

中国十九冶 2025 年项目经理培训班开班

11 月 1 日，中国十九冶 2025 年项目经理培训班在都江堰岷江堰景酒店开班。公司党委书记、董事长欧成华出席开班仪式并讲话，党委副书记、工会主席居帅参加开班仪式并就培训工作提出具体要求，党委委员、副总经理谢杨主持开班仪式。

欧成华结合行业变革趋势与企业发展实际，深刻阐述了项目经理培训工作的重要意义。他指出，当前建筑行业正加速推进绿色化转型、智能化升级，

本次培训既是破解项目管理痛点、应对行业变革的“攻坚动员会”，更是培养高素质管理人才、抢占未来发展先机的“能力充电营”。

欧成华要求，参培学员一是要提高站位，锚定发展大局，深刻认识本次培训的重要性；二是要珍惜机会，潜心学习钻研，努力找到破解难题的金钥匙；三是要学以致用，聚焦关键环节，重点锤炼掌控全局、算账经营、品质履约、专业合规、人才培养五项本领。他勉励全

体学员真正要将培训所学转化为实实在在的履约成果，赢得客户信任、提升品牌价值，共同谱写十九冶高质量发展新篇章。

本次培训班紧扣公司“人才强企”战略核心，聚焦项目经理人才队伍建设，围绕“狠抓精细化管理，不断提升履约能力”“强化算账经营，持续提高盈利水平”两大核心目标，采用“理论讲授+案例剖析+交流研讨+成果汇报”的立体化教学模式。课程体系涵盖建筑行业

“十五五”规划前瞻、EPC 工程总承包全流程管理、人工智能工具辅助项目管控、合同风险防控、项目履约关键点突破、项目质量管理与创优创奖等 12 项关键内容，特邀具备丰富实践经验的建筑行业资深专家授课，全方位覆盖项目经理履职所需的知识与能力模块。

培训班由公司党委组织部（人力资源部）与工程管理部主办，职教中心承办，为期 7 天，共 71 名学员参加培训。

(通讯员 罗林 赵婷)

湖北公司上浦高速项目正式通车

10 月 31 日，湖北公司承建的上饶至浦城高速公路（江西段）正式通车。

该项目位于江西省上饶市，线路全长 50.853 千米，按双向四车道标准建设，设计速度 100 千米/小时，是国家高速 G3W 德州至上饶段的关键延伸路段。中国十九冶作为联合体成员，承接施工主线 25.83 千米的建设任务。自开工以来，项目团队精心谋划、攻坚克难，创新性提出“1234”建设理念，系统推进 BIM 技术与智慧建造深度融合，推广应用“四新”技术，有力有序推进项目建设，如期完成建设任务，充分展现了“西部铁军”敢打硬仗、能打胜仗的优良作风。

上浦高速通车后，将进一步完善上饶市乃至江西省东部的路网结构，缓解跨市、跨省交通压力，提升区域通行效率。同时，该项目可有效串联沿线乡镇的产业资源、旅游资源，促进城乡人口流动，为沿线经济社会发展注入新动能，助力赣闽边际区域协同发展。

下一步，项目部全体员工将继续发扬“听党指挥、艰苦奋斗、守正创新、敢于胜利”的“西部铁军”精神特质，以更高标准、更严要求、更实作风，加快项目结算、资料归档等后续工作，以实际行动为上饶市经济社会发展贡献十九冶力量。

(通讯员 王玄)



中国十九冶与廊坊市广阳区政府举行交流座谈

10 月 28 日，中国十九冶与廊坊市广阳区政府在成都举行交流座谈会。广阳区委副书记孟海涛，中国十九冶党委委员、副总经理白鑫参加座谈。

白鑫对孟海涛一行的到访表示热烈欢迎，简要介绍了中国十九冶的历史沿革、组织架构、资质体系、业务板块以及国内外市场布局等。他表示，中国十九冶拥有“四特八甲”资质，具备高效的资源整合和优质的工

程项目全生命周期服务能力。广阳区作为廊坊市中心城区之一，是廊坊市政治、经济和文化中心，具备优越的区位优势和良好的产业基础。希望双方以此次座谈会为契机，建立常态化沟通机制，抓住城市更新黄金期，在老旧小区改造、基础设施升级、产业功能提升等领域实现深度合作。

孟海涛对中国十九冶的热情接待表示感谢，就广阳区的位置境域、产业配套、交通条件、营商环境、市场需

求等作了详细介绍。他表示，中国十九冶业务布局广泛、基础设施建设能力突出，展现了综合型建筑央企的强劲实力与专业底气。广阳区愿与中国十九冶建立密切联系、互联互通的合作关系，在城市更新、产业配套、基础设施建设等板块推动具体项目落地，共同为广阳区经济社会发展贡献力量。

广阳区委组织部、区招商局相关人员，中国十九冶市场部、山东公司相关人员参加座谈。

(彭著陈)

中国十九冶与滨海县政府举行交流座谈

10 月 29 日，中国十九冶与滨海县政府举行交流座谈，双方就项目推进情况、深化政企合作、建立互动机制、解决项目问题等内容进行深入交流。滨海县委常委、副县长仇飞，滨海交控集团董事长陈国元；中国十九冶党委委员、总会计师张勇参加座谈。

张勇对滨海县委、县政府和滨海交控集团对中国十九冶在滨海响坎河等项目建设中给予的支持和帮

助表示诚挚感谢。他表示，中国十九冶将加快推进项目收尾、竣工、移交等方面工作，严格按照合同约定高质量履约，不辜负滨海县委、县政府和项目业主的信任。同时，也希望滨海县委、县政府和滨海交控集团在项目回款、项目资源协调等方面给予更大支持，共同保障项目顺利收官。

仇飞对张勇一行的到访表示欢迎，对中国十九冶为滨海基础设施建设、城市品质提升作出的贡献表

示肯定和感谢。他表示，滨海县未来将继续聚焦向海图强，以滨海港为龙头，以重大项目建设为引擎，统筹推进城乡发展、民生改善和生态保护，加快布局海上新能源、化工等产业，欢迎中国十九冶继续参与全县基础设施建设，共拓合作新空间。

滨海县政府办公室、滨海交控集团相关人员；中国十九冶投资公司、华东公司及项目公司相关人员参加座谈会。

(通讯员 吴洛锋)

中国十九冶参加中国五矿华东、西南地区第一届职工运动会

为庆祝中国五矿成立 75 周年，10 月 25 日—26 日，中国五矿华东地区和西南地区第一届职工运动会分别在青岛和重庆举行，中国十九冶总部机关及所属区域分子公司组织职工代表队参赛。

10 月 25 日，华东地区运动会设置了田径、趣味运动、健身等比赛项目，中国十九冶华东代表队始终全神贯注投入、挥洒汗水奋战，以斗志昂扬的精神风貌和顽强拼搏的竞技状态，向中国五矿成立 75 周年献礼。最终，运动员张欣源获九宫格足球射门第一名，李泽佳获女子铅球第三名，许礼萍获女子 3000 米第四名，他们以实际行动展现了十九冶人勇争一流的铁军风采。

