挖钻机、吊车等设备进行分区分时精准调度;安监部在雨后第一时间组织人员铺设钢板、清理淤泥,以最快速度恢复作业面。

匠心毫厘,在举牌定格时

“好房子”的灵魂在于品质,而品质的生命在于可追溯、可问责的责任体系。在标山项目,“举牌验收”不仅是一种质量管理流程,更是一种深入骨髓的责任仪式。

每一根桩基、每一段冠梁、每一片支护面完成,施工、质量、监理三方人员必须手持清晰标明工程部位、验收内容、时间及责任人的信息牌,在作业点前合影存档。整个桩基施工期间,这一简单而庄重的动作被执行了 847 次,留下了 847 张不可篡改的“质量身份证”。“这不是形式,是责任烙印。”技质部长陈建安的话掷地有声。这意味着一旦未来建筑生命周期的任何阶段需要回溯,每一处基础都能“有名有姓”,找到最初的负责人。这让质量管控从抽象的规范条文,变成了具体到人、可

视可查的刚性约束。

材料是品质的源头。项目累计进行各类材料送检 37 次,通过供应商审核、进场验收、复试抽检等多层“防火墙”,实现了一次验收合格率 100%。这种对毫厘之差的严谨,对源头把控的坚持,正是“匠心”二字最朴素的诠释。它确保了用于“好房子”根基的每一方混凝土、每一根钢筋都符合最高标准。项目荣获山东公司 2025 年劳动竞赛“质量环保红旗”,这份荣誉,正是对这份无声坚守的最佳褒奖。

守护织网,于每时每处中

中央城市工作会议将“牢牢守住城市安全底线”置于突出位置。对于建筑施工而言,安全是超越一切的“1”,没有安全,一切关于“好房子”的品质与舒适都是“0”。标山项目将安全视为一项立体、动态、需要全员参与的守护工程。

作为项目安全管理的“守门人”,安全总监巴雅尔图的日常,是工地里不停歇的脚步。从清晨到日暮,他每日数万步的巡查轨迹遍布施工现场的每一个角落,小到一颗松动的螺丝,大到大型机械的运行状态,都逃不过他的“火眼金睛”。施工期间,他牵头累计下发隐患整改通知单 32 份,排查治理各类安全隐患 185 项,实现隐患整改闭合 100%,用脚步和责任为项目筑牢了动态安全防线。

项目每天开工前的“站立式”班前会,成了工人们的安全交流阵地。大家围圈分享安全心得、排查岗位风险,把安全要求落到具体环节;同步开展的“行为安全之星”评选活动,更是以正向激励的方式,让“人人讲安全、事事为安全”的理念深入人心。在安全培训与应急保障方面,项目同样毫不松懈。桩基施工期间,累计开展安全培训 270 人次,新工人三级安全教育率达 100%,确保每一位进场人员都懂安全、会防护;所有特种作业人员均持证上



岗,从源头规避操作风险。同时,项目定期组织防暑、触电、消防、机械伤害等多项专项应急演练,足额的安全生产费则转化为周密的防护设施、齐全的劳保用品和高效的应急体系,为施工安全保驾护航,助力项目实现桩基施工“零事故、零伤亡”,并斩获山东公司 2025 年劳动竞赛第二季度“安全红旗”。

协作共生,在城市脉络里

“好房子”从来不是孤立的建筑单元,它必然存在于“好社区”、“好城区”的肌理之中。地处城区核心的标山项目,从开工第一天起,就面临着如何与既有城市和谐共生的“城市考题”。项目团队自觉将自身定位从“工程推进者”转变为“社区共建者”,将文明施工视为建设“好社区”的先行实践。

在噪声管理上,项目深知施工噪音对居民生活的影响,主动搭建起与周边社区、企事业单位的常态沟通机制。通过定期走访、建立沟通群等方式,项目提前收集居民诉求,结合施工计划科学编排工序,明确将混凝土浇筑、大型机械作业等噪音较大的施工内容,严格限制在日间规定时段内,坚决杜绝夜间扰民施工。

