

中国十九冶受邀参加达州东部经开区“阔步十五五 奋进新征程”汇报大会

1月4日,中国十九冶受邀参加达州东部经开区“阔步十五五 奋进新征程”汇报大会。达州市委书记邵革军出席会议并讲话,市委副书记、市长梁磊主持会议,中国十九冶党委书记、董事长欧成华参加会议并发言。

会上,邵革军代表达州市委、市人大常委会、市政府、市政协,向东部经开区拼搏奋战取得的丰硕成果表示热烈祝贺,对参与东部经开区建设的施工单位致以感谢和崇高敬意。他对中国十九冶的担当作为给予了高度肯定,指出自2022年1月达州东部经开区挂牌成立以来,中国十九冶便与东部经开区同频共振、携手奋进,以硬核实力助力东部经开区从“阡陌农田”到“产业园区”的精彩蝶变,见证了东部经开区“成势成城”的非凡发展之路。

欧成华表示,中国十九冶深感荣幸能与达州东部经开区同行四载,齐



欧成华作为施工单位代表在大会上发言

战斗、共成长,对东部经开区发展取得的瞩目成就由衷赞叹。四年来,中国十九冶克服工期紧、任务重、资金压力大等重重挑战,圆满完成了达钢场平工

程、标准化厂房、供排水工程、亭子文教城主干路网等基础设施建设,以“西部铁军”的担当作为绘就“白纸作画、平地立城”的奋进画卷。2025年,中国

十九冶更是在职教新区等工程项目建设中精益求精、创新突破,引入“三位一体”智慧管理平台,全方位、全链条、全过程把控项目建设的进度、质量、安全,以30天建成投用鲤鱼河孝善文化广场的实绩,再次刷新“十九冶速度”与“经开速度”。未来,中国十九冶将赓续企地深厚情谊,以更高标准、更优质量、更强担当深化双方合作,为东部经开区建设发展赋能,为达州重振重塑注入强劲动能。

会前,与会人员先后前往中国十九冶承建的鲤鱼河孝善文化主题公园、达州职教新区项目安置房二期工程现场,实地察看项目建设成效,详细了解项目建设进度、标准化管控、智慧工地打造等相关情况。

达州市委、市人大常委会、市政府、市政协有关领导,中国十九冶党委委员、副总经理谢杨参加活动。

(通讯员 周诗怡)

欧成华赴西峰福馨居安置房建设项目开展“元旦送温暖”慰问活动

1月1日,公司党委书记、董事长欧成华赴城市建设公司承建的简阳市高铁新城片区综合开发项目——西峰福馨居安置房建设项目,开展“元旦送温暖”慰问活动。公司党委副书记、工会主席居帅,党委委员、副总经理谢杨陪同。

活动现场,欧成华作为节日期间坚守一线的建设者送去米、牛奶、方便食品等慰问物资,向大家致以诚挚问候,并叮嘱大家在抢抓施工进度的同时,时刻把安全放在首位,注意防寒保暖,做好各类防护措施,以饱满的精神状态投入工作。

随后,欧成华一行深入施工现场进行带班检查,详细了解项目施工组织、品质履约、安全管理、质量管控及文明施工等情况,对项目现阶段取得的工作成效给予肯定,并就下一步工作提出三点要求:一要严守安全底线,聚焦特种设备、脚手架、临边洞口等关键环节,确保安全“零事故”;二要强化创效能力,树立“效益优先”意识,全力推进施工进度与营收产值协同增长,为公司在简阳区域发



展再树旗帜;三要突出党建引领,及时总结“党建+阿米巴”创新实践经验,形成可展示、可推广的成果,推动基层党组织从“有形覆盖”向“有效覆盖”跃升。最后,欧成华强调城市建设公司要立足新起点、明确新定位,系统规划发展路径,聚焦发展目标,加强人才队伍建设,筑牢可持续稳健发展基础。

公司相关职能部门负责人,城市建设公司部分班子成员,项目负责人参加上述活动。

(郑佩/文 彭著陈/图)

贵州航空产业城“112”项目(二期)荣获贵州省2025年度两项荣誉称号

近日,重庆公司承建的贵州航空产业城“112”项目(二期)荣获2025年度“贵州省建设工程安全生产标准化工地”和“贵州省建设工程优质质量结构工程”两项荣誉称号。

该项目位于安顺市经开区,是贵州省重点建设项目,建筑面积约5.6万平方米,包括12个建筑单体。项目建成后,将带动众多上下游配套产业建设,有效促进区域经济发展。建设过程中,项目团队充分发挥专业技术与管理优势,坚持科学组织、精细施工,全面加强安全文明管理。针对航空

制造厂房的特殊工艺要求,团队深入对接生产需求,在结构、布局及配套等方面精心设计与施工,相继克服地质复杂、工期紧张、技术要求高等挑战,保障了各关键节点顺利完成,多次获得建设方与使用方的书面肯定。

此次获奖,是对项目团队在工程质量、安全管控、技术创新等方面实力的充分肯定。后续,项目部将继续秉承精益求精的品质坚守,以更高标准、更严格要求推进后续建设,全力打造优质工程与标杆项目。

(通讯员 周发林)

欧成华赴达州职教新区项目开展“送温暖”慰问活动

1月4日,公司党委书记、董事长欧成华赴路桥公司承建的达州职教新区项目安置房二期工程现场,开展元旦新春“送温暖”慰问活动,向坚守在施工一线的职工致以节日的问候和美好的祝福。公司党委委员、副总经理谢杨陪同。

活动现场,欧成华将棉被、暖手宝等慰问物资送到一线职工手中,详细询问项目施工进度、安全生产、智慧工地建设等情况,对项目在标准化建设、精细化施工管理等方面取得的成效表示肯定,对全体

职工扎根一线、攻坚克难推进项目建设的辛勤付出表示衷心感谢。针对后续工作,欧成华强调,一要筑牢安全防线,时刻绷紧安全生产这根弦,强化现场安全管控,坚决防范各类安全事故发生;二要严把质量关口,以高标准、严要求推进工程建设,全力打造优质工程、放心工程;三要力保工程如期交付,坚持科学施工、精准调配资源,有序推进项目进度,实现工程按期交付目标;四要做好保障服务,切实关心关爱一线职工,扎实做好防寒保暖和后勤

保障工作;五要发挥党建引领作用,抓好党风廉政建设,落实清廉项目示范工程建设任务,打造清廉项目示范工程。

此次“送温暖”活动,不仅让一线职工深切感受到了公司的关怀与温暖,更凝聚了人心、鼓舞了士气。大家纷纷表示,将把公司的关怀转化为推动工作的强大动力,牢记责任使命,全力确保项目高质量如期完工,为公司成立60周年添彩,为助力达州城市建设持续贡献十九冶力量。