10 月 26 日，西南地区运动会设置了田赛、径赛、群众体育和趣味运动等 32 个项目，中国十九冶组织总部机关和川渝地区分子公司 50 余名运动员组成西南地区代表队参加本届运动会。运动员师新坤和艾军分别获得男子跳绳第一名和第三名，何中豪与胡华涛获男子“两人三足”第三名，吴敬忠获男子 1500 米第五名、趣味团体项目男女混合 10 人 8 字跳绳获第三名，其他参赛运动员也在各自项目中全力以赴，展现出良好的竞技状态与团队协作精神，为公司增光添彩。

(通讯员 顾帅男 元双 张晓光)



中国十九冶召开 2025 年退休职工重阳节座谈会

10 月 29 日，中国十九冶召开 2025 年退休职工重阳节座谈会，老中青三代十九冶人齐聚一堂，共叙奋斗历程、共话发展传承。公司党委书记、董事长欧成华出席会议并讲话，党委副书记、工会主席居帅主持会议。

座谈会在温情的氛围中拉开帷幕，工作人员为参会的退休职工代表送上鲜花和专属的“荣休纪念章”。欧成华与退休职工代表亲切交流，耐心询问大家的生

活情况，关切大家的身体状况，并代表公司向长期以来关心支持十九冶事业发展的老同志致以崇高的敬意和诚挚的问候。

欧成华高度肯定了退休职工数十载的辛勤耕耘与奉献，并通报了公司 2025 年前三季度生产经营情况。他表示，许多老同志亲历了公司从参与三线建设到实施“北上东进”战略、拓展“一带一路”市场的六十载发展历程，用实际行动书写了无愧于党和国家、无愧于时代的十九冶篇章，积累形成的“西部铁军”精神特质是公司发展的精神动力，值得全体十九冶人永远铭记。他指出，当前国内外形势异常严峻，行业发展进入深度调整周期，建筑行业已形成见顶、内卷、分化格局。面对行业发展的新挑战，全体在岗职工必须传承发扬三线精神与“西部铁军”作风，与企业同频共振、双向奔赴，同时希望各位老同志一如既往地关心支持公司发展、多提宝贵意见和建议，大家同心同德、接续奋斗，在新时代创造十九冶新的辉煌。

“感谢公司对老同志的关心和牵挂，新一届领导班子重文化、有活力、勇担当，公司改革发展取得亮眼成绩，未来充满希望！”“作为十九冶人一直很骄傲，对公司未来的发展充满信心！”交流环节，退休职工代表畅所欲言、气氛热烈，分享在公司工作的难忘岁月，对公司取得的发展成效感到由衷自豪。聆听完前辈的嘱托，青年代表在发言中表示，将接过历史的接力棒，以前辈为榜样，立足岗位、锐意创新，用实际行动展现新时代十九冶人的责任与担当。

座谈会后，与会人员合影留念并参观了中国十九冶展示厅，透过丰富的展陈与生动的光影，共同回顾企业发展历程。

此次活动由公司工会主办，2025 年退休职工代表，公司党委办公室、党委组织部、党群工作部相关人员，成都地区各单位工会主席，青年员工代表 40 余人参加，旨在加强退休职工关怀，传承奋斗基因，汇聚起奋进新时代的磅礴力量。

(彭著陈)

中国十九冶一案例在 2025 施工企业成本管控数字化大赛全国总决赛中获奖

10 月 24 日至 25 日,2025 施工企业成本管控数字化大赛总决赛在北京圆满落幕,中国十九冶山东公司提交的《施工企业成本精细化管理——潍坊车时光项目案例》荣获建筑央企组“全国优秀案例”。

本次大赛由中国建筑业协会指导、中关村数字建筑绿色发展联盟主办,以“精成本内功 铸发展质量”为核心主题,是全国建筑行业聚焦成本精

细化管理与数字化转型的重要交流平台。大赛吸引了全国近 3000 支队伍参赛,共提交 1600 余个参赛案例。中国十九冶报送的案例紧扣项目实际,从成本精细化管理体系、成本管理执行、数字化支撑及人员能力建设等多个维度,充分展现了公司在成本数字化管控方面的创新思路与落地成效,最终赢得了评委的一致认可。

近年来,中国十九冶积极推动

数字化转型,成功打造出“数字化企业大脑”,实现了对工程项目全生命周期的精细管控。此次获奖,不仅是对中国十九冶数字化应用成果的肯定,也进一步彰显了其在深化数字化管理、增强企业核心竞争力方面的持续努力。未来,中国十九冶将继续拓展数字化应用的深度与广度,为推动建筑行业的数字化转型贡献更多力量。

(通讯员 陈友萍)

路桥公司自贡至泸州港公路项目三期 A2 标段工程开工

10 月 30 日,路桥公司承建的自贡至泸州港公路项目三期 A 段工程举行开工仪式,标志着该项目正式进入实质性建设阶段。

该项目位于自贡市大安区、贡井区、自流井区,全长 21.228 千米,分为 A1、A2 两个标段。路桥公司承建的 A2 标段全长 10.34 千米,采用双向四车道

一级公路技术标准建设,设计时速 80 千米,路基宽度 22.5 米,主要建设内容为路基、路面、桥梁、涵洞、交通安全设施、绿化及环境保护设施等。作为川南首条千吨级大件运输通道,项目建成后将实现自贡重装设备直通泸州港,无缝衔接西南国际陆港、川南新材料基地等重点园区,有效节约物流成本,

有力推动“港口+产业”融合发展。

项目负责人表示,将牢固树立“开局即决战、起步即冲刺”的理念,严格遵循施工规范,紧盯工期节点,优化资源配置,严把工程质量关、安全关、进度关,高标准、高效率推进项目建设,如期完成施工任务。

(通讯员 吴云霄 曾武)



10 月 30 日,攀枝花技师学院 2025 年体育文化节暨第十二届田径运动会开幕,全体师生齐聚,共享体育盛会。

本届运动会共有 1000 余名师生报名

参加了 15 个项目的角逐。活动不仅丰富了校园文化生活,更激发了师生积极参与体育锻炼的热情,展现出团结拼搏、昂扬向上的精神风貌。

(通讯员 蔡璐玲)

聚焦“五心”打造家文化 凝聚职工“幸福+

□ 陈美新

中华文化根植于家文化,家庭中“无我利他”的真爱是中华文化的根脉。近年来,广西公司始终遵循“以党的建设为核心,企业发展为中心,凝聚职工为初心”的原则,不断强化优化工会职能,聚焦主责主业,创新工作路径,助力企业改革发展,努力打造“家”文化品牌,不断提升职工获得感、幸福感、安全感。

坚持思想引领,打造“凝心”家文化

广西公司始终把坚持党的全面领导、加强党的建设作为企业发展的“根”和“魂”,坚持以党内政治文化引领建设优秀企业文化,为企业在正确道路上前行树立鲜明旗帜导向。

深化落实党委理论学习中心组和“第一议题”学习制度,强化运用“党委会‘第一议题’+中心组集中学习+个人自学”学习体系,认真组织开展学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想主题教育、党纪学习教育和深入贯彻中央八项规定精神学习教育,扎实推进党的创新理论学习宣贯进基层、进项目。严格落实“三会一课”制度,依托党员大会、主题党日、员工大讲堂、学习强国、智慧党建、联建共建等形式,加强对公司党员干部、关键岗位职工、青年职工的思想教育和技能提升,推动“学习型党组织”在公司全覆盖。领导干部充分利用深入基层讲党课、谈心谈话、调研交流等机会,讲形势、讲任务、讲措施、讲责任,把广大职工凝聚在党组织周围,切实推动优秀企业文化理念厚植广大职工内心并转化为思想自觉与行动自觉,激发职工创新创效活力,凝聚奋进力量。