扬尘防控是城区施工的另一项重点任务。项目专门成立安全文明施工专项队伍,施工现场全面铺设全覆盖防尘网,作业区域按需开启喷淋系统,雾炮车定时巡回降尘,工地出入口设置全自动车辆冲洗平台,确保车辆

不带泥上路。针对交通疏导难题,项目还主动协同街道办事处、交通管理部门,在工地出入口增设限速警示标志、道路凸面镜,安排专人在早晚出行高峰时段值守疏导交通,同时定期对周边道路进行保洁养护,实现了“施工不扬尘、行车不拥堵”的管控目标。

从降噪减扰到抑尘保物,标山项目的一系列举措,让建设者不再是单纯的工程推进者,更化身为社区的共建者与友好邻居,用实际行动交出了一份令多方满意的文明施工高分答卷。

随着最后一根工程桩完成浇筑,标山项目 B-2 地块提交了一份沉甸甸的“地下答卷”。全线达标的数字背后,是深植大地的坚实承诺,是为“好房子”立下的最深沉奠基礼。

这深埋于地下的根基,是中国十九冶践行中央城市工作会议精神的生动注脚,是投身“四好”建设的无声宣言。它昭示着:“好房子”的故事,始于这些无人看见却至关重要的深处;城市现代化的新路,正是由这样一个个扎实的脚步铺就而成。

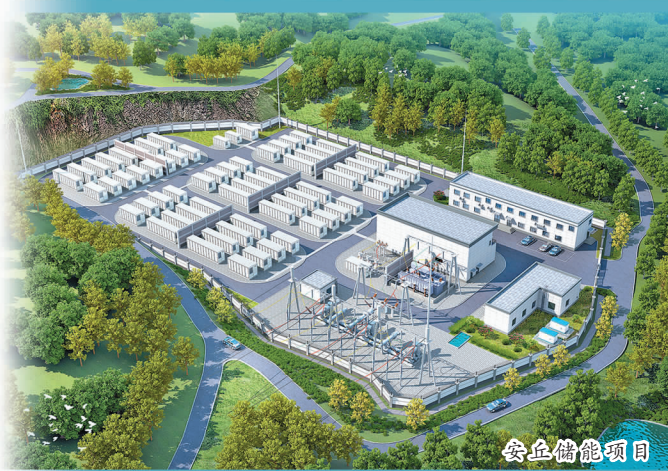
如今,地下的战役已圆满收官,地上的建设正如火如荼展开。展望未来,当万家灯火在此点亮,当美好生活在此绽放,人们脚下的每一份安稳、心中的每一缕温暖,都将深深得益于这片土地之下——那于无声处铸就的品质之根、安全之基与共生之道。

这,正是“好房子”开始的地方。

五载逐梦
耀华北
勇立雄安
谱新篇

中国十九冶华北公司成立五周年发展纪实

□ 尹鹤祥



安丘储能项目



山西榆次、榆社微风电项目



江网储能项目

开局：落子谋篇，潮起雄安

历史，总在关键节点镌刻下非凡的印记。2020年，当“千年大计、国家大事”的雄安新区从蓝图迈向大规模建设的关键阶段，一支被誉为“西部铁军”的队伍——中国十九冶，以战略家的远见与实干家的魄力，决然挥师北上，落子华北，叩响了雄安这片热土的大门。

从攀西峻岭的磅礴到华北平原的辽阔，从天府之国的富庶到未来之城的希冀，中国十九冶的北上，并非简单的空间转移，而是一次深刻的战略重塑与使命奔赴。短短四十五个昼夜，安新县“三创四建”雄安高铁站保开通应急工程告捷，这枚沉甸甸的“敲门砖”，不仅赢得了赞誉，更掷地有声地宣告：十九冶来了，西部铁军来了！

以此为原点，华北公司的成长画卷，自此泼墨挥毫，徐徐展开。

“千里之行，始于足下。”2020年10月，锚定国家战略坐标，立足雄安新区建设的恢宏背景，在中国五矿、中国中冶的关怀指导下，中国十九冶华北公司应运而生。这并非一个模糊的概念，而是一系列紧锣密鼓、务实高效的行动：同年11月，河北雄安分公司完成注册；2021年4月，华北分公司正式挂牌；同年10月，公司开启实体化运行新征程。