(通讯员 周诗怡)



2025年12月31日,路桥公司承建的宜宾市翠屏区5+1产业集群连接线路建设项目通过竣工验收。该项目位于宜宾市中心城区,全长5公里,包括川云中路

主线桥、观斗山西立交、三江厂下穿隧道、岷江桥下穿隧道等,涵盖1座特大桥、2座大桥、1座中桥及2座城市下穿隧道。项目的建成,将进一步优化和完善

宜宾市中心城区的路网结构,提升区域交通承载力,为“酒都”宜宾的城市发展提供重要的基础设施支撑。

(通讯员 张力文)

中国十九冶收到攀枝花市市政公用设施服务中心表扬信

1月4日,中国十九冶收到攀枝花市市政公用设施服务中心表扬信,信中对中国十九冶在攀枝花市钢城大道西段排水管道工程建设中展现的专业素质和卓越奉献给予表扬。

信中提到,攀枝花市钢城大道西段排水管道工程是市委、市政府重大基础设施项目、民生工程。面对施工现场条件复杂、工期紧、施工

难度大、任务重等诸多挑战,项目管理团队始终坚持党建引领,提高政治站位,发挥央企担当,以高度的责任感、规范的施工管理和精湛过硬的技术,科学优化施工组织、严控工程质量和安全、规范施工工艺,提前完成项目各项建设任务,工程质量和建设效率赢得了各方高度评价,充分展现了央企的专业水准与风采。

此次表扬不仅是对中国十九冶专业能力和央企担当的充分肯定,更是对公司深度融入攀枝花城市发展的高度认可。接下来,中国十九冶将继续保持昂扬斗志,以更实举措投身城市基建和民生事业,为提升城市功能品质、增进民生福祉贡献更多力量。

(通讯员 唐毓蔓)

2025 年 12 月 31 日,城市建设公司中标花海中学新建项目。

该项目位于四川省攀枝花市,为高中校舍房建工程,总建筑面积约 4.53 万平方米,规划设置 36 个高中教学班,可容纳 1800 名学生。项目建设内容包括教学楼、科创楼、阶梯教室、学生宿舍、食堂及车库、体育活动室等建筑,以及运动场、绿化等配套室外附属

设施。项目建成后,将大幅提升花海中学办学条件,优化教学育人环境,为学生提供更加优质的学习与生活保障。

下一步,城市建设公司将选派经验丰富的项目管理团队,严格执行施工标准与设计要求,科学组织、精细管理,全力将花海中学项目打造成品质工程、示范工程。

(通讯员 兰欣)

新能源工程公司北海氧化铝项目被评为工程建设项目优良结构工程

近日,新能源工程公司承建的北海氧化铝项目被评定为中国有色金属建设协会 2025 年度工程建设项目优良结构工程。

该奖项由中国有色金属建设协会组织评选,经专家组现场核查、书面审查及综合评定后授予。新能源工程公司申报的北海氧化铝项目聚焦氧化铝工程结构施工难点,严格遵

循行业规范及质量标准,在原矿浆制备系统的建筑安装环节,通过优化钢结构安装精度控制、强化混凝土结构裂缝防控、落实关键节点质量验收等举措,有效保障了工程结构的安全性、稳定性与耐久性,展现了中国十九冶在有色金属建设领域的技术实力与质量管控水平。

此次获奖是新能源工程公司深耕专业工程市场、以高品质履约塑造品牌的重要成果。下一步,新能源工程公司将持续深化工程质量精细化管理,全面提升项目质量管控和技术创新水平,不断增强中国十九冶在新能源及有色金属工程市场的核心竞争力。

(通讯员 赵子清)

湖北公司武汉市营泉路建设工程开工

1月5日,湖北公司承建的武汉国家农创中心产业融合区市政配套工程营泉路建设工程正式开工。

该项目位于湖北省武汉市东湖高新区,道路全长约 974 米,红线宽度 30 米,建设内容包括道路、交通、绿化、给排水、照明、电力、专项工程等。项目建成后,将有效缓解沿线区域交通压力,减少居民出行耗时,切实

改善交通环境,助力区域实现高质量发展。自进场以来,项目部迅速组建管理团队,科学调配资源,安全有序推进项目前期工作。

下一步,项目部将以“开局即冲刺”的奋斗姿态,严把安全、质量、环保关,全力以赴推动项目建设,确保项目早日建成并交付使用。

(通讯员 王玄)

华北公司济东西郭路棚户区改造项目主体结构全面封顶

1月2日,华北公司承建的济东西郭路棚户区改造项目主体结构全面封顶。

该项目位于河南省济源市,是当地重点民生工程,总占地面积约 3.7 万平方米,总建筑面积约 14 万平方米,其中地上建筑面积约 10.7 万平方米,地下建筑面积约 3.3 万平方米,由 9 栋 18 层框剪结构住宅楼组成,配套建设商业设施、幼儿园及相应基础设施。项目建成后,将涵盖住宅、商业等多种功能,对提升区域城市形象、完善城市功能布局具有重要意义。自开工以来,面对工期紧、任务重、施工难度大等诸多挑战,项目部始终坚持“安全第一、质量为本、效率优先”的管理理念,精心谋划、科学部署,合理调配人力、物力、机械设备资源,采用 BIM 技术等进行

施工模拟与可视化管理,有效攻克技术难点、提升施工效率。同时,项目部严格执行国家建筑施工规范及行业标准,建立健全质量管控体系,对钢筋绑扎、模板安装、混凝土浇筑等关键工序实行旁站监督,确保施工质量全面受控;聚焦安全生产,常态化开展安全培训、应急演练,系统排查整治各类安全隐患,实现了施工全过程“安全零事故、质量零缺陷”的目标。

这一关键节点的完成,标志着项目建设取得阶段性重大成果。接下来,项目团队将继续秉承“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神特质,全力推进后续装饰装修、机电安装等工程,确保项目按期交付。

(通讯员 陈冲)

矿业工程公司德阳天府旌城项目智创商务区第二中小学主体结构完工

2025 年 12 月 31 日,矿业工程公司德阳天府旌城项目智创商务区第二中小学主体结构全面完工,标志着项目建设正式迈入全新阶段。

该项目位于德阳市旌阳区,总建筑面积约 5.19 万平方米,建设内容包含教学楼、办公综合楼、报告厅、食堂等,并配套运动场地、景观绿化、公用设施及地下室等。自开工以来,项目团队成功克服了地质条件复杂、工期紧张、极端天气

等多重挑战,致力于打造集“智慧化、生态化、人性化”于一体的现代化校园。主体结构的如期完成,也为后续二次结构、机电安装及装饰装修等工序的全面推进创造了条件。

下一步,项目部将继续发扬精益求精、开拓进取的精神,强化统筹协调,凝聚建设合力,及时破解难题,确保项目按期高质量建成交付。

(通讯员 兰雪)