搭建成长平台,打造“育心”家文化

广西公司坚持以人为本,聚焦“338”人才梯队建设,充分发挥“人才是第一资源”优势,倡导多元化发展人才,淬炼一批高素质职工队伍,注重将党的指导思想和企业文化价值理念融入职工行为,切实凝聚起劲往一处使、绳往一处拧的强大合力。

关注职工成长,当好职工“引路人”。近年来,组织职工参加党务、工程造价、质量管理、财务管理、项目经理等专业培训上千人次,并在理论宣讲中浸润企业文化知识,职工业务能力和职业素质得到进一步提升。鼓励员工积极取证,以满足公司发展和自身职业发展的需要,员工持证率由 80.9%提升至 91.4%。累计开展“员工大讲堂”30 期,助力“人人皆讲师,人人展其才”,推动全员学用结合、学用相促、学用双优,营造终身学习、时时学习的良好氛围。遵循“能者上、平者让、庸者下”用人导向,不断提高干部选拔民主化、制度化水平,通过给位子、压担子,大力选拔靠得住、肯干事、干实事的优秀年轻干部,干部队伍结构持续优化,为公司发展夯实了人才根基,筑牢了发展的坚实后盾。与行业标杆开展交流学习、联建共建等活动,推动构建互带互动、优势互补、资源共享、共同发展的工作新格局,打造健康文明、昂扬向上的职工文化活动,营造浓厚的企业文化氛围。

拓宽宣传维度,打造“安心”家文化

广西公司坚持文化引领,创新宣传模式,

讲好企业改革故事,把企业文化建设作为推动生产经营向上向好的原动力。

深入学习贯彻习近平文化思想,践行中国五矿行动指南、价值导向、企业精神,在办公区及一线生产经营场所规范使用企业品牌标识,进一步推进“西部铁军”文化品牌建设。坚持构建内外联动的“大宣传”格局。对内,创新工作思路,整合宣传资源,精准分解新闻宣传指标,以节点跟踪的方式与各部门、项目部保持联动,发掘培育通讯员队伍,把通讯员团队工作群建设成为写作提升、技术交流、学习研讨的“大讲堂”,各条战线各个部门齐抓共管,形成推进宣传思想工作的强大合力。通过季度宣传工作复盘、季度积分通报、定期优秀稿展示等方式调动全员积极性,新闻稿件的数量和质量逐步提升,在文艺稿件和微信宣传上取得了新突破;对外,主动与属地主流媒体互动,与广西日报建立合作伙伴关系,大力宣传党的建设和“三大工程品牌”,提升企业在属地的知名度和美誉度。

把脉职工需求,打造“暖心”家文化

广西公司工会认真贯彻落实中国工会十八大精神,充分发挥工会桥梁纽带作用,不断增强工会组织的凝聚力与向心力。

始终秉承“情系职工,真诚服务”的理念,着眼于职工群众对美好生活的向往,建设环境温馨、设备丰富、特色鲜明、富有活力的职工之家,让职工全方位感受“家”文化,“家”民主和“家”温暖,让职工充分感受到工会组织是职工最信赖的“娘家人”。合理布

中国十九冶 4 名员工荣获“2025 年度工程建设诚信项目经理”称号

10 月 29 日,从中国施工企业管理协会获悉,中国十九冶 4 名员工荣获“2025 年度工程建设诚信项目经理”称号。

该评选工作由中国施工企业管理协会组织开展,旨在全面推进工程建设行业信用体系建设。申报者需持

有建造师注册证书,且在质量管理、合同履行等多维度表现优秀,堪称工程领域的诚信标杆。经过严格的专家审查、初评与终评,中国十九冶深圳公司黄瑞雄、四川公司黄体波、广西公司李志刚、山东公司万俊 4 名员工凭借出色的综合能力脱颖而出,

成功获评。

下一步,中国十九冶将把诚信文化深度融入企业战略与项目实践,通过打造标杆工程,树立可借鉴、可推广的行业典范,为建筑行业高质量发展贡献十九冶力量。

(通讯员 冯锦)

成都建设“智慧郫都”项目(二标段)通过竣工验收

10 月 27 日,成都建设承建的“智慧郫都”科创服务园区科教基地建设项目(二标段)顺利通过竣工验收。

该项目位于四川省成都市郫都区德源街道,总建筑面积约 3.72 万平方米,工程内容涵盖地下室、会议中心、教学科研楼的装饰装修及配套设施建设等。建设过程中,项目团队针对装饰造型复杂、元素比选周

期长、标准要求高等挑战,积极创新施工工艺,采用造型吊顶模块化拼装、墙板快速组装等先进工法,严格把控工程质量、安全与进度,高标准推进各项建设任务。验收现场,验收组通过实地查验、资料审核等方式,对项目的建设质量、功能配套等进行了全面细致的评审,一致认为项目符合设计及相关规范标准要求,

同意通过验收。

项目预计于今年年底全面交付并投入使用。届时,这座科教基地不仅将成为成都建设在科技产业集聚区的标志性工程,进一步丰富“成都建设·匠心智造”的品牌内涵,也将为优化郫都区教育资源配置,助力“科创高地、锦绣郫都”建设提供有力支撑。

(通讯员 杨军)

深圳公司龙岗正本清源改造项目全面竣工

10 月 30 日,深圳公司承建的龙岗区深圳河观澜河流域小区排水管网清源改造项目布吉、吉华两个街道顺利通过竣工验收,标志着该项目已实现全面竣工。

该项目位于深圳市龙岗区,涵盖坂田、吉华、南湾、布吉、平湖五个街道 488 个小区,涉及区域面积

126.1 平方公里。本次通过验收的街道累计完成雨污管道埋设 40619.93 米,其中布吉街道 15517.40 米,吉华街道 25102.53 米。项目全面投用后,将显著提升龙岗区整体排水系统效能,对改善深圳河、观澜河流域的水体质量具有重要意义,同时还将进一步增强区域防洪排涝能力,为城

市水环境治理和公共安全提供有力支撑。

接下来,项目团队将紧盯任务目标,加快项目结算、资料归档等收尾工作,确保实现优质履约,为深圳市水环境综合治理持续贡献专业力量。

(通讯员 周威宇)

四川公司中国移动呼和浩特数据中心项目主体结构全面封顶

10 月 29 日,四川公司承建的中国移动呼和浩特数据中心 2025 年 B13、B14 机楼土建工程项目主体结构全面封顶,标志着项目建设取得重要阶段性成果。

开工以来,面对工期紧张、气候条件复杂等多重挑战,项目部科学统筹、精准施策,采取“挂图作战、交叉

作业”等精细化管理方式,动态调整施工计划,全力抢抓进度。同时,项目部严守安全红线,依托智慧工地系统实现全过程监控,并严格执行“样板引路”与质量三检制度,确保工程安全与品质同步受控。施工过程中,项目部展现出的高效管理能力与过硬技术水平,赢得了业主单位的高度认