最初的岁月，是拓荒，是播种，更是“西部铁军”精神的淬炼。华北公司干部职工以“功成不必在我，功成必定有我”的胸怀，在陌生的市场环境中摸索、扎根。没有轰轰烈烈的开场，唯有一步一个脚印的坚实。从组织架构的搭建到基础管理的完善，从首批人才的汇聚到属地关系的初步建立，华北公司如同一株新苗，在雄安的春风中悄然挺立，不断积蓄着破土而出的力量。

2020年至2021年，华北公司完成了从“无”到“有”的跨越，确立了中国十九冶在雄安新区乃至华北区域持续发展的“坐标原点”，为后续的加速奔跑奠定了最坚实的保障。

深耕：厘清方向，逐浪市场

步入实体化运行轨道后，华北公司迅速将战略重心转向市场攻坚与能力建设。依托中国十九冶“四特八甲”雄厚资质体系与母公司的强大支撑，华北公司明确了“新能源赛道”与“市政房建”双轮驱动的发展路径。

驭风而行，叩开绿色新天地。面对传统基建市场的内卷，华北公司敏锐抓住国家“双碳”战略机遇，将新能源建设视为换道超车的黄金赛道。2023年山西晋中风电场项目的中标，如同一声春雷，宣告了华北公司在新能源领域的首战告捷。随后，宿迁、江阴、安丘等一系列新型储能项目的接连落地，不仅坐实了华北公司在新能源项目领域的成长业绩，更是对未来能源格局的提前布局，为公司培育了新的核心竞争力。

精耕属地，铁军匠心筑丰碑。在雄安新区，华北公司深知“深耕”二字的重量。2020年10月20日，安新县“三创四建”雄安高铁站保开通应急工程项目开工建设。中国十九冶项目团队精心策划、科学组织，面对工期紧张、任务繁重、周边环境复杂、冬季低温寒冷等诸多不利因素，迎难而上、越

挫越勇，仅用45天时间完成了90天也难以完成的建设任务，确保了雄安高铁站按期开通，项目荣获河北省用户满意建筑工程奖。安新污水管网项目，涉及6个乡镇、27个自然村，施工面分散，管理难度极大。项目团队以“绣花”功夫，于2024年按期完成竣工节点，实现了安新县百分百农村污水收集处理，为守护白洋淀的碧水清波贡献了“西部铁军”力量。2025年完工的白洋淀大道以东交通路网改善工程，有效疏解了雄安新区交通压力，显著提升了群众通行幸福感。这些项目，或许单体规模并非最大，却是真正融入新区建设肌理、造福一方百姓的民生工程，让“十九冶”的品牌在雄安扎下了深深的根须。

架构重塑，“三分一子”聚合力。为适应快速发展需要，华北公司持续优化组织架构。2023年9月，十九冶（雄安）建筑工程有限公司正式成立，并于次年成功获取建筑工程施工总承包一级资质，成为开拓市场、独立运营的利器。2024年，北京分公司经营主体调整并入华北公司管理。至此，以华北分公司、雄安分公司、北京分公司、雄安建筑子公司为核心的“三分一子”协同发展格局全面形成，辅以“八部一室”的职能支撑，一个目标统一、资源整合、高效协同的区域公司作战集群迭代成型。

闪耀：品质履约，荣耀熠熠

市场开拓是先锋，项目履约则是基石与丰碑。华北公司将每一项工程都视为展现“西部铁军”实力、传递企业价值的舞台。

在石家庄长安区代建项目，项目团队扛起“保交楼”大旗，立志解决民生难题，从2023年到2025年，四个解遗子项依次攻坚交付，让困扰业主十余年的“安居梦”一朝绽放，获得政府与群众的高度赞誉；在栾城向阳小区项目，项目团队用速度与品质兑现承诺，让等待十五载岁月的拆迁群众搬进新居，“十九冶速度改写城市记忆”成为佳话；在洛阳老城区建春门片区提升改造项目，这支现代铁军面对古建修复的精密要求，精益求精，让历史文脉在现代工艺中重生，项目荣获河南省优质结构工程，并在2024年底成功亮灯开放，成为赋能当地文旅的靓丽名片。江阴储能项目团队克服万难，确保按期并网，彰显了在新能源领域的“十九冶速度”。从华北平原到中原腹地，从市政管网到储能电站，一座座奖杯、一封封表扬信，皆是品质履约最有力的注脚。