城市建设公司阆中市综合市政基础设施提升工程-元宝街道路改造工程顺利完工

2025 年 12 月 30 日,城市建设公司承建的阆中市综合市政基础设施提升工程-元宝街道路改造工程顺利完工。

该工程地处阆中市水城片区核心区域,建设内容涵盖新建污水管网、人行道升级改造及道路结构层全面修缮。施工期间,面对工期紧张、周边环境复杂等情况,项目部积极加强前置沟通,通过张贴公告、上门走访等方式主动说明施工安排与便民措施,最大程度减少对商户经营和市民出行的影响,以务实细致的作风赢得了各方

的理解与支持。历经不足一个月的紧张施工,这条全长 593 米的道路实现了从水泥路面到沥青路面的全面提质,并于新年前顺利完工。升级改造后的人行道焕然一新,通行条件显著改善,为阆中人民欢度元旦、平安出行提供了畅通便捷的交通环境。

下一步,项目部将继续高标准推进其他子项工程建设,严格抓好现场管理、质量控制和工期进度,以更多优质工程助力城市功能提升,为地方经济社会发展贡献力量。

(通讯员 陈士强)

城市建设公司回龙寺二期安置房建设项目全面封顶



1月4日,城市建设公司承建的回龙寺二期安置房建设项目主体结构全面封顶。该项目总占地面积约 5.74 万平方米,总建筑面积约 25.81 万平方米,包含 10 栋住宅楼与 3 栋商业楼,

建成后将为 1788 户回迁居民提供安居保障,并满足休闲、餐饮等一站式生活需求,极大提升居民生活的便利性与幸福感。自开工建设以来,项目部始终坚持“高标准规划、高要求执行”,精

心策划、科学管理,克服施工过程中的诸多难题,动态优化施工方案,合理调配各项资源,严格管控安全与质量,确保了各项节点目标顺利完成。

(通讯员 莫辰辰)

路桥公司泸县 PPP 项目湿地公园下游区通过竣工验收

2025 年 12 月 30 日,路桥公司承建的泸县市政基础设施 PPP 项目湿地公园下游区通过竣工验收。

该项目位于泸州市泸县城西,全长约 1.5 千米,总面积约 7.54 万平方米,绿化总面积约 5.28 万平方米,

建设内容包括景观构筑物、功能性建筑物、水景(湖)、园林小品、景观照明、景观给排水及绿化种植等。泸县湿地公园是串联城西三大门户的重要项目,建成后将有效改善当地生态环境,助推城市绿色发展与形象升

级。自开工以来,项目部精心组织、周密部署,先后克服土地征拆难、生态环保要求高等困难,严格落实标准化管理,从质量、安全、环保、成本等方面加强管控,全力确保工程优质高效推进。

验收当天,验收小组对湿地公园下游区进行了全面查验,一致认为该工程实体质量、档案资料等均符合设计及验收规范标准要求,同意通过竣工验收。

(通讯员 罗佳航)

新能源工程公司海南金海年产 12 万吨特种纸项目混凝土结构顺利封顶

2025 年 12 月 29 日,新能源工程公司承建的海南金海年产 12 万吨特种纸项目造纸及备浆车间土建总承包工程混凝土结构顺利封顶。

该项目位于海南省儋州市洋浦

开发区,总建筑面积约 4.04 万平方米,主要施工内容为新建造纸车间、备浆车间及拆除原包装车间。自开工以来,项目团队始终坚持“安全第一、质量为本”理念,精心组织、科学

谋划,积极协调各参建方,合理调配人力、材料、机械等关键资源,抢抓建设进度,确保项目高效有序推进,顺利实现了混凝土结构封顶节点。

下一步,项目部将继续坚守高质

量建设要求,全面抓好安全监管,不断加强进度管控,切实提升质量管理,全力冲刺后续施工任务,确保项目优质高效履约,为业主交上一份满意的答卷。

(通讯员 吴柳燕)

六千多个日夜的实干答卷

——记 2025 年四川省企业突出贡献基层管理者张萌

□ 黄雨菲

巴布亚新几内亚东高地省，一条正在生长的公路如动脉般向群山延伸，这是巴新国家战略工程——高地高速公路项目二期项目现场，项目经理张萌正与当地部落长老围坐在一起，用简单的皮钦语和手势，沟通着一段道路的走向。

十七年前，同样是在这片南太平洋的土地上，张萌的职业生涯从瑞木镍钴项目的物流经理起步。如今，他已成长为中国十九冶海外项目的一员骨干，并荣获“2025 年四川省企业突出贡献基层管理者”称号。从物流协调到全周期项目管理，从执行一线到战略前沿，他的足迹跨越亚非，在复杂的国际工程环境中，蹚出了一条中国海外工程管理者的实干之路。

始于微末：“物畅其流”到“全局在胸”

“海外项目能干得好，最根本的一点是资源协调能力。”回顾自己从物流负责人成长为项目经理再到协助管理属地公司的历程，张萌如此总结。

2008 年，初到巴新瑞木镍钴项目的张萌，面对的是堆积如山的工程物资和匮乏的本地运力。这个艰难的起点，却被他视为绝佳“练兵场”。最紧张的一次，需要在极短时间内将 200 个集装箱从港口疏散。“我当时在几天内，从各地协调来超过 50 台运输车辆，确保物资准时抵达现场。”他回忆道，那时脑海中仿佛有一张动态地图，“哪条路能走、哪辆车空闲、哪个码头能靠，必须清清楚楚。”

在越南合塑项目中，他的高效执行力进一步转化为精细的成本运营能力。他敏锐捕捉到关税政策与物料形态之间的优化空间，将部分出口钢筋深加工转为钢结构，使 15% 的出口税转为 9% 的退税；同时推行“大管套小管”、填充空隙的极致装载方案，提升海运效率。一系列组合操作最终为项目节约成本超千万余元，这也让他对“资源协调的本质是系

统性价值创造”有了更加深刻认识。

当角色转向项目经理，张萌协调的资源范畴发生了质的扩展，“以前是协调车、货、船，确保物资到位。当了项目经理，车到了，还要协调现场堆放场地、卸货设备、接收人力，甚至要考虑物资到场顺序对整体施工节奏的影响。”面对新课题，他延续了深入现场、请教前辈、复盘得失的学习习惯，逐步构筑起全周期管理的思维框架。

早期的物流管理岗培养了他对资源聚集的把控力和破除梗阻的执行力。随着岗位的变动和自我成长，张萌对人力、时间、社区关系等复杂系统的战略性统筹有了更加深刻认识，为他日后驾驭跨国工程、化解复杂冲突、推动属地化发展奠定了基石。