可与充分肯定。

项目主体结构的全面封顶为后续机电安装等环节奠定了坚实基础。下一步,项目部将持续发力,全力冲刺后续工程节点,确保项目早日建成投产,为国家深入推进“东数西算”工程贡献十九冶力量。

(通讯员 刘攀成)

建设实起来、强起来。

广西公司党委自觉扛起党风廉政建设主体责任,组织签订《党风廉政建设责任书》《廉洁从业承诺书》,把廉洁文化建设纳入履行管党治党责任、领导干部述职述廉重要内容等各项重点工作内容,形成党委统一领导、纪委组织推动、部门各负其责、干部职工积极参与的工作格局,不断加强党风廉政建设协调纵深发展。持续构建“大监督”工作格局,紧盯市场营销、清欠、项目履约、招标采购等重难点工作,综合运用专项监督要点、专项监督清单、定期跟踪了解、谈话提醒、列席会议等方式开展专项监督,定期跟进,形成监督闭环,切实提升监督质效。积极打造廉洁文化建设品牌,发放《“好家风·促清廉”倡议书》,组织党员干部参观南宁市反腐倡廉警示教育馆、南宁监狱,观看警示教育片,“零距离”开展警示教育,不断提高拒腐防变的能力,扎紧扎牢廉洁从业的“安全阀”。以教育悟廉、监督护廉、家风倡廉、文化育廉“四廉”为抓手,严密织牢“廉洁网”,相关经验文章在广西新闻网和公司报纸、网站刊登。严格落实公司“九不准”要求,组织分包商签订《廉洁承诺书》,以廉洁宣讲、廉洁座谈会、廉洁交底等形式将“廉”送到项目一线,持之以恒涵养廉洁文化,不断推动党风廉政教育走深走实。

展望未来,广西公司将紧密围绕企业改革发展大局和生产经营中心工作,紧扣广大职工对美好生活的愿望,准确把握当前面临的新形势、新任务、新要求,持续打造职工家文化,为企业可持续发展和员工幸福生活不懈努力奋斗。

涵养廉洁生态,打造“护心”家文化

广西公司坚持深入学习贯彻习近平总书记关于加强新时代廉洁文化建设的重要论述,坚持把廉洁企业文化建设纳入党风廉政建设和反腐败工作布局,推动企业廉洁文化

千磨万砺 百炼成钢

□ 潘思宇

中原腹地，沙颍河畔，位于河南周口沈丘县的周口钢铁基地自诞生之初便承载厚望。作为河南省调整钢铁产业布局的战略落子，其依傍沙颍河黄金水道，原料输入与产品输出成本优势显著；辐射豫东、皖北、苏北等千万吨级钢材需求市场，区位优势得天独厚。这里，被寄予了筑牢周口工业“钢铁脊梁”的厚望。

如今，肩负着周口钢铁产业链向高端延伸的使命，中国十九冶承建的安钢周口钢铁二期连铸机项目在此落地。在这里，项目建成的两台板坯连铸机，产出的板坯厚度分别达 320 毫米与 460 毫米，将是支撑高端制造业发展的重要资源。

“千淘万漉虽辛苦，吹尽狂沙始到金”。从蓝图到现实，从钢水奔流到钢坯成型，项目建设者克服工期紧、任务重、技术精、交叉杂的严峻考验，协同作战、迎难而上，成功打通了从钢水到高端板材的“最后一公里”。

动态协同 谱出现场施工“协奏曲”

冶金工程建设，历来与“时间紧、任务重、标准高”相伴而行。然而，安钢周口钢铁二期连铸机项目所面临的挑战远不止于此。

2024 年 3 月，项目正式破土动工。因种种客观条件限制，项目自建设伊始便处于“边设计、边施工、边采购”的“三边工程”状态。图纸滞后、设备晚点……问题接踵而至，不仅冲击着传统的施工管理节奏，更在项目起点就设下了关于工期与质量的“拦路虎”。

困局之中，唯有破局。面对各专业图纸不同步、设备到货时间不确定等情况，项目部将“动态协同”作为破题关键。在观念上，团队树立“设备何时到场，何时即为施工高峰；图纸如何变更，施工方案同步调整”的灵活策略。同时，为化解项目建设中的突发用料需求，项目团队果断采取“单机备料+小计划增量”的采购方式，既保障了供应，同时也减少小批量、多批次采购带来的成本压力。正是通过这种动态调整 and 整合资源方式，项目团队便是在不确定中拼出了一条保障核心进度的通路。

走进周口钢铁项目现场，举目环视，宛如步入一个多线并进的“立体战场”。处于厂房中心的连铸机项目，向上是厂房钢结构在空中吊装，向下是深基坑同步开挖，前后则是厂房钢结构施工与连铸机设备安装交织推进，给现场施工带来不小难度。

交叉作业的空间里，设备安装时

现场车辆进场通道只有一条，且与业主主生产车辆交叉、运输道路狭窄。如何有效协调各生产线设备在平面和空间上的相互关系，确保工序合理、物流顺畅？

狭路相逢，“协”者胜。项目团队主动出击，积极与业主、总包探讨平面施工工序，针对可能存在的交叉作业点及时做好平面策划及协同，从而妥善地处理了现场作业布置的各种矛盾。各方既赶路，又让路，共同在有限的物理空间里主动创造施工条件，形成合力。

在紧盯主线节点的同时，项目团队灵活开辟辅助系统的施工面，以“见缝插针、撬缝施工”的方式，推动多工种有序衔接，有效避免了人力、设备资源闲置，为后续专业施工创造条件。同时，在技术上，项目部不断优化施工方法，引入先进机具与工艺，强化节点管控与动态调控。在 460 毫米连铸机前部施工期间，因图纸与地下管廊施工进度滞后而停缓时，项目团队迅速调整施工工序，集结力量转战后部辊道基础施工，通过实行“5+2、白加黑”工作模式，实现工序无缝衔接，为实现后续节点目标奠定了坚实基础。

科学筹谋 下好安全管理“先手棋”

周口钢铁二期 2、3 号连铸机及冲渣沟涉及深基坑工程，开挖深度最深达 10.93 米，属于超危大工程。

按照以往施工惯例，常规“先深后浅”工序应在厂房钢结构施工完成后进行设备基础安装。因本项目的厂房

钢结构、设备基础划分为两个标段，其中十九冶承建连铸机土建及机电设备安装标段，将较厂房钢结构施工提前进场一个月。

更严峻的是，厂房钢结构承台基础埋深大于连铸机深基坑，先行开挖连铸机基坑将增加危险源与作业风险。这也意味着，安全管理必须走在所有工序之前。

工期紧而任务艰巨，项目部只能选择迎难而上。复杂工况面前，项目部严格遵循“分区、分层、对称、平衡、限时”的开挖原则，严守时空效应。开挖前，截水系统先行布设；施工中，排水沟、集水井同步跟进，足量水泵方阵以待，确保坑底不积水。在支护方面，采用“钢板桩支撑”工艺与实时监测系统双管齐下，每日专人进行沉降与位移观测，以数据闭环构筑起基坑与周边结构的“铜墙铁壁”。