数据，是实力最客观的刻度。2022年至2025年，华北公司新签合同额累计超82亿元，承建项目38个。成立以来，累计合同金额超127亿元，项目类型覆盖房建、市政、公路、电力等多领域，已竣工项目18个。这不仅仅是一串数字的增长，更是市场信任的累积和品牌价值的跃升。

创优争先，星河璀璨。对卓越的追求，已融入华北公司全体员工的血脉。五年间，华北公司荣获省级科技进步奖1项，省部级工法3项，市级安全文明标化工地3个，市级优质结构工程、用户满意工程奖4项，省部级QC成果奖12项，18人次荣获省市级建筑业优秀经理、总工程师、项目经理、

安全先进工作者等称号。雄安建筑成功入选“推动雄安新区建筑业高质量发展骨干企业”榜单，华北公司连续两年获评石家庄建筑业安全生产先进企业，方钰洁省级技能大师工作室荣获“雄安质量”杰出贡献团队。每一份荣誉，都是对“华北人”匠心与奋斗的加冕，是“西部铁军”立足雄安、深耕华北的最好证明。

赋能：红帆引航，贤才立业

坚持党的领导、加强党的建设，是国有企业的“根”和“魂”。华北公司始终将政治建设摆在首位，坚持党建生产“深度融合”、文化赋能“聚人心”、人才培优“蓄动能”的工作思路。

华北公司通过设立“党建+安全生产”“党建+市场营销”载体，创建党员突击队、党员示范岗，充分激发党组织和党员在项目攻坚、技术革新最前沿的战斗堡垒和先锋模范作用，推动党建工作与生产经营同频共振，组织开展的“夏送清凉、冬送温暖”、新春游园、联建共建、文体比赛、年节福利等活动，极大增强了员工的归属感与凝聚力。

企业的竞争，归根结底是人才的竞争。华北公司深谙此道，构建了“引育用留”的全链条人才生态。

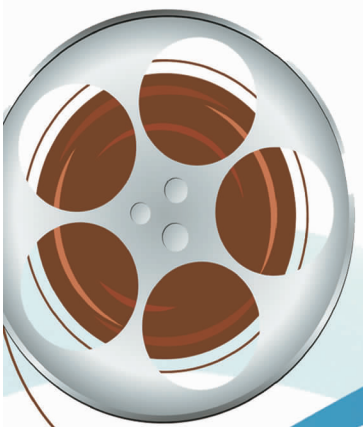
云聚贤才，结构优化生力军。华北公司通过校园招聘与社会引进“双渠道”，广纳四方英才。截至2025年底，在职人员达152人，平均年龄仅35.34岁，本科以上学历占比85%，一支年轻化、知识化、专业化的生力军已然形成。在干部队伍建设上，坚持“能者上、优者奖”，一批年轻骨干走上管理岗位，激活了一池春水。

大师引领，创新平台育新高。2024年，华北公司成功申报河北省“省级技能大师工作室”——方钰洁技能大师工作室，这不仅是雄安新区央企国企中的“首个”，更是技术创新与高技能人才培养的“核心引擎”。以此为基础，华北公司创造性构建“一核两翼三融合”的育才赋能体系：以大师工作室为核心，以培育高新技术企业和专精特新企业为两翼，推动“育用融合、绿技融合、产研融合”。在此机制下，围绕新能源储能项目立项科技课题，申报专利，归集研发费用，推动BIM、物联网技术与施工深度融合，真正实现了“平台—人才—成果—产业”的链式联动与价值创造，为发展新质生产力提供了生动的“华北实践”。

五载征途铸铁骨。五年，在历史长河中不过一瞬，但对于中国十九冶华北公司而言，这是一段从无到有、由小到大、由弱渐强的创业史诗。从“敲门砖”工程的一鸣惊人，到“三分一子”的格局成形；从新能源赛道的率先突围，到一座座奖杯的璀璨荣耀；从首批开拓者的筚路蓝缕，到今天一百五十余人铁军团队的意气风发……每一步，都印刻着奋斗的艰辛与荣光。