战于险境：从奋身入局到动态破局

海外工程常充满着不确定性，危机处理能力是管理者的必备技能。张萌的应对之道，在于冷静果敢，更在于在混乱中寻找枢纽、化繁为简的智慧。

在越南合塑项目遭遇重大社会动荡、需紧急撤离大批人员时，尚在负责物流协调的张萌被紧急召入应急指挥部。面对短时间内纷至沓来的各路信息与协调压力，他在疾驰的车上提出了关键建议：“我们应该立即联系当地规模最大的几家旅行社。”他分析，旅行社拥有整合航空、铁路、公路运力及酒店资源的系统能力，是现成的“资源枢纽”。这一思路被迅速采纳，高效打通了撤离通道，使指挥团队能更聚焦于人员安抚与秩序维护。

动荡平息后，面对损毁的设施与惶惶的人心，多数合作单位不愿返回。张萌所在项目部毅然决定带头复工。“资产需要保护，项目总要重启，我们不能等。”他回忆道。在局势仍未完全平稳的情况下，他们率先返回现场，清点损失、协调安保、修复关键设施，为后续全面

复工扫清障碍，成为当地最早恢复施工的单位之一。

在巴新高地公路项目建设期间，当两个部落因争夺就业岗位围堵工地、情绪激动时，张萌迅速依托平日建立的关系渠道，从外地调集中立警力控制态势。“但武力仅仅是按下暂停键。”紧接着，他便将重心转向沟通与疏导，在危机中快速建立“安全区”，通过协调增加部落工作岗位轮换以及经济补偿等方式，从根本上化解对立，将一场可能的严重冲突转化为平和的社区协商。

每逢雨季，巴新莫罗贝省洪涝与泥石流频发，施工区域与周边学校、民房屋遭淹没。面对骤然而至的险情，张萌总是在第一时间出手相助，迅速集结党员先锋队，并紧急调派设备赶赴一线，与当地政府协同作战，全力开展河道清淤、积淤抽排、道路疏通等关键抢险作业，不仅保障了项目自身的安全与运转，更及时为受困社区打通了生命通道。

如果说危机处理考验的是瞬间决断，那么应对那些盘根错节、沉积多年的“遗留问题”，则需要抽丝剥茧的耐心与破局纾困的实干。

“面对积弊，纠缠于是非对错往住于事无补，关键是如何把僵局盘活”这是张萌的经验之谈。在处理部分项目遗留的资产确权与债务纠纷时，他受命介入后并未陷入责任归属的复杂追溯，而是直击核心矛盾：如何让“死资产”产生“活价值”，如何将“旧债务”达成“新和解”。他带领团队深入现场，对遗留物资进行全面清点、分类评估；可用的，精准调剂至其他在建项目，物尽其用；无法使用的，则通过合规渠道变现处置。回笼的资金首先用于支付部分紧迫货款，一步步化解历史积欠。

“问题不等人，尤其在一线。作为管理者，思维不能固化，决策必须果断。在原则框架内，要敢于为实效担当风险。”在张萌看来，解决复杂矛盾的精髓，在于坚守底线与灵活施

策之间的动态平衡，这种于纷繁头绪中迅速找到发力点的能力，也正是他在一线实战中淬炼出的核心本领。

成于融合：从“赢得信任”到“共创价值”

海外项目管理的另一大难题，在于跨文化融合。在张萌的管理实践中，“尊重”是融合的起点，而“赋能”则是长远的目标。

“在巴新，很多决策权在部落长老手中。开工前先拜会长老，听取他们的意见，不仅是礼仪，更是项目顺利推进的前提。”此外，在生活中，他主动学习皮钦语，常与属地员工一起用餐聊天，鼓励中外员工畅所欲言。“语言是打破隔阂的第一块砖。哪怕只会几句问候，对方感受到的诚意也完全不同。”

在管理上，他注重以属地员工习惯且易于接受的方式传递施工信息，确保沟通顺畅，协作高效，雇佣熟悉情况的地方官员深入部落，提前沟通施工意图、宣讲利好，从源头减少了误解与摩擦。这种基于尊重的互动，为他与当地社区建立了良好关系，也正因为如此，在多次部落纠纷中，他才能成功为项目赢得宝贵的对话机会。

赢得信任只是第一步，如何实现真正的融合，共创价值才是“试金石”。

张萌担任项目经理期间，积极推动菌草和蘑菇种植进入当地社区，为居民开辟了新的收入来源，并组织当地居民在营地周边种植适宜的农作物，既改善了社区生活环境，又提供了实践机会，让部落民众从“项目旁观者”变为“合作受益者”。同时大力推行“中方技术骨干+属地化团队”的模式。这一做法不仅降低了 35% 的人力成本，更有效缓解了文化隔阂与信任难题。项目部选拔有潜力的当地技术人员和大学生，开展技术与管理培训，让他们在中方骨干的指导下逐步承担关键岗位职责。同时，设立由中方员工制定策略、属地员工执行沟通



的地方关系部，显著提升了沟通效率。

2025 年 3 月，巴新项目地方官凯文·罗姆皮亚荣获“中国中冶 2024 年度优秀属地员工”称号。“这不仅是个人的荣誉，更向所有本地同事证明，只要努力，他们在这里有实实在在的上升通道。”张萌说道，“属地化是长期投资，我们播下的信任和技能的种子，最终会让这片土地更欢迎中国企业的到来。”

2025 年 12 月，巴新高地二期项目进入最后收尾冲刺阶段，张萌收到巴新工程与公路部项目总指挥保罗·宁迪维的感谢信，信中提到“您的领导能力、解决问题的能力，以及持续与业主、工程师及当地利益相关方的紧密协作，极大地帮助了团队克服种种挑战，为项目如期高标准交付作出了重要贡献。”

从巴新的部落村落到越南的钢铁基地，从孟加拉的炼钢项目到纵横亚非的多个国家级工程，张萌的十七年，是十九冶人“走出去”历程的一个缩影。他始终秉持“技术为根，管理为翼”的理念，将精细化的成本控制、本土化的管理智慧与直面挑战的担当精神深度融合。在这条从执行者到统筹者的成长之路上，他始终是那位坚持深入现场、敢闯敢干的实干家，用脚步丈量责任，以智慧创造价值，用他的坚守与开拓，在遥远的大洋彼岸，架起共赢的桥梁，为中国企业“走出去”的壮阔征程，贡献着坚实而温暖的力量。

党建赋能添四味 挺膺担当筑旌城

□ 兰雪

“欲筑室者，先治其基。”德阳天府旌城项目党支部始终锚定政治引领核心，将党的领导贯穿项目建设全链条，以“书记领学+专题研讨+实践落地”模式，推动理论学习与安全生产、技术攻关、工期攻坚深度融合。这份以政治建设为核心的领航力，将安全的清甜、创新的苦甘、攻坚的辛辣与群团的家常串联成韵，酿就出属于建设者的奋斗滋味。