与此同时，考验并未结束。深基坑大面积开挖后，雨季接踵而至。由于上方厂房钢结构还未搭设完毕，项目现场深基坑陷入“挖了积、抽了再挖”的循环。

为达到项目进度与安全两手抓的目的，项目部建立气象联动机制，实施“预警—响应”动态管理。项目团队每日关注天气变化，在下雨前即清理好排水设施，预备足量水泵；雨中及雨后，及时组织抽排水与积水疏导。面对持续强降雨，则启动降水井系统，将地下水引出场外，并加强水位观测频次。同时，加大基坑护壁变形及位移情况巡查力度，全力守护边坡稳定。特别是

在基坑南侧设置标准化装配式安全通道，为人员筑起一条畅通的安全通行路径。

越是抢工期，越要绷紧“安全弦”。项目部通过压实安全管理责任，构建起“全过程、多维度”的安全预控体系，针对高空作业、大型吊装、深基坑等重大风险源，团队严格执行专项方案论证与安全技术交底。在吊装空间极度受限的区域，技术团队运用 BIM 技术模拟吊臂运行轨迹，精确计算每一个吊装工序；在交叉作业点，设置硬质隔离并安排专人监护，确保“天上地下”作业互不干扰。通过这一系列周密预控与动态管控，项目部最终在高风险、高难度的作业环境下，成功实现了安全零事故的目标。

毫米之间 练就核心安装“标准尺”

在周口钢铁连铸机项目中，2 号生产线承载着制造 460 毫米厚度板坯的重任，整线设备安装量近 5300 吨，属国内最大厚度的单流板坯连铸生产线之一。

作为连铸机的核心部件，扇形段由 18 个分段组成，重量共约 1700 吨，不仅承担着浇铸设备的支撑定位作用，更具备永久基准的功能，其制造精度和安装质量将直接决定着整条连铸机的在线运行精度、设备刚度及备件互换性。

面对近乎苛刻的安装要求，项目团队以国家规范与连铸机检验大纲为准则，建立起“测量—施工—复核”的三方确认机制。从基准放线到底座吊

装，从基板研磨到螺栓预紧，每一步都力求在微观尺度上实现可控。针对大包回转台等关键设备，团队采取“自下而上、标记对正、液压紧固”的定制化策略，重点把控底座安装精度，确保设备整体对中定心，并运用激光跟踪仪复核，对扇形段框架进行多维坐标测定与最终校验。最终使得底座安装精度在规范偏差内不超过 0.1 毫米，以数据闭环确保设备“归位”无误。

考验不止于精度，也存在于现实条件的重重限制。厂房内的钢水接收跨和浇注跨之间，项目团队还需面对重达百吨的钢包回转台设备。其中，钢包回转台最重吊装部位为回转体 25.5 吨。在厂房行车尚未形成、吊装条件极端受限的情况下，吊装难度成倍增加。

没有条件，就创造条件。项目团队依托大型汽车吊，采用分部件吊装、模块化组装的策略，在有限空间中完成一次次“穿针引线”式的精准操作，顺利完成设备安装工作，为 2 号连铸机按期高质量完成热试任务奠定坚实基础。

千磨万砺，终成利器；百炼之下，始见真钢。这片曾经寂静的河畔，因钢铁的脉络而焕发新生。周口连铸项目两台连铸机的成功热试，将为这里预计释放出每年 280 万吨的优质钢坯产能。从图纸上的线条到巍然屹立的设备，十九冶建设者在周口钢铁二期连铸工程建设中，怀揣激情与梦想，攻坚克难，最终圆满完成热试目标。前路漫漫，他们仍将步履不停，以实干担当继续在广袤的神州大地上，谱写下一份属于十九冶人的工业答卷。

在热带“熔炉”建高楼

□ 黄雨菲 陶品

入 BIM 技术，实施全专业碰撞检测，提前预见并化解冲突；借助 5D 施工模拟，实现工序无缝衔接，显著提升预制化与模块化水平。

随着 BIM 体系的深度应用，覆盖全链条的数字化管理架构逐步成型。实时数据驱动施工决策，指令传达清晰高效，让宏伟蓝图在跨国协作的复杂版图上，一步步转化为触手可得的现实。



① ③ 马来西亚吉隆坡完美 MULTIBAY 综合体项目封顶
② 属地员工检测混凝土强度

通过这一系列技术攻坚与系统创新，项目团队不仅成功克服了热带环境与超高层建设的双重挑战，更形成了一套可复制、可推广的高标准海外超高层建造管理体系，为中国十九冶在国际高端建筑市场赢得了技术话语权，彰显出中国建造的智慧与力量。

责任基石：质量与安环的无声坚守

警报声骤然响起，撕裂吉隆坡闷热的午后。完美 MULTIBAY 综合体项目现场，不同国籍、不同肤色的建设者从四面八方迅速涌出——中方工程师、马来西亚安全员、孟加拉钢筋工、印尼木工……语言虽异，目标唯一：安全撤离！

在安全工程师清晰果断的指令下，工人们掩鼻弯腰，沿指定路线快速转移，紧张中不失秩序。烟雾模拟点旁，急救小组演练伤员转运；集结点区域，属地安全员正逐一核验人员。这场多国协作、高度仿真的消防疏散演练，是项目将“安全红线”深植血脉的日常缩影。

“自开工之日起，安全便是超越一切的最高准则，”项目安全总监夏昌永如是说。

面对超高层、多工种、多国籍劳务的复杂环境，项目团队将安全生产置于首位，构建起“体系为纲、风险预控、能力为本”的三维安环长城。

架构为基，责任到人。项目以项目经理为核心，组建融合中马骨干的安全管理团队，严格遵循马来西亚法律与业主规范，于三座塔楼分设专职安全员，覆盖土建、机电、幕墙等关键专业，实现安全监管全域无死角。

隐患预判，精准管控。项目设置多处安全监控点，实时捕捉施工风险，建立标准化安全通道与应急路线。每月由中马工程师联合开展现场评估，识别高空作业、机械伤害、触电、火灾等风险，并针对强风、暴雨等热带气候特点制定专项预案。

意识提升，应急演练。项目部推行入职、现场、应急三级安全教育，善用工歇开展碎片化培训，持续强化员工意识。应急演练高度拟真，注重检验多国团队协同、指令传达与应急处置实效，演练后即时复盘、持续优化。

安全基石之上，项目团队许下与热带雨林共生的绿色承诺。围墙之外，噪声与扬尘监测仪如环保哨兵屹立；雨水回收系统将暴雨转化为降尘与绿化资源；施工废水经沉淀净化达标排放；垃圾分类回收让金属、木材、塑料重获新生……团队以实际行动，践行可持续发展理念。

从宏观的安全管控到细微之处的质量坚持，项目对责任的践行贯穿始终。

B 座酒店样板间内一缕刺鼻气味引起警觉。属地质量工程师阿泽琳迅速取样送检，溯

源发现分包单位在木龙骨与墙纸胶剂材料报验流程中存在疏漏。

“请立即补齐手续，本周内完成书面确认，”阿泽琳语气坚决。数日后，材料复验通过，她一面向项目总工程师递交《质量提示函》，一面建议：“应全面加强室内材料低 VOC 管控，确保每一间交付房间空气达标。”

从钢筋水泥的筋骨，到室内呼吸的空气，

点。事发之后，项目部迅速响应，与各商员工代表共商制定“文化日历”——每周五预留聚礼时间，开斋节、屠妖节、农历新年等重要节日提前规划，严格尊重祷告与斋月习俗。关键施工节点则通过预排工期、灵活调配非穆斯林员工补充等方式，实现宗教尊重与工程进度之间的平衡。