回首，是为了更好地出发。站在“十五五”开局的新起点，华北公司已吹响“深耕、开拓、同行”的号角，汇聚于此的十九冶人将更加紧密地团结奋斗，锚定高质量发展目标，在华北大地、在雄安热土，续写更加激昂的十九冶篇章，让“西部铁军”的旗帜在新时代的征程上，绽放更加夺目的光彩！

从攀西裂谷到华北平原，从天府之国到雄安热土，五年前，中国十九冶的决策者们选择乘势北上、破局突围，进军雄安、逐鹿华北，吹响了新征程的号角。而今，这份开拓重塑的勇气，这步前瞻之棋的抉择，正从点的突破迈向面的丰收。“西部铁军”的旗帜，已在京津冀、雄安新区、中原大地高高飘扬；这支铁军的声威，早已响彻华北，誉满四方。



石家庄佳地佳座项目

安新县“三创四建”
雄安高铁站保开通应急
项目

栾城向阳小区项目



石家庄翡翠家园项目



洛邑古城项目

三线新火 四海长歌

□ 黄雨菲

“我刚来攀枝花的时候，比你现在还小哩。”外婆八十二岁生日那天，烛光摇曳中，她笑着对我说道。暖黄的光晕映在她脸上，让我第一次如此仔细地端详这位老人——一头短发如覆薄霜，皱纹深深浅浅地刻满面容，嘴角却总是带着慈祥的微笑。那一刻我忽然意识到，外婆也曾年轻过，而她的整个青春，都献给了“三线建设”，永远留在了这座被称为“象牙微雕钢城”的地方。

吹熄蜡烛，外婆的记忆便回到了那片“七户人家一棵树”的荒山。他们是这座城市最早的垦荒者，她的叙述里，承载的是一整代三线建设者的集体记忆。“住的是‘干打垒’，夏天热得像蒸笼，晚上就把毛巾浸湿了搭在身上。”“吃水要排队去挑，浑黄浑黄的，得放明矾澄着用。”外婆接过蛋糕时，我注意到她那双关节粗大、微微变形的手——那是长年累月劳作的印记。她从不说“奉献”，只说“活儿总得有人干，还得干好”。在她平静的讲述里，在那双再也伸不直的手中，我触摸到了“三线精神”的具体模样：那是在一穷二白中，用肩膀与双手，硬生生为新中国奠定基石的实干与坚韧。

我从小由外公外婆带大。父母总是忙碌，尤其是父亲。自我记事起，他就像一只候鸟，归期总是跟着项目走，一年在家的日子寥寥无几，有时连春节也见不上面。童年里，我对父亲

的印象是行李箱轮子滚动的声音，是来自远方大大小小的礼物；西北的玉石、北方的海贝、非洲的木雕、东南亚的咖啡……每一件礼物，都在我心中的地图上点亮一个陌生的坐标。他几乎缺席了我所有的家长会与生日，但中国十九冶这个大家庭，却以另一种方式填补着空白——端午的粽子、中秋的月饼、生日的蛋糕，每当妈妈从单位领回这些福利时，我都雀跃不已。那时觉得，“爸爸的单位”真好，是一个总会给我们家送来甜头的地方。

长大后我才明白，那些礼物，是父亲用远离家人的日子换来的。他的足迹从攀枝花的深山走向全国，跨越大洋。他随身带着一块小小的硬盘，存满了在每座陌生城市留下的照片。他从不提高原反应，也不提热带疾疫，只是偶尔在电视里出现某个地名时，轻声说：“我们当时就在这里。”他的沉默、晒脱皮的脖颈、行李箱里的常备药品，连同那些礼物与照片，无声地向我展示了中国十九冶另一幅壮阔图景——那是市场化、国际化的开拓之路。这条路上，是由无数个如父亲般沉默的、四海为家的背影，一步步丈量出来的。