“安全甜”浸润初心

安全生产是建筑工程的生命线，更是项目部践行初心使命的“试金石”。在德阳天府旌城项目部，项目团队以党建为魂、安全为基，将红色基因融入施工一线的每一个角落，用责任与担当酿出这份属于建设者的“安全甜”。

筑牢安全防线，组织保障是根本。项目部成立以项目书记为组长的安全生产领导小

组，明确“书记负总责、班子分工抓、全员齐参与”的责任体系，同步设立专职安全总监和独立安全管理部门，配备经验丰富的专职安全员，让安全管理有机构、有人员、有保障，形成“横向到边、纵向到底”的安全管理网络。为破解安全信息传递滞后难题，项目部创新搭建安全信息管理系统，配备专职安全信息员，确保现场安全数据实时录入、隐患信息及时上报，每月定期向公司、业主反馈安全生产情况与隐患排查结果，让安全管理在“阳光”下运行，实现全程可控、闭环管理。

小小二维码，安全大乾坤。项目党支部为每一位进场工人定制专属二维码并贴于安全帽上，扫码即可清晰查看工人的入场信息、培训记录、技能资质等信息，实现人员管理“一人一档、动态更新”。同时，在现场安全通道入口设置安全技术交底二维码，涵盖各工序安全技

术操作规范、风险防控要点等内容，工人随扫随学、按需查阅，让安全知识融入施工间隙，成为触手可及的“口袋教材”从源头上杜绝“无知者无畏”的安全隐患。

知是行之始，行是知之成。项目部以安全生产月为契机，常态化开展形式多样的安全主题活动，让安全理念深入人心。党员骨干带头走上讲台，结合近期行业安全事故案例，用触目惊心的教训敲响警钟，重点讲解高温作业中暑、触电等风险防范、安全操作规范及应急处置要点，让安全理念入脑入心。从消防应急演练到防汛度汛备战，从“查找身边安全隐患”专项行动到应急救援实战演练，党员始终冲锋在前。项目党支部将安全实践与组织生活紧密结合，在施工现场挂牌“质量安全党员责任区”，明确职责清单，动态管控作业风险，让“党员带头讲安全、党员应急当先锋”成为鲜明导向。

如今，“党员责任区”“党员安全监管岗”“青安岗”在施工现场星罗棋布，党员身影活跃在安全管理最前沿，党组织的战斗堡垒作用充分彰显。在党建引领下，项目部实现安全生产从“被动应对”向“主动预防”的转变，顺利度过“七下八上”防汛期、夏季高温作业等安全关键期，连续两年分别荣获“德阳市建筑工程安全管理先进集体”“德阳市建筑工程安全管理工作效率突出集体”荣誉称号。这份醇厚绵长的“清甜味”，不仅是安全的保障，更是项目部高质量发展的坚实底气，为项目建设持续注入温暖而强劲红色动力。

“创新甘”磨砺匠心

如果说“安全甜”是沁人心脾的慰藉，那么“党建+科技创新”所孕育的“苦甘味”，便是磨砺之后的厚重回甘。在项目部建设征程中，技术瓶颈如同横亘的高山，而以党员为先锋的攻关团队，以“逢山开路、遇水架桥”的韧劲，在科技创新的征途上爬坡过坎，于艰辛探索中酿出这份苦尽甘来的“技术甜”。

工艺革新与绿色施工之路，从都布满荆棘。旌阳高新区综合管廊项目在砂卵石地层施工时，钢板桩施打难题如“拦路虎”，严重影响质量与进度。以党员技术骨干为核心的团队迎难而上，组建攻关小组，创新采用旋挖钻机引孔换土与安置导向架“双管齐下”的工艺，以引孔措施改变地层特性确保桩体精准就位，导向架优化受力增强地层适应性，最终Ⅲ型拉森钢板桩全部达到设计标高，较传统

工艺节约造价数百万元；同时项目采用装配式支护结构实现预制构件“搭积木”拼装，节约钢材 15%，主体结构使用的组合式带肋塑料模板仅为钢模板重量的 1/7，安装效率提升 30%且周转可回收，完美契合环保要求。这些创新不仅攻克了施工梗阻，更推动主体结构加速完成，实现“零事故、零投诉”的安全环保目标，让技术攻坚的“苦”最终化为降本增效的“甘”。

汗水浇灌成果，坚守终获荣光。2025 年，党员攻关团队再攀新高，成功完成长臂螺旋灌注桩施工工法、市政工程混凝土植草地坪工法两项成果，发表《基于 IDA 与 ETM 的凌空塔易损性分析》学术论文，为项目技术创新积累了宝贵经验。从智慧工地的精准管控到工艺革新的成本节约，从绿色技术的广泛应用到学术成果的不断涌现，项目部以党建为引领，在科技创新的道路上越走越稳。这份“苦甘味”，是党员先锋冲锋在前的担当，是技术人员精益求精的坚守，更是项目部以创新驱动高质量发展的生动诠释，为后续建设积蓄起源源不断的技术力量。

“攻坚辣”燃动热血

“宝剑锋从磨砺出，梅花香自苦寒来。”如果说“安全甜”是温润的底色，“创新甘”是沉淀的醇厚，那么“攻坚克难”所淬炼的“辛辣味”，便是建设者血脉中最滚烫的基因。

2023 年 5 月，综合管廊项目一环路与沱江路平交路口段刚接到“90 天竣工”的紧张任务，建设热潮正起之时，管委会紧急通知传来：为保障沱江路按时开放通车，工程需提前 20 天完成。从 90 天到 70 天，工期的骤然压缩如同千斤重担，压在了每一位建设者的肩头。“越是艰险越向前！”关键时刻，项目党员突击队、党员服务队与青年突击队迅速形成“三队联动”的攻坚合力，以“来之能战、战之必胜”的铁血决心，打响了这场工期保卫战。

工地上，灯火通明的作业面与建设者的身影交织成最动人的画面。各部门由骨干党员牵头，打破壁垒协同作战；技术团队连夜优化工序衔接，通过日夜滚动施工最大化利用工时；科研力量聚焦提速关键，在提升混凝土强度、变更道路基层类型、改良回填材料等方面精准发力，确保质量与进度双保障；后勤与安全团队同步跟进，做好建材设备高效调配，24 小时安全巡查、全程技术质控等工作，为攻坚筑牢后盾。每一滴汗水都折射着担当，每一次