此外，项目还设立每日“Tea Time”，借茶歇搭建沟通桥梁；开展多样文化交流，逐步消融语言隔阂，凝聚跨国团队的情感认同。文化差异，从初期的管理难点，逐步转化为项目协同的独特资源。

为进一步化解沟通与管理理念的冲突，项目推行“1+X”融合小组模式，由一名中方员工带领多名属地员工，既传递中国标准，也吸纳本地经验。安全管控之余，中方员工常请教属地同事热带材料养护技艺，倾听社区关系建议。并肩作战，取代发号施令，为工程推进注入强劲动力。

面对马来西亚极为严格的《劳工法》及外籍员工权益保护条款，项目将合规管理视为关键攻坚点。聘请当地劳工法律师，为中方管理人员开展专题培训，规避用工风险；同时选拔通晓中马文化、熟悉法律的员工担任关系协调官，专门处理员工咨询、申诉与纠纷调解，成为中外管理之间的“防火墙”与“缓冲带”。

马来西亚社会极度重视家庭生活，普遍抵制无效加班。项目部依托BIM 模拟精准排期，借助数字化平台高效协同，最大限度减少加班，严格依法支付报酬并提前征得同意。这不仅规避法律风险，更赢得员工对管理的认同与尊重。

技术与管理文化的融合，最终体现在人才的成长中。马来西亚籍工程师埃尔文对此深有感触：“在这里工作的时间让我理解到什么是真正的技术责任——每一毫米的精度，都是我们对未来客户的承诺。”从初期仅负责基础建模，到全面参与“BIM 全流程协同建造”，他在中方团队指导下系统掌握智能碰撞预警、多专业协同校验等核心技术，迅速晋升为独当一面的 BIM 技术主管。

埃尔文的蜕变，是项目深化属地人才培养的生动诠释。通过系统化的技术传承与实战淬炼，项目不仅搭建起中外技术共享之桥，更实现了中国标准与本土实践的深度融合，成功推动团队从外部“输血”转向自主“造血”。一批批具备国际视野与本土实践能力的专业技术人才脱颖而出，为企业持续深耕马来西亚市场奠定了坚实基础，真正实现了技术与人才的双重扎根。

2025 年 8 月 15 日，无人机掠过敦拉萨国际贸易中心天际，随着最后一方混凝土浇筑完成，吉隆坡完美 MULTIBAY 综合体项目实现全面封顶。三座塔楼触达云端，见证技术攻坚的智慧、责任担当的信念和跨文化融合的情谊。画面在云端定格，勾勒出城市未来的轮廓，这座由十九冶匠心打造的吉隆坡崭新地标，如今正巍然屹立在赤道之畔，向世界诉说着一个跨越山海的非凡故事。

“周五聚礼事件”成为项目文化管理的转折

金沙江畔的遥望

□ 赵航宇

有些地方,你从未抵达,却早已在生命里埋下伏笔。它们像远方的灯塔,在岁月的长河里静静闪烁,等待与你相遇的那一天。攀枝花于我,便是这样的存在。

2022 年 7 月,我加入了中国十九冶这个大家庭。入职培训时,听前辈们讲起上世纪六十年代的往事:“我们十九冶,是从攀枝花走出来的,那时候还叫‘冶金工业部第十九冶金建设公司’,在金沙江边的荒山上,硬是建起了一座钢城。”

那些故事里,有从全国各地赶来的建设者,有“不想爹不想妈,不出铁水不回家”的誓言,也有在干打垒房子里点着灯画图的夜晚。我虽然没去过攀枝花,却从这些故事中拼凑出了她的样子:高炉耸立,木棉开得火红,金沙江像一条碧绿的带子,静静缠绕于山峦之间。

原本新员工都要去攀枝花看看,可疫情打乱了计划,这一等,就是三年。三年间,我在成都的办公室里,一次次听同事讲起攀枝花——春天的木棉开得热烈,冬天有二十度的暖阳,钢厂里的机器声至今还在轰鸣。这些讲述,像种子一样,悄悄在我心里扎了根。

今年国庆,我们决定自驾去云南。查路线时,我心里一跳——原来要经过攀枝花。

我们从成都出发,一路经过雅安、西昌,窗外的平原渐渐变成了山岭,植被越来越密,空气也暖了起来。路

边一块巨大的广告牌吸引了我的目光,上面写着:“英雄攀枝花,阳光康养地”,阳光洒在牌面上,那十个红色大字格外明亮。

攀枝花是座英雄的城市,三线建设时期,多少人把青春留在了这里;如今的攀枝花,又是一座温暖的城市,用阳光迎接每一个路过的人。从荒山变成钢城,从三线建设的战场走到今天的阳光康养地,背后是无数的奉献与坚守。而中国十九冶,从攀枝花起步,也一路见证并参与了这座城市的成长。

导航提示“前方 3 公里进入金沙江大桥”时,我不由坐直了身子,向窗外望去。

最先看到的,是一条宽阔的江。江水是深绿色的,在阳光下泛着细碎的波纹,那就是金沙江。远处的山呈深褐色,满山果树之间,隐约透出点点红色果实。再往前,一座大桥横跨江面,“金沙江大桥”几个字清晰可见。

“快看,那儿就是攀枝花市区!”哥哥指着前方说。我顺着望去,江对岸的山坡上,房子错落有致地排列着,红屋顶从绿树中探出来。远处的烟囱飘着淡淡的白烟,像在轻声讲述这座工业之城的故事。

望着那片渐近又渐远的城市,我想起苏轼那句:“人生如逆旅,我亦是行人。”这四年,我从内蒙古草原来到四川盆地,今天又在滇蜀之交回望。我们每个人都在路上,但总有一些地

方,会成为心灵的坐标。攀枝花,不只是一个地名,更是所有十九冶人共同的精神故乡。那些我不曾见过面的前辈,把最好的年华留在了那里;那些我听来的故事,把一种叫做“三线精神”的力量,悄悄种进了我的心里。

当车轮驶过金沙江大桥的瞬间,那颗种子在心底悄然苏醒,前辈们点燃的火焰,在年轻的血液里继续燃烧,金沙江奔腾不息的诉说,在新时代的耳畔回响。

车辆不断向前行驶,路牌显示已进入云南。我回头望去,攀枝花渐渐隐入群山背后。心里有点空落,又有点安慰——至少,我见到了这座城市的样子,感受到了这片土地的温暖。

我开始期待下一次与攀枝花的相遇。我要站在“三线建设”博物馆里,聆听那段激情燃烧的岁月;我要漫步金沙江畔,让阳光洒满肩头,让江风拂过脸庞;我要看木棉如何用最炽烈的红色,点燃整片天空。

这一次路过,如同许下了一个庄严的约定。在金沙江畔的这一次遥望,让我终于懂得:有些根脉,看不见却连着我;有些故乡,从未居住却永远归属。



记忆,总偏爱那些被情感浸润的瞬间。

于我而言,十月广东惠州博罗那日运动场上,中国五矿华南地区首届职工运动会所定格的记忆,不是由奖牌与名次编织的传奇,而是由汗水、陪伴与呐喊所绘的温润而朴素的画卷。我所在的中国十九冶华南代表队,便是这其中平静而真诚的一隅。