奇妙的是，我这个从小收着这个“大家庭”礼物长大的孩子，最终也走进了她的大门，成为其中一员。只是，我的“工地”在纸上、在屏幕里——我成了一名宣传员。我的工具不再是外婆的锄头或父亲的测量仪，而是一支笔、一个镜头。我的任务，是将外婆那代人的汗水、父亲那代人的足迹，讲述给今天的人听。这份工作，也让我得以重新认识他们。

为撰写稿件采访老前辈时，我仿佛听见了旧日时代的回响；整理父亲参与过的项目资料

时，那些遥远的地名变得无比具体，我似乎触摸到了他当年的坚守与自豪。

我忽然看清了自己的位置：我站在一条时光长河的中央，一头连接着光辉的过去，一头通向广阔的未来。我的工作，便是在这两端之间努力架桥——将石头般坚硬的历史、风沙般粗糙的艰辛，织成清晰而温暖的脉络，写成能被当代人理解与接纳的故事，让那份精神得以传承接续。

外婆的寿辰已过去几日，我看着屏幕上正在编辑的文字，又想起远在项目上的父亲，一种奇妙的连接感将我贯穿。

攀枝花是根，赋予我们火红的底色与钢铁的筋骨，外婆那一代人用青春拓荒，定义了这片土地“艰苦创业、无私奉献”的厚重底色；中国十九冶则是蓬勃伸展的枝干，将这种精神播撒到万里之外，父亲那一代人用脚步开拓，将其谱写为“四海为家、建设祖国”的壮歌。而我，以及我们这一代要做的，是守护好这段从“土地”到“大树”再到“森林”的记忆，让滚烫的历史在新时代依然保有温度，汇聚成照亮前路的光芒。

企业六十周年，正如外婆的八十二岁诞辰。它所庆祝的，不仅是一个时间的数字，更是一条由无数具体的人生、真实的热望、代代的接力所汇成的长河。今天，这光与路传递到了我们手中。我的笔虽轻，却愿以最赤忱的心，书写下一个崭新篇章的开头——

愿这份从三线烽火中锻造出的精神，如金沙江水，生生不息，滋养下一个甲子的征途；愿这条由匠心铺就的道路，如群山之脊，根基永固，托举起每一轮崭新的日出。

当芙蓉花褪尽最后一抹艳色，蓉城的冬天，便踩着细碎的落叶来了。

蓉城的冬，是扑面的冷。凛冽的风穿梭在街巷，卷起道旁银杏的叶，洋洋洒洒铺就一地金黄。天空总被一层灰蒙蒙的幕布笼罩着，沉甸甸的，压得人心里也添了几分滞重。尤其是在周而复始的工作日，这份灰蒙更与忙碌的疲惫交织，让人喘不过气来。

直到周末的清晨，天光忽然破开一道口子。起初是熹微的白，渐渐染成暖融融的金，阳光穿透云层直射而下，刹那间驱散了所有的寒与沉。茶馆里的茶客们醒了，袅袅茶香混着清脆的麻将声漫出窗根；街巷里的人潮动了，小吃摊的烟火气裹着吆喝声扑面而来。沉寂的城市，霎时间满血复活。

河畔的宽阔草坪上，早已支起了五颜六色的帐篷。孩子们追着风跑，宠物狗撒着欢儿闹，三五成群的大人围坐在一起，或煮茶闲谈，或卡拉ok放声高歌，或视频直播谈笑风生。不远处的河岸边，垂钓者凝神屏气，目光紧紧锁着水面的浮漂；绿道之上，骑行爱好者你追我赶，跑步的人步履坚定，朝着远方奔赴。正午的阳光懒洋洋地洒下来，烧烤的香气顺着微风飘向两岸。在被阳光笼罩的帐篷里闭目小憩，恍惚间竟不知身在何处。恰应了白居易那句“果果冬日光，温暖真可爱”，又悄悄生出几分“自问我为谁，胡然独安泰”的悠然。直到夕阳西沉，微凉的风拂过发梢，才猛然惊觉，这便是蓉城的冬日，短暂得像一场梦，珍贵得不忍辜负。