项目党支部开展“邻里一家亲”居民运动会暨社区邻里节活动

攻坚都凝聚着力量，最终项目以 65 天极限竣工的成绩，圆满达成节点目标，用实力赢得了业主、监理各方的高度赞誉，让“辛辣”的挑战化为“酣畅”的胜利。

攻坚的脚步从未停歇，2025 年国庆期间，一环路改造工程（长江西路至沐河路段）又迎来新的硬仗。这段全长 1 公里的路程，地处一环路立交导改咽喉区域，交通疏导与施工组织难度极大。恰逢雨季施工，加上资源调配紧张、多工序交叉作业等多重挑战，让“节点通车”的目标更显艰巨。

项目党支部组建党员攻坚小组，精准研判施工难点，细化施工计划到每一个小时，实现各环节无缝衔接。雨期施工就提前做好排水防护，资源紧张就拓宽渠道多方协调，多工序交叉就明确分工避免干扰。8 天 8 夜的连续奋战，建设者们用双脚丈量工地，用双手浇筑品质，最终完成 16000 吨水稳、7200 吨油面、4000 方种植土、6600 平方米绿化、3500 米路缘石铺设及灯具安装、人行道划线等繁重任务。2025 年 10 月 9 日，该路段如期通车，硬核履约的背后，是党员骨干冲锋在前、领航聚力，全体建设者以“辣”味拼劲勇闯难关的生动写照。

“家常味”暖人心田

除了安全的甜、创新的甘、攻坚的辣，更有一股萦绕心间的“家常味”，而这股醇厚的“家常味”，已然成为项目凝聚力的“黏合剂”，让远离家乡的管理人员，在项目部也能感受到“家”的温馨。

每逢传统节日，项目党支部总是要精心策划一系列职工喜闻乐见的活动。迎春活动里，欢声笑语驱散冬日严寒；与社区联建共建的闹元宵活动，汤圆甜香拉近邻里情谊；三八节主题活动，向女职工送上专属敬意；国庆节趣味运动会，以竞技之名抒发爱国情怀与关怀。丰富多样的活动，不仅活跃了职工精神文化生活，更在互动中凝聚了人心，让项目部充满家的烟火气。

群团工作的温度，还藏在日常的细微之处。当职工生病住院，党支部成员第一时间走访慰问，送去慰问品与暖心叮嘱；当职工迎来新生命，党组织的祝福与关怀便及时送达。这些看似平常的举动，如同冬日暖阳、夏日清风，让职工切实感受到党组织的关怀与温暖，打破了“工地是他乡”的疏离感。

从安全管理的“清甜”到科技创新的“苦甘”，从攻坚克难的“辛辣”到群团关怀的“家常”，每一味都是党建引领的生动注脚。项目党支部用“有滋有味”的奋斗实绩，书写了“工程建到哪里，党建红就亮到哪里，服务就跟到哪里”生动答卷，为德阳天府旌城绘就宜居宜业、产城融合的美好未来注入了红色动能。

六十载铁军志 一泓清水映初心

□ 王龙飞

握着刚整理好的试验委托资料，迎着涪江的江风，想像着地下管网在城市肌理中延伸脉络，耳畔仿佛回响着十九冶六十年的铿锵足音。作为遂宁污水处理二期项目的一员，我在钢筋水泥的交响中，读懂了这支“不穿军装的解放军”跨越甲子的使命担当与时代荣光。

1966 年，攀枝花弄弄坪上的第一声炮响，铸就了十九冶“不出铁水不回家”的精神图腾，从三线建设的荒山野岭到“一带一路”的海外热土，从冶金高炉的铁水奔流到城市基建的地下长城，六十年风雨兼程，十九冶用钢铁意志书写了中国基建的壮丽史诗。这支“西部铁军”始终以国家需求为己任，在攀钢建设中创下“毫厘不差”的施工奇迹，在巴新高地公路建设中开辟山区致富通道，用汗水与坚守诠释着“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的初心本色。

六十载岁月流转，十九冶的建设版图不断拓展，而担当的精神底色从未褪却。从冶金建设国家队到城市基建主力军，从工业脊梁构筑者到生态守护先行者，企业紧跟时代步伐，在转型升级的浪潮中锚定绿色发展方向。如今，这份战略远见化作实践——4.5 公里上道路改造铺就民生坦途，8.9 公里地下工程（5 公里污水主管网+3.9 公里缆线综合管廊）织密城市脉络，项目不仅是遂宁生态治理的关键一环，更是十九冶践行“环保与循环经济产业拓展”战略的鲜活样本。

在十九冶的字典里，“铁军”二字意味着精益求精的匠心与攻坚克难的锐气。从成都环城生态区生态修复项目荣获“天府绿道绿色标杆工地”，到龙潭工业区生态公园打造西部首个全智能配套公园；从邛崃泉水湖湿地公园攻克复杂地形勘察难题，到泥巴沱森林公园成为“新都绿肺”，每一个标杆工程都彰显着企业“以综合技术领跑产业”的追求。遂宁项目中，地下管

网与管廊的协同施工、道路改造与环保要求之间的精准平衡，正是这份匠心的延续，没有惊天动地的宣言，只有对每一道工序的严苛把控，对每一项标准的坚定恪守。

作为民生工程的践行者，十九冶的六十年始终与城市共生、与人民同行。从临邛古城文脉巷片区街巷复兴守护历史文脉，到高新绿舟建设工程编织成都“翡翠项链”，企业用一座座精品工程回应着时代的期盼。遂宁污水处理二期项目同样如此，地下管网收纳污水守护涪江清流，缆线管廊完善城市功能，地上道路畅通市民出行，这“地下脉络+地上坦途”的立体建设，正是十九冶“担负生态环保政治责任与社会责任”的生动诠释。

站在六十年的历史节点上，攀枝花的铁水与涪江的清水遥相呼应，前辈们的青春热血与当代铁军的创新活力一脉相承。作为新时代的十九冶人，我深知，我们接过的不仅是施工图纸，更是六十年积淀的精神火炬；我们建设的不仅是工程项目，更是国家发展的坚实根基与人民幸福的美好家园。

六十年栉风沐雨，一甲子砥砺前行。从工业报国到生态兴城，十九冶的旗帜始终在时代前列高高飘扬。遂宁项目的每一米管网、每一段道路，都镌刻着“西部铁军”的忠诚与担当；而企业迈向未来的每一步，都将续写着与国家同频、与时代共振的崭新篇章。愿这六十年的荣光照亮前路，让铁军精神在新征程上焕发出更加璀璨的光芒！



小镜头·大精彩



雪峰横空

苟伟 摄



寒村雪韵

慕宸 摄

四十三载山河路，仍是风华少年游

□ 谢生辉

2025 年冬，与同窗五好友，自蓉城出发，在家人、朋友及未能拔冗成行的同学的关心与祝福之下，自驾开启了跨越川滇的旅程。四十三春光阴如白驹过隙，当年青涩学子，今已鬓染微霜，而当我们重聚于路途后，那股“恰同学少年”的热血，依旧在胸膛激荡。