开幕式的景象依旧清晰。中途车辆意外爆胎耽误的时间,让我们排练到最后离场,错过了酒店精心准备的剧场节目,却也成就了次日上场昂首的自信与底气。十七支方阵,步伐齐整,踏出的是集体的庄重;火炬手们传递的,是中国五矿七十五载的匠心与当下的热忱。那一刻起,参与的过程本身,开始闪闪发光。

赛场的喧闹很快漫开。100 米赛道旁,加油声裹着风撞过来,发令枪响的瞬间,运动员像离弦的箭,力量直抵人心,衣角掀起的风里,都带着不服输的劲儿,引起看台上一片欢腾的浪潮。

而真正让时间变得缓慢而深刻的,是那片正午时分的跑道。十月的惠州博罗,秋阳没有褪去南方的热烈。过十一时,阳光直直洒下,为男子三千米与女子一千五百米的赛道铺上了一层金色的、略显沉重的光毯。有的运动员弃赛未上场,也有跑两圈后身体不适被迫弃赛,我的视线不经意间掠过场边的救护车和医护站,心头一紧,两位参赛三千米的男同事依旧在执着前行,步伐或许不再轻盈,但迈向终点的每一步,都书写着对自我的承诺。

而当我站上那一千五百米的起点,才真正体会到这份承诺的重量。手心悄悄出了汗,忽听侧方有人喊我的名字,两人笑着承诺说轮流陪我跑下全程。呼吸在胸腔里变得急促,双腿如同缚上无形的沙袋,在意志与体力拉锯的关头,侧后方传来“注意调整呼吸”“还有最后一圈”,没有多言,只是提醒我调整呼吸与步频,为我隔开周遭的喧嚣与那

份无形的压力,他们用沉稳的存在,为我即将恍惚的斗志悄悄添薪。

下午团体项目更热闹。“10 人 8 字跳绳”赛前,我们利用碎片时间磨合,书记上场跳绳指导,但队伍总被长绳绊住脚步。而当比赛哨声响起,一次次起跳与穿行,竟流畅得让我们自己都感到惊讶。那是队伍最成功、最顺利的一次,长绳划破空气的呼啸,是为这份默契的喝彩。

智勇大闯关中,前面温柔可爱女同事突然一个猛地冲刺,匍匐跃进突破关卡的动作让我惊得合不上嘴,只能用自己全力冲刺以做默契的回应。超级障碍赛的高点上,被卡住时“上不得、下不能”的苦笑,连滚带爬地前行,落地时已是天旋地转,每想起都嘴角上扬。“运转乾坤”则充满了意外之趣,十人共同托举着那个巨大的气球在赛道上奔跑,有一瞬间,以为这个庞然大物要挣脱他们的掌控,直飞向博罗的蓝天。而那一场场十人拔河较量,我们共同倾力向后,僵持、胜利,拔到小腿抽筋,虽最终止步于第二,略有遗憾,但掌心留下的红痕与浑身的力竭,却让我们感到充实——我们共同竭力战斗过,这本身已足够。忽然理解出发前领导那句“享受过程”的深意。

一些身影影静忙碌,那些及时递上的、已拧开的矿泉水和一罐罐补充体能的红牛,那些注视的眼光和及时的搀扶……来自我们可爱的后勤同仁,他们是运动员心无旁骛冲刺时,最安定的后方。

运动会终落幕,博罗的秋意也渐深。遗憾没有带回显赫战绩,但那份秋阳下共同流淌的汗水,那份在力竭时身侧的陪伴,那份为一个目标而共同努力的纯粹,比奖牌更为恒久。

记忆静静地沉淀在心底,往后想起,都能从中汲取一丝暖意。

拼尽全力的赛场,从无失败者。

那天,我们在秋阳下并肩奔跑——记中国五矿华南地区首届职工运动会

□ 蒋伍萍



这雨,一开始真不讨人喜欢。

早晨推开窗,一股湿冷的空气混着泥土味涌了进来。天色匀净,却是毫无希望的铅灰色。雨不算大,却密得很,斜斜地交织成一张灰蒙蒙的网,把楼房、街道、光秃秃的树杈都罩了进去。整个世界,仿佛都浸在一片黏稠的阴郁里。

我忍不住叹气,心里盘算着这一路的麻烦:坑坑洼洼的路面,湿漉漉的伞尖,潮湿的地毯、沾满泥点的鞋……这雨,除了给人添堵,还能带来什么呢?

撑起伞走进雨中,世界的声音忽然变得模糊。车流的喧嚣远了,只剩下雨点“噗噗”地打在伞面上,又“滴答”一声落进水洼。我低着头,小心地绕过积水,心情也像这被雨水泡软的路面,沉沉的,湿湿的。可就在那个每天路过的巷口,我看到了不一样的一幕。一个背着硕大书包的小男孩,没打伞,只用手遮着头,在雨里小跑着。我刚觉得他有点狼狈,旁边早餐店的老板娘就探出身来,手里扬着一把格子伞:“小朋



友,你的!”男孩“呀”了一声,不好意思地跑回去,接过伞,脆生生地道了谢,又一头扎进雨里,那步子却从容了许多。老板娘擦擦手,望着他的背影,脸上挂着那种见惯了的、淡淡的笑意。那一刻,这灰蒙蒙的雨帘,仿佛被这笑容烫出了一个温暖透亮的小洞。

走进地铁站,像是从一个清冷的世界来到了另一个温热而嘈杂的异度空间。人们带着一身水汽,行色匆匆。车厢里没想象中那么潮湿拥挤,我在一对母女旁边坐了下来。小女孩望着窗外漆黑隧道里偶尔闪过的广告牌光晕,忽然仰起脸轻声问:“妈妈,为什么外面一直在下雨呀?太阳公公是不是睡着了?”年轻的妈妈温柔地摸了摸她的头发:“不是睡着了,是雨在帮大地洗澡呢。等它把每一片叶子、每一块石头都洗干

净了,太阳公公就会出来,把一切都晒得香喷喷的。”小女孩“哦”了一声,脸上绽开了一个大大的笑容,仿佛已经看到了那个被洗得闪闪发光的世界。那位母亲的话,像一颗小小的石子,让整个车厢漾开了一圈柔软涟漪。

坐在工位上,窗外的雨依旧不紧不慢。我看着被雨水模糊的城市轮廓,忽然觉得,这雨好像没那么烦人了。它让世界慢了下来,静了下来,那些平日里被匆忙脚步一带而过的瞬间,在这清寒的秋雨中,竟显得如此珍贵,又如此有力。

我想起自己刚工作的时候,不也常常像讨厌这场雨一样,讨厌那些看似“麻烦”的际遇吗?一个棘手的任务,一次突来的变动,一段需要磨合的关系……起初都觉得



暑假,表哥总带我去山后的竹林里捉蝉。阳光穿过香樟树的枝叶,在地上织出晃眼的光影,我们踮着脚拨开竹枝,屏住呼吸听蝉鸣,偶尔惊起几只麻雀,扑棱着翅膀飞向蓝天。山腰间的翠屏书院,朱红色的门楣上四个鎏金大字被阳光照得发亮,院内的老桂树下,总有几位老爷爷坐在石凳上读书,书页翻动的沙沙声,混着花香飘满整个院子。我曾趴在书院的窗台上,看老爷爷们在纸上写毛笔字,墨汁的清香与书页的纸香缠在一起,成了我对“文化”最初的认知。如今再回翠屏山,老树依旧枝繁叶茂,只是当年趴在窗台上的孩童,已长成了在外漂泊的游子。