这般晴朗，总让我想起两座故乡的冬。第二故乡攀枝花的冬日，是没有“冬天”的。日日都是艳阳高照，想寻一日阴凉都难。那里的阳光，是毫无保留的热烈，

像好客的主人，将最好的光景尽数捧到你面前。正午时分走在街上，总要脱一件衣裳才觉舒坦。自十岁迁居于此，四十余年的时光里，攀枝花的骄阳早已焙熟了我的骨血，让我险些忘了儿时湖北孝感冬——忘了漫天飞舞的雪，忘了手背皴裂的疼。孝感的冬日，比蓉城多几分晴日，可在物质匮乏的年月里，单薄的寒衣挡不住刺骨的风，记忆里的冬天便格外寒冷。在时隔半个多世纪后，小时候很多事都已忘却，但从未忘怀的是第一故乡那一缕阳光给与我的温暖。

蓉城的冬日，是握不住的短，是藏着盼的暖。一周七日，能得一日晴好已是幸事，若是接连两日见着太阳，便算得上稀罕；三日暖阳，更是可遇不可求。往往是上午十点，阳光才姗姗来迟，到了下午两点，便又躲回云层深处。天地间重又蒙上灰蒙的纱，再盼暖阳，便要等下一个周末。仿佛积攒了七天的光与热，都要在这一日尽情释放。也正因这般难得，蓉城人才格外惜暖。哪怕再忙，也要放下手头的琐事，携家带口奔赴一场与阳光的约会。这冬日的暖阳，是大自然慷慨的馈赠，是千金难买的清欢。

有时会想，若是能将三座城的冬日调和一番就好了。让孝感的寒冷再淡几分，让攀枝花的烈日再柔几分，让蓉城的暖阳，再多些、再暖些、再久些。这般，便再好不过了。

冬日的暖阳

□ 梁诗琪

成都的太阳在这个一月的中旬显得格外慷慨，像是一块新鲜出炉且散发着甜味的奶油蛋糕，厚重且温柔地涂抹在锦江河面上。这难得的暖冬，正以一种舒展的姿态在盆地上空铺陈开来。本该是凛冽寒风吹袭的时节，空气里却流淌着一种让人忍不住解开围巾的快意。街头的风也是和煦的，带着一点点湿润的草木香，轻快地拂过行人的脸庞，整座城市都沉浸在一种“春天已经提前递来名片”的欣喜里。

关于“年”的氛围，在这样的阳光下显得格外明亮。老宅阳台上的腊肉和香肠一排排挂着，那是蜀地岁末最令人安心的视觉图腾。它们在光线下渗出了亮晶晶的油脂，在那琥珀色的质感里，折射出这一年辛勤耕耘后的饱满。看着这些景象，心底升起的并不是感伤，而是一种“团圆将至”的踏实感。这种提前降临的年味，更像是一首轻快的序曲，在城市的大街小巷间回响。

茶馆和街边最能体现这种名为“乐观”的底色。露天茶座里，竹椅发出的吱呀声与盖碗茶碰撞的细碎声响，交织成一种生动的背景音。大家在那被阳光浸透的空气里谈论着长假，谈论着回家的车票，或

是哪家火锅店又添了更扎实的菜式。这些声音像细小的气泡一样从茶碗边缘升腾，闪烁着对生活最质朴的热爱。

这种温热的确教人慰藉，它抚平了季节更替时应有的萧索。即便最忙碌的赶路人，在经过锦江时，也会不自觉地放慢脚步，去确认那份实实在在的幸福感。在这样的暖冬，所有的奔波都被镀上了一层柔软的金边。大家在光影里穿梭，目光坚定地迈向新年的门槛，神情里都像是已经准备好了去拥抱那个珍贵的礼物。

哪怕城市正处于一种“万物待发”的蓄势期，那波光粼粼的水面依然能给人向上的力量。九眼桥的石阶旁，那些红灯笼在阳光下显得格外精神，明明是传统的符号，却因为空气的温暖显出一种朝气蓬勃的姿态。生活大约就是由这些美好的偏差组成的，让人发现所有的疲惫都能被这暖阳治愈，转而化作对未来的无限憧憬。