时值冬至，寒意渐浓，我们却带着一份温暖的约定，驶向阳光依旧的多彩之南。攀枝花、昆明、大理、丽江、保山、德宏、普洱、西双版纳、昭通——这不仅是川滇之旅的行动路线，更是一条实地感受国家生态环保治理成果的学习之旅。

当车轮碾过米易的阳光，昆明滇池的波光映着我们眼角的细纹。行至大理，苍山覆雪，洱海澄碧如昔，却比记忆中更加清澈透亮。“苍山不墨千秋画，洱海无弦万古琴”，我们驻足湖畔，惊叹于这些年国家环保治理的奇迹——曾经微浊的湖水如今能直视水草摇曳，高原明珠重焕光彩。这绿水青山，真是最普惠的民生福祉。

漫步大理古城，青石板路回荡着四十年前的脚步声。在双廊临水品茗时，我们谈起 1983 年那个春天，五个学生在教室里、操场上，一路高歌讲述着奔向青春的往事。寒冬日短，情谊却长，我们围坐一桌，品尝当地特色的宣威火腿，咸香入骨，回味悠长，仿佛把岁月的风霜与阳光都嚼进了心里。

丽江古城的夜色温柔，令人陶醉，而更令我们动容的，是在腾冲滇西抗战纪念馆瞻仰革命先烈的难忘时刻。肃立在民族英雄纪念碑前，我

们立正向英雄致敬。面对中国远征军名录墙，一个个有血有肉、有名有姓的先烈仿佛带着对美好生活的向往和对民族自由独立的渴求激荡着我们的灵魂。沉默，是厚重历史对现实的冲击；沉默，是我们发自内心对牺牲烈烈的缅怀；沉默，是大家对这来之不易幸福生活的感叹！“比起他们，我们这一代人是何其幸运——见证了国家从贫弱到富强，亲历了这盛世繁华。”那一刻，“为有牺牲多壮志，敢教日月换新天”的诗句自然涌上心头，格外沉重而光辉。无论国际局势多么动荡、外部环境多么复杂，我们始终坚信正义必胜、和平必胜，人民必胜！

行至西南边陲，湄公河的浩荡、星光夜市的璀璨、风情街的异域色彩，无不彰显着开放中国的活力。在西双版纳，我们有幸参加了晚季的小型泼水活动，水花飞溅中仿佛重返二十岁，笑声惊起林间飞鸟。众人湿着头发大喊：“这不就是‘遍地英雄下夕烟’的和平盛景吗？”

归途经昭通，恰逢冬至时节，寒意料峭，四川人的习俗既不同于北方的饺子、也不同于南方的汤圆，我们更加欣赏简阳羊肉汤的独此一味。奈何人在路上，探寻当地美食也更能体会不同于家乡的风土人情。我们特意寻访当地羊肉馆，共品一锅热气腾腾的昭通黑山羊。羊肉炖得酥烂，汤底醇厚，暖意从舌尖直达心底。窗外乌蒙山峦静默，车内笑语温暖如春。车行山区，昔日险峻天堑已成平坦坦途，我们齐声吟诵“雄关漫道真如铁，而今迈步从头越”，既感慨基建奇迹，亦互勉人生新程。

十五日行程八千里，车窗外的山河如长卷舒展。我们看见的不仅是风景，更是四十三载时代变迁的注脚——从我们毕业时百业待兴，到如今绿水青山、路通人和的锦绣中华。冬至一阳生，岁月焕新机，这一路的美食与风物，不仅暖了胃，更暖了岁月的记忆。

这次旅行，我们也主动向年轻人学习，实打实地“潮”一把，用“AA制”革了“承包制”的命，少了“你遮我挡”的来回拉扯，多了“从容不迫”的云淡风轻，也让一旁“格外紧张”的服务员小姑娘放下了不知何去何从的“伪装”。

临别时，我们相约来年再聚。这一路的微风阳光，不仅承载了同学老友之间的欢声笑语，也拂过了 40 多年来的雨雪风霜，每个人的故事都是一个行业、一个单位、一个岗位走进新时代的缩影，不仅能沉淀出一杯有滋味的老酒，更是同窗老友共同又独家的美好回忆。在这片生生不息的土地上，只要心怀赤诚，便永远都是“恰同学少年，风华正茂”。

山河不老，情谊长青，这或许就是我们这一代人，在冬日的长夜里，献给时代最温暖、最深沉的情书。纸短情长，余言面叙，拜友家亲朋之关爱、同窗老友之关注，朋友圈的点赞亦是数字时代最含蓄的温柔，那一触即发的指尖心意，是沉默的注目，是无言的共鸣，是隔着山海也能送达的温度。

谨以此刻回望，我们的相聚恰如长夜中的薪火——不惟温暖彼此，更映照出来路与归途。凡有情处，皆成故乡；凡注目时，俱是相逢。

当 2025 年的最后一页日历轻轻翻落，当午夜钟声在寒风中荡开最后一圈涟漪，当 2026 年的第一缕晨光照耀大地，四分之一世纪就这样成为历史。回首过往，不觉心头一颤：变迁如此之快，工作生活节奏推着我们不停向前，以致常常忘记停下脚步，也拉长了我们的遗忘曲线。

我们像是站在一条奔涌不息的河流中央，看两岸风景飞逝如电。国家的脉搏，以史诗般的节奏跳动，让我们觉得千禧年的钟声仍在耳边回荡，男足出线、加入世贸、奥运圆梦仿佛仍是昨日，神舟上天、航母下海、脱贫攻坚这些时代印记仍历久弥新，在我们生命年轮上刻下无法磨灭的密纹。刚刚过去的 2025 年，“哪叱”以不屈之魂问鼎动画影史；AI 如浪潮般，渗入街巷烟火，重构着劳作与创造的方式；“苏超”以幽默悄然出圈，热梗不断；“九三”阅兵那铿锵的步伐与雄壮的轰鸣，振奋人心，我们在不知不觉中见证了新中国在新世纪腾飞的一路奇迹。

然而，当宏大的时代叙事响彻云霄，属于个体的生命刻度，却常在现实的疾风中显得细微。原来我们只顾着低头赶路，在信息的洪流与生存的竞速中浮沉，常常忘记了为什么出发。时间是贼，不仅偷走了岁月，更悄悄擦去了我们许多清晰的感知，那些立志要读的书在角落蒙尘，那些想深谈的朋友渐渐疏远，那些关于“我的未来在何方”的深夜追问，被次日清晨的闹铃粗暴打断。