家乡的老街是藏不住的烟火气。十字口的老茶馆,是爷爷每天必去的地方。竹编的凉椅整齐地排在门口,盖碗茶的热气袅袅

升起,说书先生的声音透过竹帘传出来,引得路人驻足。我总爱跟着爷爷去茶馆,趴在桌边看他 and 老伙计们下棋,手里攥着爷爷给的糖糕,甜丝丝的味道混着茶香,成了童年最难忘的滋味。街边的小吃摊前永远挤满了人,文化宫的凉面拌得最香,红油裹着面条,撒上一把葱花,吃一口就忘不了;大北街的红糖锅盔外酥里软,咬下去能听见“咔嚓”的声响,是我小时候最期待的“美味”。如今老街虽添了些新店铺,但老茶馆的竹椅、凉面摊的红油香,依旧是记忆里的模样,总让人忍不住想停下脚步,再尝一口家乡的味道。

最难忘的是家乡的夜色。每到夏夜,爸爸妈妈会带我去大礼堂散步。广场上满是热闹的人群,孩子们追着泡泡跑,欢声笑语在夜空里回荡。我曾坐在大礼堂的石阶上,

是阴霾,是负担,只想快点摆脱。可现在回头去看,正是在那一次次手忙脚乱和心境潮湿之中,我学会了沉着地寻找自己的“伞”,也感受到了来自周围的、像那“一句安慰”般的援手。那些当时觉得烦人的“雨水”,原来也在无声地滋养着我,让我褪去了一些青涩,添了几分韧劲。

这秋雨,不再死气沉沉,它成了一场庄重的洗礼,洗去了夏日的余温,也预备着冬日的沉淀。它教会我们,在寒冷与潮湿中,更要懂得去发现和珍惜那些微小的温暖与诗意;它告诉我们,生活与成长从来不是一路晴朗,必然的阴霾,是为了让我们更深切地体会暖意,更稳健地走向下一个季节。此刻,窗外的雨声,听来不再嘈杂,倒像是一支安详的、抚慰人心的曲子。

雨,还在下着。但我知道,等它停了,空气会格外清冽,天空会更高远。而我,也仿佛被这绵绵的秋雨,悄悄洗去了一层倦怠的尘埃。内心变得湿润而柔软,充满了向前迈步的力量。

看爸爸给我指天上的星星,听妈妈讲她小时候在北门河洗衣服的故事。如今再看营山的夜色,灯火依旧,只是当年牵着我手的人,已渐渐生出了白发——原来家乡的夜色未变,变的是我们长大后的时光。

去年深秋我回了一趟营山,恰逢雨初晴。站在车站远眺,青山如黛,江水如蓝,回龙塔在阳光下静矗立,翠屏山的绿意依旧浓郁,老街的烟火气依旧热闹。走在熟悉的街道上,听着耳边熟悉的乡音,忽然明白:家乡的美,从不是惊艳的风景,而是藏在时光里的记忆,是张爷爷手里的豆浆,是表哥带我捉蝉的竹林,是老茶馆的茶香,是大北街的红糖锅盔。这份美,刻在我的血脉里,无论走多远,只要想起,就像回到了那个攥着爷爷的手站在白塔下欢笑童年,心头满是温暖与牵挂。

这就是我的家乡营山,它没有名山大川的张扬,却有着细水长流的温柔,它用岁月的温度,滋养着每一个在外漂泊的游子,也用不变的模样,等待着每一个归人。

带着吉祥如意的美好祝愿,“吉祥”“如意”这对狗弟狗姐在项目部安了家。田园犬的血脉里流淌着看家护院的本能,它们在新环境里很快进入了工作状态。吉祥有着男孩子的莽撞,见陌生人便箭在弦上般狂吠,虽保持着安全距离,却总让访客大惊失色。为保障

人员安全,吉祥最终被送回了老家。留下的如意则尽显大家风范。它像戴着记忆的罗盘,熟人再见时温顺摇尾,生面孔靠近便竖起警戒的旗帜,待门卫一声呵斥又乖巧收声,活脱脱应了那句“如意如意,顺我心意”。

谁见了如意都会被它那副正宗田园犬的模样吸引。黄白相间的短毛贴在身上,干净利落;细长的鼻头总是湿漉漉的,透着灵敏;一双眼睛格外有神,像是能看透人心;两只耳朵软软地耷拉在脸颊两侧,添了几分憨态;四肢修长挺拔,紧致的肌肉藏在毛发下,跑动时尽显活力,翘起的尾巴在身后划出优雅的弧线。

初到项目部时,我总因惑于生活区灌木丛下那些神秘的土坑。直到某个午后撞见食堂杨师傅给如意打包剩骨,谜底才悄然揭开。如意吃饭时总带着仪式感,先以鼻尖轻嗅,再用舌尖试探,选中合意的骨头便衔到草地,前爪按住,牙齿精准剥离肉丝。最后像捧着稀世珍宝般奔向灌木丛,先用前爪刨开泥土——飞溅的泥土像细碎的星子落入草丛,转瞬便出现一个深坑。它将啃净的骨头轻轻放进土坑,当骨头被泥土温柔覆盖,它又马不停蹄赶往下一处,生活区那些裸露着根茎的灌木下,都藏着它的“时光胶囊”。



“如意,喂喂喂”——这句暗号总能召唤来一阵旋风。它前爪俯地,后腿半蹲,螺旋桨似的尾巴搅起快乐的漩涡,绕着我的脚踝跳神秘的圆舞曲。圆溜溜的眼睛仰望着,粉色的舌头吐出来,仿佛要把整个世界的欢喜都舔进喉咙里。若此时回应它的热情,便能开启一场风与光影的追逐,看它在阳光下跑出流动的金色。

除了篮球场的风,如意最眷恋的当数大门口。门卫大叔用脚给它挠肚皮时,它眯眼享受的模样,活像幅慵懒的油画。最难忘夏末那个午后。门卫大叔把它两只前爪搭在鱼池边缘,一人一狗凑着脑袋看金鱼,金鱼摆尾时,两颗脑袋便同步转动,“治愈”这个词,突然有了毛茸茸又湿漉漉的形状。

今年春天刚刚开始,一切却戛然而止。如意还没来得及及在春风里奔跑,来不及及在草地上撒欢,蒙面人就用毒针带走了整个春天。那一张立案告知书似冬日残留的最后一片落叶,缓缓飘落,悄无声息。

项目部的草剪了又长,篮球场的欢呼声依旧起落,鱼池里新添的鱼苗在阳光下闪着金光,只有灌木丛下的土坑再无新添的主人。新来的两只小狸花猫住进了它的笼宅,但它们不会把骨头藏进泥土里,也不会听到呼唤时摇着螺旋桨般的尾巴奔来。那些深浅不一的土坑,成了时光埋下的邮戳,盖在每个思念翻涌的晨昏。

水无定形,花有尽时,而有些相遇,会在岁月里长成青藤,缠绕着时光的骨骼,永远鲜活如初。亲爱的小狗,我们终会在开满蒲公英的春日重逢,那时你摇着尾巴奔向我的样子,一定比记忆里更加明亮动人。