这一季的阳光，正在温柔地告别那些已经圆满的计划，整理值得铭记的瞬间。路边的银杏叶虽然已经金黄，但在阳光的洗礼下，枝干看起来反而有一种蓄势待发的坚韧。这种生命的张力在盆地里蔓延，

小镜头·大精彩



归家

橡树 摄



金波映舶

陈萧寒 摄

于毫厘处见江河

□ 王龙飞

涪江的风，总带着一种微凉的湿意，穿过安全帽的缝隙，轻轻拂过后颈。手中一叠刚复核完的纸张，边缘粗糙，握在掌心有种实实在在的触感。站在这片正在被细心梳理的土地上，脚下深处，金属与混凝土正以一种沉默的姿态延伸。这不是一种征服，更像一次小心翼翼的叩问与缝合。

老城区的巷道窄而曲折，如同岁月本身的皱纹。我们的难题藏在地下——上世纪八十年代遗留下的管线网络，图纸上的线条早已漫漶不清。那时，技术总工领着我们，扛着探测设备，在这迷宫般的巷道里一寸一寸地“摸索”。白天，我们循着仪器微弱的鸣响蹲下、标记；夜晚，项目部里灯火通明，图纸铺开，标记被转化成新的坐标。有个年轻同事嘀咕：“埋下去的东西，差不多就行了。”总工没多话，只指了指远处隐约可见的涪江水光，说：“它以后每滴水的分量，都压在我们量的这一公分上。”后来，我们绕着那些苍老的“血管”打了三次样，像绣花一样，在无数僵硬的缝隙间，为新生的管道寻一条熨帖的路。最终合拢时，误差表上的数字，安静地停在毫米之后。那一刻，我感觉我们修复的并非管道，而是某种对秩序的信任。

街角那棵老树，跨越大半个世纪，根系早已探入了施工红线。按惯常做法，移栽是合理且高效地选择。但附近的老人常来转转，不说话，只是看看树，也看看我们。后来有位阿婆轻声说：“师傅，这棵树在这里，比我住得还久些。”施工，因此而暂停了三天。我们请来了园林局的专家，反复商量，修改方案。最后，我们为那庞大的根系让出了几步空间。施工那段时间，作业区的围挡特意

或许不在于多么迅速地改变面貌，而在于它能否与原有的生命记忆温柔共存。

最艰深的考验没有形状，它是水。基坑挖到一定深度，地下水悄无声息地汇聚、渗出，带着泥沙，让坚固的钢筋基础也显出些许犹疑。那几天，技术团队每个人都“心事重重”。我们翻遍了能找到的所有地质水文记录，请来的专家指着图表上曲折的线条，分析着看不见的水脉。最终，我们像布阵一样，在基坑周围打下了一圈疏解的井点。二十四小时，有人轮值守着，监测仪器的表盘上，跳动的数字牵动着所有人的呼吸。盛夏的夜晚，灯光照着飞蛾，也照着技术员胳膊上蚊虫叮咬的红点。整整一周，我们与这看不见对手耐心周旋，直到土壤重新变得温顺、干燥。后来浇筑的混凝土墙面，平整得像一块灰色的缎子，灯光照上去，漾开匀净的光泽。那是一种沉默的宣言，来自极致的耐心与专注。

如今，道路平展，地下深处，我们亲手铺设的脉络，正无声地履行着它的职责。我有时会特意绕到老城区那段路，看见居民在树下摇着扇子，孩童在人行道上嬉戏。这一切如此平常，却让所有伏案的深夜、泥泞中的跋涉、以及那些对着细微数据反复争执的时刻，忽然有了沉甸甸的重量。

十九冶的六十年，不曾镌刻于华丽的宣言，却深深嵌入每一次屏息凝神的测量、每一次基于敬畏的调整、每一次对“人”与“环境”的细致体察之中。遂宁项目延伸的每一米管网，铺就的每一段道路，都是对这份朴素初心的见证与承载。未来的路依然漫长，我们只需带着这份从土地深处生长出来的“实在”，将脚下的每一件事，做得细些，再细些。让那穿越六十载光阴的坚守，如同这地下奔涌的清流，默默滋养着大地，在平凡的岁月里，持续发出温润而坚韧的光。