有时不得不感叹，生命是一场华丽错觉。我们看似拥有无数选择，实则被

无形的潮流推搡向前，我们无法停下思考、无法回头看看，亦无法在时代中留下自己最纯粹本真的生命轨迹。

于是，当不断放大的挤压感、时代竞争的焦灼、成长的迷惘、现实的无力，交织成一张无形的网，一次次向当代年轻人扑来时，我们不断为自己的境遇和出路担忧。总怕自己做得不够好不够努力，总怕自己一事无成，总怕遗憾越来越多，当想去改变时，却无力挪动，在权衡与犹豫中，默默将这丝勇敢埋进心底。但这种感受，是奋斗征途真实的喘息，也是“青春由磨砺而出彩，人生因奋斗而升华”必经的淬炼前奏。

生活从来不是非此即彼的单选题，既不是触不可及的满天繁星，却也绝非一潭死水，生活的辩证法告诉我们，“平凡铸就伟大，英雄来自人民。每一份伟大的成就，无不立足于平凡的岗位和工作；每一段不凡的人生，无不依托于平凡的日积月累。”这一年我们笑过、累过、委屈过，这一年我们把碎碎念念过成岁岁年年，这一年我们将温柔浪漫化为久处不厌，这一年我们将咬牙坚持刻进岁月平凡。

惊喜与温暖，总在不经意的转角处等待着你，藏匿在那些看似平凡的褶皱里。它可能是一通久违的问候，是一本偶然翻开却直击心灵的书，是陌生人的一个善意微笑，是自己咬牙完成一项任务后那份扎实的成就感。这些微光，串联起我们并不完美却真实动人的日子。

此刻，让我们郑重地回一次头。眺望刚刚成为过去的 2025，原来我们已不知不觉走了这么远的路，看了那么多

的风景，遇到了那么多人，收获了那么多的惊喜与感动。有些人点亮我们，有些人磨砺我们，有些人只是轻轻交错，却留下了一抹独特的色彩。那些当时只是寻常的日夜，那些曾让我们疲惫不堪的关卡，甚至那些淌过泪的瞬间，在回望的视角下，都被时光镀上了一层柔和的、富有质感的金边。原来，我们比自己想象得更坚韧，走过的路，比感知到的更丰富。恰如作家刘楚昕那句“人的一生会经历许多痛苦，但回头想想，都是传奇。”

山海壮阔，等待征途。2026 年的曙光已经迸发，站在新的起点，让我们重整行装再出发。须知，前行之路，无论你我、还是家国，我们从来都不是孤立的存在，个人的悲欢与时代的脉动同频，家庭的灯火与国家的旭日共明。那支撑我们走下去的，是具体的爱，是对家人的牵挂、对挚友的思念、对事业的投入、对信念的执着。

世纪初章渐终，未来可期犹长。祝你我在新的一年，与山海同行，与温情相遇，与旧友重逢，也与梦想撞个满怀。致我们逝去的 2025。2026，加油！

向前走
亦回头

□ 尹鹤祥

小寒沸暖

□ 李思

爆开，比最冷的星星还要亮，还要烫，那飞溅的火花落进风里，瞬间就黯淡了，却又源源不断地生出新的来；混凝土泵车低吼着，将那灰色的、生命的浆液，源源不断地输送到钢筋的丛林深处。工友们呵出的白气，一团一团，来不及消散，就融进了机械吞吐的更大团的雾气的。他们的脸是红的，手是粗粝的，动作却利落得像绷紧的弹簧。那是一种粗糙的、喧嚣的、带着金属撞击声响和泥土腥气的“热火朝天”。寒意被奔跑的脚步踩碎了，被鼎沸的人声驱散了，被一种急于让什么从平地上生长出来的焦灼与盼望，烧得退避三舍。

我曾在浇筑基础的深坑边站过。脚下的泥土冻得梆硬，可新浇下去的混凝土，却自己散发着微微的热气。师傅用粗糙的手抹了一把脸，指着那灰蒙蒙的表面说：“瞧见没？它自己会发热哩。捂一捂，开春了，就硬气得什么也撼不动了。”那时我忽然觉得，我们这些人，争分夺秒抢着工期，不也是在“浇筑”着什么吗？用一种比混凝土更复杂、更坚韧的东西。那种“热火朝天”，便是这“浇筑”过程里，必然升腾起的温度吧。

“发什么愣呢？赶快，趁热！”肖哥的声音把我拉了回来。一大碗饺子墩在我面前的桌上，汤清而微油，浮着几点翠绿的葱花。饺子，一个个安稳地卧

着，像归港的小船。我坐下来，先捧起碗，暖意立刻从掌心蔓延到冻得发僵的指节。喝一口汤，一股暖流直通下去，仿佛将五脏六腑都熨帖了一遍。夹起一只饺子，咬破，丰腴的汁水混合着猪肉的鲜美与白菜的清甜，盈满口腔。那是一种极为踏实、极为家常的滋味，没有任何机巧，只是温饱，只是妥帖。

窗外的风大了起来，呜呜地，像有什么巨兽在远处徘徊。但我们的这间小屋，这盈满一室的、带着食物香气的暖，却仿佛成了一个坚不可摧的堡垒。工地上的“热”，是向外扩张的，是征服寒冷、创造新物的；而这屋里的“暖”，是向内收敛的，是抚慰筋骨、安顿魂灵的。它们如此不同，却又如此奇妙地衔接在一起，构成了这寒冷节气里，另一种完整的生活。

一碗饺子见了底，连汤也喝得干干净净。寒气彻底被驱散了，指尖回暖，甚至微微地发着汗。我靠在椅背上，看着那扇水雾迷蒙的窗。外面的世界，风声凛冽。但我知道，明天，当铁青色的晨曦再次爬上塔吊的顶端，那片土地上，又将是另一番“热火朝天”的景象了。而此刻的暖，已沉甸甸地落进了心底，成了那番景象里，最坚实、最沉默的基石。

攀枝花独白：不会忘记 ——献给中国十九冶 60 华诞

□ 刘伟

六十年前 我独守孤寂 花开花落 都是我的叹息	我的根 是你的情培养 穿岩破石 深植大地	炎热的夏天 我经历风雨 你却掩着我 说这是裂谷的嬉戏	你 才是真正的烛啊 照亮了别人 奉献了自己
六十年后 我荣耀无比 一座英雄的城市 竟用我的名字命名	我的叶 是你的爱呵护 郁郁葱葱 片片翠绿	寒冷的冬天 我花叶落尽 你却暖着我 说春天即将来临	不会忘记 我 永远都不会忘记
但是 我不会忘记	我的枝杆啊 就是你的躯体	我 不会忘记	在你生日的时候 我会化作一朵白云 祝你 健康 幸福 年轻
我的花 是你的血染红 朵朵似火 鲜艳美丽	像铁打的剑 钢铸的戟	在我浓密的树荫下 有你父亲的坟茔 在我燃烧的花朵中 有你母亲的身影	在你战斗的时候 我会变成一支号角 祝你 成功 富足 安定